

BICO 

BICO GROUP AB (PUBL)



Årsredovisning 2021

Innehåll

2	Introduktion	48	Hållbarhetsrapport
3	Introduktion till biokonvergens	50	The BICO Way och hållbarhetsplattform
4	BICO i korthet	52	Våra medarbetare
6	Viktiga händelser 2021	53	Vårt erbjudande
8	Vd-kommentar	56	Vår planet
		57	Hållbarhetstal
		58	Uppförandekod
		59	Hållbarhetsstyrning
10	Mål och strategier	60	Ekonomisk redovisning och finansiella rapporter
12	Trender	62	Förvaltningsberättelse
14	Sammanfattning fokusområden	71	Finansiella rapporter
15	Marknaden för biokonvergens	80	Noter
16	Affärsmodell	121	Årsredovisningens undertecknande
18	Strategi	122	Revisionsberättelse
20	M&A-agenda	126	Bolagsstyrning
22	Finansiella mål	128	Bolagsstyrningsrapport
23	BICO-aktien	134	Styrelse
		136	Koncernledning
26	Vår verksamhet	138	Övrig finansiell information
28	Fokusområden	140	Flerårsöversikt
36	Affärsområden	141	Nyckeltal
45	Forskning och utveckling	142	Alternativa nyckeltal
		144	Ordlista
		145	Finansiell kalender och kontaktinformation

Lagstadgad årsredovisning

Styrelsen och den verkställande direktören i BICO Group AB (publ) med organisationsnummer 559050-5052 avlämnar härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsperioden 1 januari 2021 till 31 december 2021. Den lagstadgade årsredovisningen som innehåller förvaltningsberättelse, finansiella rapporter och bolagsstyrningsrapport återfinns på sidorna 62-70, 71-120 samt 128-133. Årsredovisningen har granskats av BICO:s revisorer och revisionsberättelsen återfinns på sidorna 122-125. Hållbarhetsinformation finns på sidorna 9, 19, 50-59 och 64-65.



Biokonvergens möjliggör framtidens hälsa

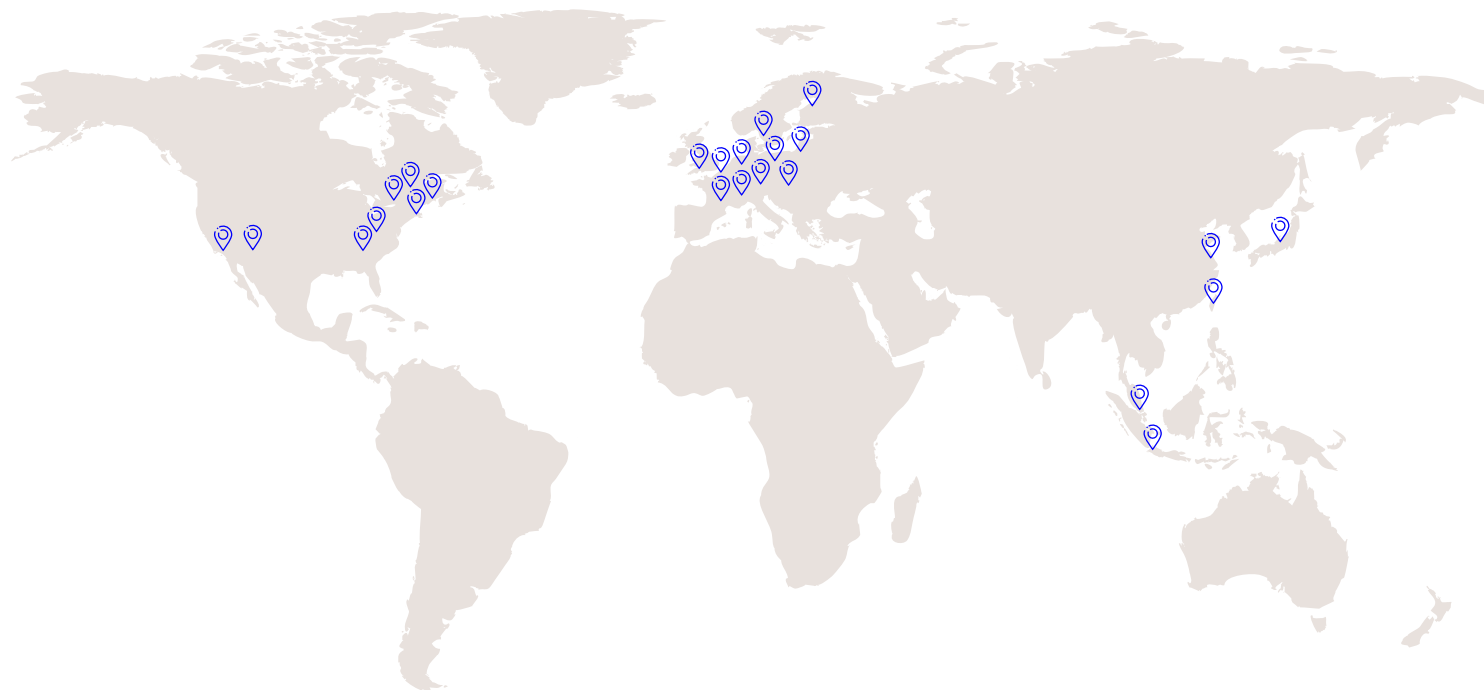
Biokonvergens är ett segment inom sjukvård, forskning och life science som fokuserar på synergier mellan multidisciplinära forskningsområden inklusive ingenjörskonst, datoriserade system, och tekniker såsom robotik, artificiell intelligens, Big Data och biologi.

