

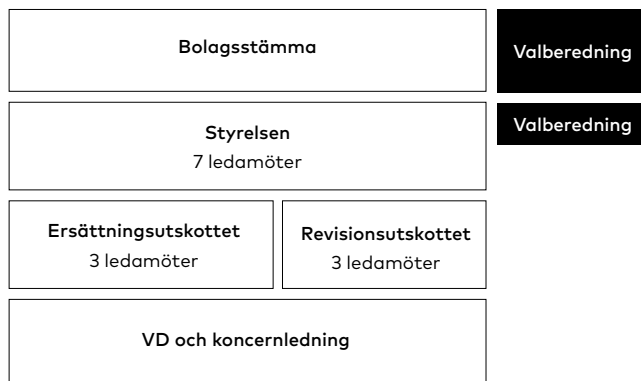
Bolagsstyrningsrapport

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats för BICO Group AB (publ), organisationsnummer 559050-5052, avseende räkenskapsåret 2025 i enlighet med 6 kap 6–9 §§ årsredovisningslagen.

Inledning och principer för bolagsstyrning

BICO Group AB ("BICO") är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Göteborg och med dess aktier av serie B upptagna till handel på Nasdaq Stockholm. Till grund för bolagsstyrningen inom BICO ligger aktiebolagslagen (ABL), årsredovisningslagen (ÅRL), Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, interna regler samt Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") som finns tillgänglig på: www.corporategovernanceboard.se.

BICO tillämpar de regler som följer av lag eller annan författning, samt Koden. Till de delar BICO avviker från Koden, följer bolaget den s.k. "följ eller förklara-principen" som Koden medger för avvikelser från reglerna. BICO har under räkenskapsåret 2025 följt Koden i alla avseenden.



Struktur för bolagsstyrning

På bolagsstämma är det aktieägarna som gör de val och sätter upp de riktlinjer som utgör grunden för BICOs bolagsstyrning. Till vänster organisationsschema som sammanfattar hur bolagsstyrningen är organiserad i BICO.

Styrinstrument

Till de externa styrinstrumenten som utgör ramarna för bolagsstyrningen inom BICO hör ABL, ÅRL, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, Koden samt andra relevanta lagar. Utländska dotterbolag tillämpar de lagar och förordningar som är gällande i aktuellt land, men tillser även att koncernens riktlinjer för styrning och kontroll följs. Styrelsen är ytterst ansvarig för organisationen och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Tillsyn utövas av myndigheter och av myndigheter utsedda organ, dels genom bolagets rapportering till dessa, dels genom myndigheternas regelbundna kontroller. Till de interna styrinstrumenten hör den av bolagsstämman fastställda bolagsordningen liksom styrelsens arbetsordning och instruktioner för VD, styrelsens utskott och den ekonomiska rapporteringen.

Årsstämma

Aktieägarna i BICO utövar sin rätt att besluta i bolagets angelägenheter på årsstämman, eller i förekommande fall extra bolagsstämma, och är BICOs högsta beslutande organ.

Årsstämma ska hållas inom sex månader från utgången av varje räkenskapsår. Årsstämman fattar beslut om bolagsordning, utser styrelse och styrelseordförande, väljer revisor, fastställer resultat- och balansräkning och beslutar om resultatdisposition och ansvarsfrihet samt beslutar om principer för utseende av valberedningens ledamöter, riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare med mera. Vid årsstämman har varje aktieägare rätt att delta, personligen eller genom ombud med fullmakt. Varje aktieägare har

rätt att få ett ärende behandlat på stämman och varje aktieägare är berättigad att rösta för samtliga aktier som denne innehar. På BICOs webbplats finns kallelse och övrig information inför årsstämma. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i Post- och Inrikestidningar och Dagens Industri.

Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på årsstämman ska skicka en skriftlig begäran härom till styrelsen. Begäran ska normalt vara styrelsen tillhanda i god tid före årsstämman, i enlighet med den information som tillhandahålls på BICOs webbplats i samband med offentliggörandet av tid och plats för årsstämman.