BICO försätter resan med att möjliggöra skapandet av mänskliga vävnader och organ och blickar in i framtiden mot biokonvergens som strategisk möjlighet. Många områden inom biotech – från multiomik, vävnadsteknik till cellinjuteveckling och diagnostik – har sitt ursprung i biokonvergens.

Biokonvergens är vår ledstjärna. Metoden där vi närmar oss de utmaningar som finns och som gör att vi kan ta fram de bästa lösningarna på marknaden.

Biokonvergens möjliggör framtidens hälsa, en framtid som lovar specifik, individanpassad behandling, botemedel mot sjukdomar och hopp om en bättre, mer tillgänglig vård i hela världen. Våra produkter stärker och möjliggör arbetsflöden för biokonvergens som driver effektivitet, verkansgrad, kvalitet och säkerhet.

Genom att integrera biologisk forskning med ingenjörskonst och med insikten att det är två sidor av samma mynt driver BICO, som det ledande biokonvergensbolaget i branschen framåt och hjälper till att skapa framtidens hälsa.



BICO i korthet

Företaget grundades 2016 som ett biobläck- och bioprintning-företag och har sedan dess växt, utvecklats och utökat sitt erbjudande med kompletterande produkter och tekniker. Vi är idag en global ledare som erbjuder innovativa och banbrytande arbetsflöden för laboratorier som möjliggör produktion av organ och vävnader, automatiserad och sammankopplad diagnostik och läkemedelsupptäckt. Våra produkter och tjänster inom biokonvergens kombinerar framstegen inom artificiell intelligens, 3D-printning, mjukvaruutveckling och precisionsteknik och tillämpar dem på biologisk vetenskap. Vårt erbjudande består av våra kärnkapaciteter inom områdena hårdvarulösningar, mjukvarulösningar, reagenser och förbrukningsvaror.

Vi är övertygade om att framtidens hälsa formas av en rad discipliner under snabb utveckling. Vi har identifierat fyra sådana discipliner som kan betraktas som hörnstenarna för denna revolution inom hälsovården och Hälsa 4.0, nämligen nästa generations industriella ekosystem (NXCIS) för vävnadsteknik, diagnostik, multiomik och cellinjutveckling. Mer information om våra NXCIS finns på sidorna 28-35.

Koncernens 25 000 instrument på fältet används av alla världens 20 ledande läkemedelsföretag i fler än 65 länder och har omnämnts i fler än 10 000 publikationer.

Från ett organisatoriskt och kommersiellt perspektiv är koncernen uppdelad i tre huvudsakliga affärsområden: Biosciences, Bioprintning och Bioautomation som alla levererar till dessa centrala ekosystem. Alla områden samarbetar om att utveckla synergistiska metoder som stödjer forskare och förser dem med de verktyg de behöver för att vidareutveckla sitt arbete. Från ett rapporteringsperspektiv är BICO uppdelat i två segment: Bioautomation och Laboratory Solutions, där det sistnämnda består av affärsområdena Biosciences och Bioprinting. Anledningen till att perspektiven skiljer sig åt har att göra med de förvärv som har gjorts under perioden och att affärsområdena Biosciences och Bioprinting har delade resurser.



65+
länder



1 150+
medarbetare



44 %
organisk tillväxt



14
koncernbolag



10 000+
publikationer



25 000+
installerade produkter

LABORATORY SOLUTIONS

BIOSCIENCES

BIOSERO »
A BICO COMPANY

CYTENA »
A BICO COMPANY

CYTENA BPS »
A BICO COMPANY

DISPENDIX »
A BICO COMPANY

ECHO »
A BICO COMPANY

BIOPRINTING

**ADVANCED
BIOMATRIX** »
A BICO COMPANY

CELLINK »
A BICO COMPANY

MATTEK »
A BICO COMPANY

**nano
scribe**
A BICO COMPANY

VISI'KOL »
A BICO COMPANY

BIOAUTOMATION

BIOAUTOMATION

CELL'ENION »
A BICO COMPANY

G'INOLIS »
A BICO COMPANY

QINSTRUMENTS »
A BICO COMPANY

SCIEN'ION »
A BICO COMPANY

Från och med början av räkenskapsåret 2022 kommer relevant och tillförlitlig finansiell information för respektive affärsområde att vara tillgänglig för uppföljning av vd, varvid segmentredovisningen kommer motsvara våra tre affärsområden.



Viktiga händelser 2021

Q1

Januari

- CYTENA lanserade UP.SIGHT, ett effektivt mikroskop och encellsdispenser inom cellinjuteveckling.
- Samarbetet med AstraZeneca och BICO inom läkemedelsforskning förlängdes för tredje året i rad.

Februari

- Förvärvet av Ginolis, verksam inom avancerad robotik och automatiserad diagnostik, slutfördes.

Mars

- Förvärvet av MatTek, världsledande inom in vitro-teknik och alternativa testmetoder för läkemedel, slutfördes.
- Utfärdades seniora konvertibla obligationer utan säkerhet som kan konverteras till B-aktier om 1,5 miljarder SEK samt genomförande av en riktad nyemission av B-aktier om 1,5 miljarder SEK.
- BIO MDX™-serien som kombinerar teknologier från CELLINK och SCIENION lanserades.

Q2

April

- Vid årsstämman 2021 beslutades bland annat om att anta ett långsiktigt incitamentsprogram för anställda, emittera konvertibler och bemyndiga styrelsen att besluta om nyemissioner.

Maj

- Förvärvet av Nanoscribe, som erbjuder avancerade 3D-bioprinters baserade på 2PP-teknik, slutfördes.
- Förvärvet av Visikol, som erbjuder kontraktstjänster inom bl.a. 3D-cellkultur, 3D-vävnadsavbildning och digital patologi för läkemedels- och bioteknikföretag, slutfördes.

Juni

- MatTeks EpiDerm™-hudmodell godkändes av OECD som en fristående *in vitro*-testmetod för fototoxicitet.
- Förvärvet av Discover Echo Inc., ett innovativt och revolutionerande mikroskopiföretag, slutfördes.

- Ett patent för "Cellulose Nanofibrillar Bioink for 3D Bioprinting for Cell Culturing, Tissue Engineering and Regenerative Medicine Applications" beviljades från Europeiska patentverket.
- Ett patent för ett robotbaserat system för personliga och automatiserade estetiska medicinska procedurer beviljades.

Q3

Juli

- Visikol inledde samarbete med MatTek som gjorde det möjligt för Visikol att utnyttja MatTeks portfölj av avancerade cellkulturmodeller inom sina läkemedelsupptäcktstjänster.
- CYTENA lanserade S.NEST, en high-throughput mikrobioreaktor med realtidsövervakning för att säkerställa maximal celltillväxt och strömlinjeformade arbetsflöden.