Aktieägare

BICOs B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm sedan den 20 april 2020. Enligt den av Euroclear Sweden förda aktieboken hade BICO 17 690 aktieägare per den 31 december 2025.

Aktiekapitalet uppgick till 1 764 372,375 SEK, fördelat på 70 574 895 aktier, varav 1 500 000 aktier av serie A, som berättigar till 10 röster per aktie, och 69 074 895 aktier av serie B, som berättigar till 1 röst per aktie.

Erik Gatenholm hade per den 31 december 2025 en ägarandel uppgående till 13,63 procent av det totala antalet aktier och 20,53 procent av rösterna och Héctor Martínez hade en ägarandel uppgående till 8,95 procent av det totala antalet aktier och 13,59 procent av rösterna. I övrigt hade ingen aktieägare ett direkt eller indirekt innehav som representerar minst 10 procent eller mer av röstetalet för samtliga aktier i BICO.

Årsstämma 2025

BICOs årsstämma 2025 (avseende räkenskapsåret 2024) ägde rum den 8 maj 2025. Vid årsstämman var cirka 62,2 procent av rösterna representerade. Vid årsstämman beslutades bland annat följande (utöver för årsstämma sedvanliga beslut):

- Årsstämman beslutade att principerna för att utse valberedningen antagna av Årsstämman 2024, skulle gälla oförändrade.
- Årsstämman beslutade att anta riktlinjer för ersättning till Befattningshavare som i princip motsvarar de riktlinjersom antogs av årsstämman 2024, med undantag för mindre förtydliganden och uppdateringar.
- Årsstämman beslutade att införa ett långsiktigt teckningsoptionsbaserat incitamentsprogram riktat till nyckelpersoner inom BICO bosatta i Sverige och Schweiz.
- Årsstämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, att införa ett långsiktigt personaloptionsbaserat incitamentsprogram riktat till nyckelpersoner inom BICO bosatta i andra länder än Sverige och Schweiz. Det huvudsakliga syftet med införande av programmet är att sammanlänka nyckelpersonernas intressen med aktieägarnas intressen för att främja långsiktigt värdeskapande. Programmet bedöms vidare underlätta för Bolaget att rekrytera och behålla nyckelpersoner.
- Årsstämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, att bemyndiga styrelsen att, för tiden intill slutet av nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen och med eller utan avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt, besluta om nyemission av aktier av serie B.
- Det totala bemyndigandet om maximalt 20 procent förutsätter således att maximalt 10 procent används för apport- eller kvittningsemission med avvikande från aktieägarnas företrädesrätt i samband med förvärv av verksamheter, bolag eller rättigheter och maximalt 10 procent används för kontantemission med företrädesrätt för Bolagets aktieägare för att finansiera förvärv.

Årsstämma 2026

BICO:s årsstämma 2025 kommer äga rum den 7 maj 2026. Ytterligare information som tidpunkt och lokal kommer att meddelas i kallelse. All information relaterad till årsstämman kommer att finnas tillgänglig på www.bico.com, avsnittet Bolagsstyrning, fliken för Årsstämma 2026.

Valberedning

BICO:s årsstämma fattar beslut om principer för utseende av valberedningens ledamöter och instruktion för valberedningen. Årsstämman 2025 beslutade att de principer för utseende av valberedning som antogs av årsstämman 2024 ska gälla oförändrade. Detta innebär att valberedningen ska bestå av fyra ledamöter utsedda av de röstmässigt största aktieägarna i bolaget per den sista september. Styrelsens ordförande skall formellt inte ingå i valberedningen. Styrelsens ordförande skall dock normalt vara adjungerad till valberedningens möten.

Om styrelsens ordförande, direkt eller indirekt, är en av de fyra största aktieägarna skall styrelsens ordförande avstå från att nominera en ledamot till valberedningen. Principerna innefattar även ett förfarande för att ersätta en ledamot som i förtid avgår från valberedningen eller en ledamot som inte längre representerar en av de fyra röstmässigt största aktieägarna.