Augusti

- Företaget bytte namn från CELLINK till BICO Group, kortnamnet ändrades CLNK till BICO, namnet CELLINK används av dotterbolaget CELLINK Bioprinting AB.
- Förvärvet av Advanced BioMatrix, med en marknadsledande portfölj inom biobläck och reagenser, slutfördes.

September

- Erica Bell anställdes som Senior Vice President och Chief People Officer och blev medlem av koncernledningen.
- Förvärvet av HUREL, ett life science-företag med fokus på att förse sina kunder med tvådimensionella leverodlingsmodeller och analystjänster, slutfördes.
- Koncernbolagen CELLINK, MatTek och Visikol bildade en gemensam kontraktsforskningsorganisation (CRO) inom 3D-bioprintning.

Q4**Oktober**

- Förvärvet av QInstruments, ett marknadsledande företag inom avancerad provberednings-automation för biomedicin och life science-forskning och klinisk diagnostik, slutfördes.
- En riktad emission av aktier om cirka två miljarder SEK genomfördes där både befintliga aktieägare och nya internationella institutionella aktieägare deltog.
- CYTENA lanserade C.STATION, en helautomatisk plattform för stabil cellinjutveckling för att effektivisera produktionen av antikropps- och genterapier.

November

- Cellenion tecknade gemensamma marknadsföringsavtal med Thermo Fisher Scientific och Bruker, för att gemensamt erbjuda kompletta arbetsflöden inom multiomik.

- Den extra bolagsstämman beslutade, i enlighet med valberedningens förslag, att välja Susan Tousi till ny styrelseledamot i BICO samt i enlighet med styrelsens förslag att bemyndiga styrelsen om nyemission.

December

- CELLINK och Nanoscribe, lanserade Quantum X bio, en revolutionerande tryckplattform som ger forskare den första submicron-bioprintningupplösningen.
- Förvärvet av Biosero, en ledande mjukvaruleverantör för automatiserade arbetsflöden och uppkopplad laboratoriemiljö, slutfördes.
- Nasdaq kommunicerade att BICO från och med första handelsdagen 2022 kommer att inkluderas i sitt Large Cap-segment.

Stark organisk tillväxt, strategiska förvärv och tydlig plan för ökad lönsamhet

2021 var ett år som både varit framgångsrikt och som inneburit utmaningar vilka vi börjat adressera. Året resulterade i fortsatt stark organisk tillväxt, expansion på nya marknader, en mer kundnära koncernstruktur, strategiska förvärv och en mängd innovativa produktansatser. Vi har framgångsrikt navigerat i en föränderlig omvärld där såväl makroekonomiska effekter som pandemin påverkat. Framöver kommer vi fortsätta stärka vår position i marknaden genom att kraftfullt fokusera på att öka lönsamheten. Jag ser fram emot att fortsätta bygga världens ledande biokonvergens-bolag som kommer leverera lösningar som skapar framtidens hälsa. Sedan jag grundade bolaget har målet varit att rädda liv genom att erbjuda den främsta tekniken inom life science-industrin och på sikt minska bristen på organ för transplantation. Jag är stolt som kan säga att det dagliga arbetet vi gör rör oss mot det målet.

God efterfrågan och fortsatt stark organisk tillväxt

Omsättningen för helåret 2021 uppgick till 1 257,3 MSEK vilket motsvarade en ökning om 244 procent jämfört med föregående år. Detta tack vare god efterfrågan på bioprintningslösningar, vätskehanteringssystem och utrustning för cellinjuteveckling samt att förvärven bidragit till tillväxten.

Glädjande nog kan vi konstatera att vi når en organisk tillväxt om 44 procent för helåret vilket överträffar det finansiella målet om en organisk tillväxt om minst 35 procent. Detta tack vare god tillväxt inom samtliga segment och affärsområden under året. Den organiska tillväxten rensat för försäljning av hygienartiklar under 2020 uppgick till 54 procent. Inom Bioautomation var den organiska tillväxten minus 10 procent vilket kan härledas till ett starkt fjärde kvartal 2020. SCIENION räknas som organiskt tillväxt från 1 september 2020. Tillväxten 2021 var något under bolagets finansiella mål.