Namnen på ledamöterna i valberedningen ska presenteras senast sex månader före årsstämman 2025. Valberedningens sammansättning från tid till annan ska offentliggöras på BICO:s webbplats. Pressmeddelande med uppgift om valberedningens sammansättning och hur aktieägare kan lämna förslag till valberedningen publicerades den 10 oktober 2025. Den har även hållits tillgängligt på BICO:s webbplats. Till ledamöter av valberedningen utsågs Anders Strid (utsedd av Erik Gatenholm), Carl-Johan Krusell (utsedd av Héctor Martínez), Jannis Kitsakis (utsedd av Fjärde AP-fonden), Malin Björkmo (utsedd av Handelsbanken Fonder) och Maria Rankka, styrelseordförande i BICO (adjungerad). De aktieägare som utsett valberedningen representerade tillsammans cirka 44 procent av röstetalet av samtliga aktier i BICO.

Valberedningen ska lägga fram förslag för beslut till årsstämman 2026 vad gäller val av stämмоordförande, antal styrelseledamöter, val av ordförande och övriga ledamöter i styrelsen,

styrelsearvodet och ersättning för utskottsarbete, val och arvodering av revisorer, samt i förekommande fall ändringar i instruktionen för valberedningen.

Valberedningen tillämpar punkt 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning som mångfaldspolicy. BICO:s styrelse består av fyra kvinnor samt tre män. Andelen kvinnor i styrelsen är 57 procent.

Valberedningen gör bedömningen att styrelsen med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt, har en ändamålsenlig sammansättning. Vid en bedömning av styrelseledamöternas oberoende har valberedningen funnit att styrelsesammansättningen i BICO uppfyller de krav på oberoende som uppställs i Svensk kod för bolagsstyrning.

Revisor

BICO:s revisorer väljs vid årsstämman. Årsstämman 2025 beslutade i enlighet med valberedningens förslag om omval av Deloitte AB med den auktoriserade revisorn Åsa Löfqvist som huvudansvarig revisor.

Revisionsarbetet

Revisorn ska granska bolagets årsredovisning och räkenskaper samt styrelsens och VD:s förvaltning. Efter varje räkenskapsår ska revisorn lämna en revisionsberättelse och en koncernrevisionsberättelse till årsstämman. Enligt BICO:s bolagsordning ska BICO ha lägst en revisor och högst en revisorssuppleant.

Den huvudansvarige revisorn har rapporterat sina observationer från revisionsarbetet till styrelsen och revisionsutskottet. Inom ramen för nämnda arbete har årsredovisningen, bokföringen samt styrelsens och VD:s förvaltning granskats. Utöver revisionsuppdraget, vilket arvoderas enligt sedvanliga debiteringsnormer, har Deloitte AB under räkenskapsåret 2025 tillhandahållit tjänster om cirka 1,0 Mkr bestående av konsultationer samt revisionsnära tjänster.

Styrelsen

BICO:s styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av lägst 3 och högst 8 ledamöter utan suppleanter. Vid utgången av räkenskapsåret 2025 bestod BICO:s styrelse av 7 stämмоvalda

ledamöter. Styrelsen meddelade den 16 september 2025 att man med omedelbar verkan inom sig valt Maria Rankka till styrelseordförande för BICO Group AB, tills en ny ordförande valts av bolagsstämman. Maria Rankka efterträdde Rolf Classon som av hälsoskäl valde att lämna sin styrelsepost samt rollen som styrelseordförande.

Styrelsen arbetar i enlighet med en skriftlig arbetsordning som revideras årligen och som fastställs på det konstituerande styrelsemötet varje år. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsepraxis, funktioner och fördelningen av arbetet mellan styrelseledamöterna och VD. I samband med det konstituerande styrelsemötet fastställer styrelsen även en instruktion för VD innefattande finansiell rapportering.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsen genomför årligen en systematisk utvärdering, där ledamöterna ges möjlighet att ge sin syn på arbetsformer, styrelsematerial och sina egna och övriga styrelseledamöters insatser i styrelsens arbete. Syftet är att utveckla styrelsearbetet samt förse valberedningen med ett relevant beslutsunderlag inför årsstämman.