Justerad EBITDA uppgick till 16,9 MSEK för helåret, vilket motsvarar en justerad EBITDA-marginal om 1,3 procent. I syfte att öka transparensen kring jämförelsestörande poster i koncernens redovisning så har BICO valt att även redovisa en justerad EBITDA från och med det fjärde kvartalet 2021.

Vi skapar framtidens hälsa genom att kombinera biologi med teknologi

Som det ledande företaget inom biokonvergens krävs förmåga att prioritera, genomförandekraft och expertis för att utveckla erbjudanden som skapar värde och som driver forskning, men kanske viktigast, behandlingar framåt. För det är när biologi konvergerar med teknologi som de mest intressanta och relevanta affärsmöjligheterna uppstår för BICO.

Det krävs mod att våga tänka nytt, utmana och utforska de möjligheter som finns inom biokonvergens. Framtidens hälsa formas av en rad discipliner under snabb utveckling och forskningsfält som befinner sig i teknologins framkant. På BICO har vi identifierat fyra sådana discipliner som kan betraktas som hörnstenarna för denna revolution inom hälsovården och Hälsa 4.0, nämligen nästa generations industriella ekosystem (NXCIS). Dessa är: vävnadsteknik, cellinjuteveckling, multiomik och diagnostik. Läs mer på sidorna 28-35 om våra NXCIS, deras innebörd och deras affärsstrategiska potential.

Strategiska förvärv som bygger starka arbetsflöden

Under året har åtta bolag samt tillgångarna och verksamheten i ytterligare ett bolag förvärvats. Jag är stolt över att vi välkomnat marknadsledande och innovativa erbjudanden samt kunniga medarbetare till koncernen. Det som förenar oss är en stark entreprenörsdriven anda som genomsyrar våra verksamheter samt förmågan att skapa lösningar som bidrar till våra kunder och

samarbetspartners framgång. En viktig pusselbit var när Biosero förvärvades i december. Deras mjukvarulösningar innebär att vi sömlöst integrerar instrument från BICO:s bolag till helautomatiserade och uppkopplade arbetsflöden. Förvärven stärker inte bara koncernens strategiska position utan även vår lönsamhet och våra kassaflöden.

Vi har under året förvärvat bolag verksamma inom samtliga av våra NXCIS och vår förvärvsagenda kommer i närtid att prioritera mindre och kompletterande förvärv, på sikt kommer vi fortsätta leta bolag inom våra NXCIS med marknadsnärvaro i Västeuropa och Nordamerika samt med intäkter på upp till 20 MUSD.

Produktlanseringar och investeringar i FoU

Det har varit ett händelserikt år även när man ser till produktlanseringar, samarbeten och partnerskap. Det gläder mig att koncernens olika bolag är efterfrågade samarbetspartners och att vi håller oss framme i innovativa projekt. Exempelvis SCIENION:s partnerskap med Nanochon som skapar helt nya förutsättningar för 3D-printade ledimplantat. Även Cellenions samarbeten med Thermo Fisher Scientific och Bruker positionerar oss som en stark aktör inom multiomik.

Under 2021 gjordes strategiska investeringar i FoU vilket resulterade i fler än 100 produktlanseringar i koncernen. En imponerande siffra som kommer generera försäljning under de kommande åren. Totalt sett investerade koncernen cirka 250 MSEK i FoU under det gångna året.

I mars lanserades BIO MDX™-serien som drar nytta av mer än 25 års forskning och utveckling genom att integrera teknologi från CELLINK och SCIENION och erbjuder high throughput

biofabricering och precisionsbaserad 3D-bioprintning för biomedicinsk tillverkning.

Under hösten lanserades C.STATION, en helautomatiserad plattform för stabil cellinjektutveckling som består av teknologi från CYTENA, QInstruments och Biosero. Även lanseringen i slutet av året av bioprintern Quantum X bio var en viktig milstolpe för att flytta fram positionerna för möjligheten att bioprinta organ och är även det första samarbetet mellan Nanoscribe och CELLINK.