Oberoende

Enligt Kodens ska en majoritet av de stämموvalda ledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen samt minst två av dessa ledamöter även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

BICOs styrelse har bedömts uppfylla Kodens krav på oberoende då 7 av de stämموvalda ledamöterna bedömts vara oberoende såväl i förhållande till bolaget och bolagsledningen som till bolagets större aktieägare. Samtliga stämموvalda ledamöterna har under 2025 varit oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare. Med undantag för styrelseledamoten Alexandra Gatzemeyer eftersom hon är beroende till den större aktieägaren, Sartorius Lab Holding GmbH.

Styrelsens arbete och ansvar

Vid årsstämman 2025 valdes 8 ordinarie ledamöter med kompetens inom såväl medicinteknik som finans- och strategiområdet. Bolagets chefsjurist har varit styrelsens sekreterare under året. Styrelsen har under 2025 hållit 17 möten (12 under verksamhetsåret 2024), vilka samtliga har protokollförts.

VD och CFO har varit föredragande på styrelsemötena. Vid ett par tillfällen har även andra medlemmar ur koncernledningen varit föredragande.

Styrelsen övervakar VDs arbete och ansvarar för att organisation, ledning och riktlinjer för bolagets medel är ändamålsenligt uppbyggda. Styrelsen ansvarar också för att bolaget är organiserat så att det finns en ändamålsenlig intern kontroll, samt att ändamålsenliga system finns för uppföljning av verksamheten och dess risker, och för efterlevnaden av lagar, regler och interna riktlinjer. Styrelsen ansvarar vidare för utveckling och uppföljning av bolagets strategier genom planer och mål, beslut om förvärv och avyttringar av verksamheter, större investeringar, tillsättningar och ersättningar till koncernledningen samt löpande uppföljning under året. Styrelsen fastställer budget och årsbokslut.

Styrelsens arbete under 2025

Under 2025 har styrelsen utvärderat BICOs roadmap för forskning & utveckling, utvecklingen av den uppdaterade strategin och operativa modellen samt behandlat fastställda dagordningspunkter i enlighet med den årliga planen såsom långsiktiga mål, finansiella mål, risker och riskhantering, bolagsstyrningsdokument, hållbarhetsfrågor samt årsbokslut och kvartalsrapporter. Styrelsen har också under året hanterat den förändrade metoden för nedskrivningsprövning av goodwill.

	Invald	Närvaro styrelsemöten	Ersättningsutskott	Revisionsutskott	Total ersättning, TSEK
Rolf Classon ¹	2022	14/14	3/7	2/3	313
Ulrika Dellby ²	2022	8/8	6/6	3/3	0
Alexandra Gatzemeyer	2024	16/17	2/2	-	395
Susanne Lithander ³	2025	8/9	-	3/3	500
Maria Rankka ⁴	2025	9/9	2/2	2/2	562
Bengt Sjöholm	2016	17/17	6/6	-	325
Helena Skåntorp ⁵	2019	8/8	-	3/3	0
Susan Tousi	2021	9/17	-	-	325
Johan Westman ⁶	2025	9/9	-	3/3	410
Christian Wildmoser	2019	16/17	8/8	-	365

Därtill har de kontinuerligt diskuterat marknadsläget, initiativ inom operational excellence, finansiella mål, finansiering, kostnadsbesparingar, partnerskap samt etik och regelefterlevnad.

Styrelsen har löpande fått insyn i den operativa verksamheten genom presentationer från koncernledningen samt VD för dotterbolagen. Vid sidan av planlagda styrelsemöten får styrelsen månatliga uppdateringar från VD.

Styrelsens arbetsordning

Inför varje styrelsemöte sänds i förväg ut ett förslag till agenda och underlag för de ärenden som ska behandlas på mötet. Förslaget till agenda utarbetas av VD i samråd med styrelseordföranden. Ärenden som föredras för styrelsen är antingen för information, för diskussion eller för beslut. Beslut fattas först efter diskussion och efter att samtliga närvarande ledamöter givits möjlighet att yttra sig. Styrelsens breda erfarenheter inom olika områden ger en konstruktiv och öppen diskussion. Under året har ingen ledamot reserverat sig mot något beslutsärende. Öppna frågor följs upp löpande.

Styrelsens utskott

Styrelsen har den fulla insikten i, och ansvaret för, alla frågor som styrelsen har att besluta om. Under året har arbete bedrivits i två av styrelsens utsedda utskott: revisionsutskottet och ersättningsutskottet.

¹ Rolf Classon valde av hälsoskäl att lämna styrelsen vilket kommunicerades den 16 september 2025.

² Ulrika Dellby avböjde omval till styrelsen vid Årsstämman den 8 maj 2025.

³ Susanne Lithander valdes till styrelseledamot vid Årsstämman den 8 maj 2025.

⁴ Maria Rankka valdes till styrelseledamot vid Årsstämman den 8 maj 2025 och utsågs till styrelseordförande den 16 september 2025.

⁵ Helena Skåntorp avböjde omval till styrelsen vid Årsstämman den 8 maj 2025.

⁶ Johan Westman valdes till styrelseledamot vid Årsstämman den 8 maj 2025.

Revisionsutskottet

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott bestående av Susanne Lithander (ordförande), Johan Westman och Maria Rankka (som efterträdde Rolf Classon den 16 september 2025). Revisionsutskottets uppgifter framgår av dess arbetsordning, vilken fastställs årligen. Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka BICOs finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i BICOs interna kontroll och riskhantering, hålla sig informerad om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, övervaka hanteringen av närståendetransaktioner, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisions-tjänster, samt biträda vid förberedelse av upphandling av revisorstjänster.

Bolagets stämموvalda revisor deltar på utskottets möten som berör den externa finansiella rapporteringen. Ordföranden uppdaterar utskottets ledamöter vid behov mellan mötena och har även separata möten med den huvudansvariga revisorn utöver utskottets möten. Revisionsutskottet utvärderar också årligen det egna arbetet samt de externa revisorernas arbete genom enkäter som därefter diskuteras i utskottet för att kontinuerligt utveckla arbetet. Revisionsutskottet träffar minst årligen revisorerna utan koncernledningens närvaro.

Ersättningsutskottet

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott bestående av Alexandra Gatzemeyer (ordförande), Maria Rankka och Christian Wildmoser. Ersättningsutskottets uppgifter framgår av dess arbetsordning, vilken fastställs årligen. Ersättningsutskottet ska ta fram förslag avseende ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagets ledande befattningshavare. Ersättningskommittén har också i uppdrag att granska och utvärdera bolagets program för rörlig ersättning till ledande befattningshavare, efterlevnaden av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som beslutats av årsstämman samt bolagets nuvarande ersättningsnivåer och strukturer.

Verkställande direktören (VD)

VD har i uppgift att i enlighet med ABL och övrig lagstiftning sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar, samt vidta de åtgärder som är nödvändiga för

att bolagets bokföring ska skötas på ett betryggande sätt. Vidare ska VD tillse att styrelsen löpande får information som behövs för att styrelsen på ett tillfredsställande sätt ska kunna följa bolaget och koncernens ekonomiska situation, ställning och utveckling samt i övrigt uppfylla sin rapporteringskyldighet avseende ekonomiska förhållanden.

VD ansvarar också för att upprätta rapporter och sammanställa information från koncernledningen inför styrelsemöten och är föredragande av materialet på styrelsemötena.

VD ska hålla styrelsen kontinuerligt informerad om utvecklingen av bolagets verksamhet, omsättningens utveckling, bolagets resultat och ekonomiska ställning, likviditets- och kreditläge, viktigare affärshändelser samt varje annan händelse, omständighet eller förhållande som kan antas vara av väsentlig betydelse för bolagets aktieägare.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Vid årsstämman den 8 maj 2025 beslutades att införa riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Dessa riktlinjer omfattar verkställande direktören och andra personer som under riktlinjernas giltighetstid ingår i BICOs koncernledning och styrelseledamöter, i den mån styrelseledamöter erhåller arvode utöver vad som har beslutats av bolagsstämman. Vidare kommer BICO i princip att tillämpa dessa riktlinjer i fråga om ersättning till personer med ledande befattningar i BICOs operativa bolag.