Ett hållbart BICO

Under 2021 lade vi grunden till vår hållbarhetsagenda. I december 2021 signerade BICO FN:s globala mål och de tio principerna för FN:s Global Compact. Framför allt har koncernen fokus på det tredje målet: hälsa och välbefinnande för alla, då vårt samlade erbjudande anses svara upp mot detta, med hänsyn till vår kommersiella inriktning. Vår ESG-agenda binder samman biokonvergens med tre olika perspektiv som genomsyrar vår verksamhet: våra medarbetare, vårt erbjudande och vår planet. Tillsammans bildar detta ett ramverk som innebär att koncernen kommer genomföra initiativ för en förflyttning mot ett hållbart BICO.

Tydlig plan för lönsamhet och fortsatt utveckling av innovativa erbjudanden

Vi har en tydlig plan för att visa lönsamhet redan under 2022. Denna plan består huvudsakligen av att flytta fram positionerna kommersiellt i kombination med kostnadsfokus och aktiviteter för att förbättra kassaflödet.

- Fortsätta investera i FoU för att leverera på vår produktutvecklingsagenda och för att ta marknadsandelar
- Fortsätta implementeringen av ERP-systemet för att stärka finansiell översikt och analysarbetet i koncernen

- Försiktigare rekryteringstakt kombinerat med anpassning till färre anställda på koncernnivå
- Koncernens bolag kommer intensifiera arbetet med rätt prissättning för våra instrument och i den mån det behövs genomföra prishöjningar
- För att frigöra rörelsekapital och förbättra kassaflödet under 2022 har åtgärder initierats för att förbättra faktureringsprocessen för att minska antalet dagar till betalning samt stärka våra kommersiella betalningsvillkor
- Översyn av tjänsteportföljen och tydliggörande av vårt serviceerbjudande
- Använda våra ökade inköpsvolymerna för att omförhandla leverantörsavtal

Ett stort tack för förtroendet från er aktieägare. Jag uppskattar vår dialog och det intresse ni visar för BICO. Vi arbetar hårt för att se till att leverera på era förväntningar avseende tillväxt och lönsamhet. Tack även till BICO:s styrelse för er handfasta vägledning som gör oss till ett ännu bättre bolag. Jag vill även rikta ett stort tack till mina kollegor för samarbetet. Jag är stolt över den skillnad vi gör och resultatet av alla de initiativ och projekt som drivs inom koncernen.