Riktlinjerna, som ska uppdateras minst vart fjärde år, innebär i huvudsak följande:

Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av fast kontantlön, rörlig kontanterättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver besluta om aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar. Den fasta kontantlönen ska beakta den enskildes ansvarsråden och erfarenhet, och ska ses över årligen. Ersättningsriktlinjerna finns tillgängliga i sin helhet på bolagets hemsida.

Den rörliga kontanta ersättningen för verkställande direktören får inte uppgå till mer än 100 procent och för övriga medlemmar i ledningsgruppen 50 procent av den totala fasta årliga kontanta grundlönen. Ett belopp motsvarande 25 pro-

cent av den rörliga kontanterättningen, som den ledande befattningshavaren erhåller, före avdrag för inkomstskatt (dvs. bruttobeloppet) ska användas för att förvärva aktier i BICO. De aktier som förvärvas ska, med vissa sedvanliga undantag, behållas i minst tre år. Syftet med att reservera en del av den rörliga lönen för förvärv av aktier i BICO är att öka de ledande befattningshavarnas långsiktiga engagemang i bolaget och därigenom gynna dess strategi och långsiktiga värdeskapande. Rörlig ersättning ska inte utdelas och kan återkrävas om en ledande befattningshavare har agerat i strid med BICOs policyer, instruktioner och riktlinjer och/eller företagets uppförandekod. Bolaget har vidare rätt att återkräva utbetald rörlig ersättning, om den har beräknats eller utbetalats på felaktiga grunder.

Ytterligare rörlig ersättning kan komma att utgå under extraordinära omständigheter.

Pensionsförmåner ska för VD vara premiebestämda. För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner vara premiebestämda om inte den ledande befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 31 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Andra förmåner får innefatta bland annat livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 5 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst 12 månader. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för 12 månader. Vid uppsägning från den ledande befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

Därutöver kan ersättning för åtagande om konkurrensbegränsning utgå. Sådan ersättning ska kompensera för eventuellt inkomstbortfall och ska endast utgå i den utsträckning som den tidigare ledande befattningshavaren saknar rätt till avgångsvederlag. Ersättningen ska uppgå till högst 60 procent av den fasta kontanta grundlönen vid tidpunkten för uppsägningen, om inte annat följer av tvingande kollektivav-

talsbestämmelser, och utgå under den tid som åtagandet om konkurrensbegränsning gäller, vilket ska vara högst 24 månader efter anställningens upphörande.

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I ersättningsutskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för de ledande befattningshavarna, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna. Styrelsen ska årligen upprätta en ersättningsrapport som ska framläggas vid bolagsstämman för godkännande.

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft.

För information om årets ersättningar till ledande befattningshavare, se Not 6.

Ytterligare information på bico.com

- Bolagsordning
- Information från tidigare årsstämmor (kallelser, underlag, protokoll, etc.)
- Information om valberedningen

System för intern kontroll

Enligt ABL och Koden ansvarar styrelsen för den interna kontrollen inom bolaget. Vidare ska, enligt ÅRL, bolagsstyrningsrapporten innehålla upplysningar om de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhan-

tering i samband med den finansiella rapporteringen. Därutöver ansvarar styrelsen för att det finns ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och de risker som bolaget och dess verksamhet är förknippad med.

Den interna kontrollens övergripande syfte är att i rimlig grad säkerställa att bolagets operativa strategier och mål följs upp och att ägarnas investering skyddas. Den interna kontrollen ska vidare säkerställa att den externa finansiella rapporteringen med rimlig säkerhet är tillförlitlig och upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed, att tillämpliga lagar och förordningar följs samt att krav på noterade bolag efterlevs.

BICOs internkontrollstruktur är huvudsakligen uppbyggd kring följande fem komponenter:

- Kontrollmiljö
- Riskbedömning
- Kontrollaktiviteter
- Uppföljning
- Information och kommunikation

Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. I syfte att skapa och vidmakthålla en fungerande kontrollmiljö har styrelsen antagit ett antal policys och styrdokument som reglerar den finansiella rapporteringen. Dessa utgörs huvudsakligen av styrelsens arbetsordning, instruktion för VD, revisionsutskottets arbetsordning samt instruktion för finansiell rapportering. Instruktionen för den finansiella rapporteringen innehåller principer, riktlinjer och processbeskrivningar för redovisning och finansiell rapportering för att säkerställa god intern kontroll.

Ansvaret att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med internkontroll och riskhantering åligger VD som rapporterar till styrelsen utifrån fastställda rutiner. Ansvaret över den interna verksamhetsspecifika kontrollen i den dagliga verksamheten ligger hos VD.

Riskbedömning

I riskbedömningen ingår att identifiera risker som kan uppstå om de grundläggande kraven på den finansiella rapporteringen i bolaget inte uppfylls. BICOs koncernledning har i

ett särskilt riskregister identifierat och utvärderat de risker som aktualiseras i bolagets verksamhet samt utvärderat hur riskerna kan hanteras. BICOs koncernledning identifierar tänkbara händelser som kan ha någon inverkan på bolagets verksamhet, gör en samlad riskbedömning av strategiska, operativa och finansiella risker och presenterar dessa för revisionsutskottet och styrelsen kvartalsvis. Därutöver granskas riskerna även som en del av arbetet med årsredovisningen. Riskgenomgången, som består av en utvärdering av de mest relevanta riskerna och åtgärder för att reducera riskerna, genomförs årligen.

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter begränsar identifierade risker och säkerställer korrekt och tillförlitlig finansiell rapportering. Styrelsen ansvarar för den interna kontrollen och uppföljning av koncernledningen. Den årliga riskbedömningen 2025 bestod av att en riskmatris implementerades, riskägare identifierades och identifierade nyckelkontroller testades. Arbetet omfattade även utbildningsinsatser för att ytterligare stärka BICO:s interna kontrollmiljö. Kontrollaktiviteternas effektivitet utvärderas årligen, och resultaten av dessa utvärderingar avrapporteras till styrelsen och revisionsutskottet. I avtal med viktiga underleverantörer tillförsäkras bolaget rätten att kontrollera respektive underleverantörs uppfyllnad av aktuella tjänster, inkluderat kvalitetsaspekter.

Pågående arbete och åtgärder inför 2026

Under 2025 har fokus varit på koncernens interna kontroll i form av förnyade riskbedömningar samt relevanta tester av nyckelkontroller och processgranskningar i portföljbolagen. Uppföljning av föregående års resultat och ett proaktivt arbete för att förbättra mognadsgraden inom intern kontroll i de operativa bolagen är en del av det kontinuerliga förbättringsarbetet.

För 2026 planerar BICO att stärka den årliga rapporteringsplanen för intern kontroll genom att integrera en analys av de finansiella rapporterna i kombination med ett finansprocessororienterat arbetssätt

Uppföljning

Efterlevande av, och effektiviteten i, de interna kontrollerna följs upp löpande. VD tillser att styrelsen löpande erhåller rapportering om utvecklingen av BICOs verksamhet,

däribland utvecklingen av bolagets resultat och ställning samt information om viktiga händelser. VD avrapporterar också dessa frågor på varje ordinarie styrelsemöte. Bolagets efterlevnad av tillämpliga policys och styrdokument är föremål för årlig utvärdering. Resultaten av dessa utvärderingar sammanställs av BICOs chefsjurist och avrapporteras till styrelsen och revisionsutskottet årligen.

Information och kommunikation

Bolaget har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja korrektheten av den finansiella rapporteringen och möjliggöra rapportering och återkoppling från verksamheten till styrelse och koncernledning, exempelvis genom att förbereda och kommunicera styrande dokument i form av interna policys, riktlinjer och instruktioner avseende den ekonomiska rapporteringen gjorts tillgängliga och är kända för berörda medarbetare. Styrelsen har också antagit en informationspolicy som reglerar bolagets informationsgivning.

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i BICO Group AB (publ) organisationsnummer 559050-5052

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2025-01-01 - 2025-12-31 på sidorna 129-134 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg den 18 mars 2026
Deloitte AB

Åsa Löfqvist

Auktoriserad revisor