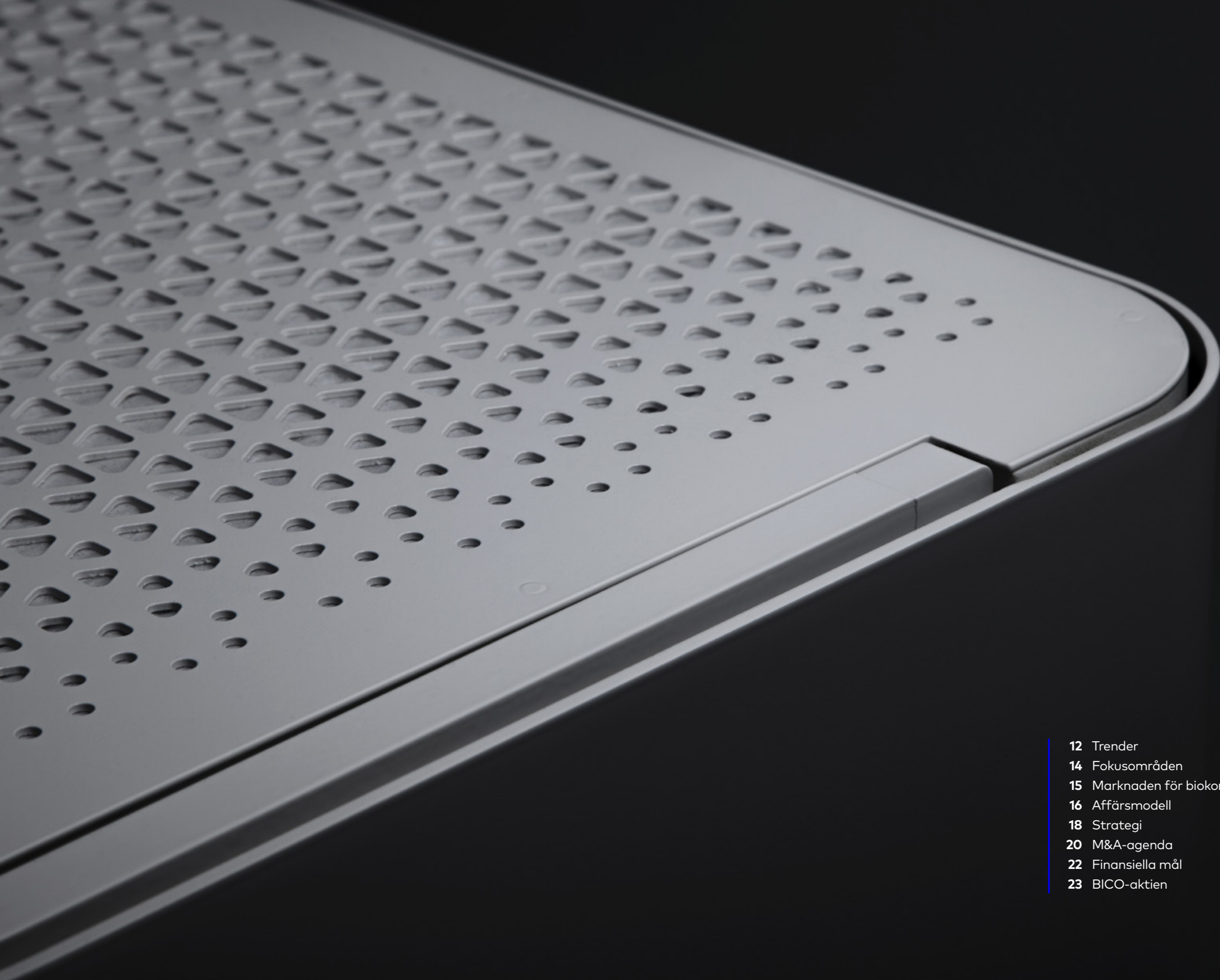
BICO tog från och med 2022 klivet upp till Nasdaq Stockholm Large Cap. Detta är ett kvitto på vår målmedvetna strävan och ett resultat av vår långsiktiga strategi. Planen ligger fast och vi fortsätter vår resa mot lönsamhet och stärkt position inom biokonvergens tillsammans med våra kunder och samarbetspartners där vi i allt väsentligt kommer påverka framtidens hälsa.

Erik Gatenholm

Vd och Koncernchef BICO Group AB



Mål och strategier



12	Trender
14	Fokusområden
15	Marknaden för biokonvergens
16	Affärsmodell
18	Strategi
20	M&A-agenda
22	Finansiella mål
23	BICO-aktien

Trender som definierar framtidens biokonvergens

1 Snabb tillväxt och utveckling av regenerativ medicin

Regenerativ medicin omfattar flera discipliner inom vetenskap och medicin, och har som mål att utveckla metoder för att återuppbygga, reparera eller ersätta skadade eller döda celler, organ eller vävnader genom att stimulera kroppens självläkande process att reparera och återställa. Utvecklingen inom detta område drivs framåt främst av tekniska framsteg inom stamcellsbiologi och vävnadsteknik, vilket är ett av BICO:s fokusområden, det vill säga nästa generations industriella ekosystem – vävnadsteknik. Den nuvarande utvecklingen inom 3D-bioprintning har en enorm potential inom regenerativ medicin med tillämpningsområden som vävnads- och organtransplantationer.

2 Alternativ till djurförsök

Djurförsök används fortfarande i stor utsträckning, men den pågående debatten kring relevansen av djurförsök har tagit fart under 2021 i och med det amerikanska lagförslaget FDA Modernization Act som stöds av båda partier, och som skulle upphäva det mandat som kräver testning på djur för läkemedels- och kosmetikautveckling i USA. Inom EU är det förbjudet att testa kosmetikaprodukter på djur, och under 2021 antog Europaparlamentet en resolution som uppmanar EU-kommissionen att upprätta en handlingsplan för aktiv utfasning av djurförsök eftersom det fortfarande är tillåtet när det gäller komplicerade hälsoproblem hos människor, såsom toxicitet vid upprepad dosering och reproduktionstoxicitet. Förändringar av regelverk med tuffare krav på de djurförsök som utförs driver akademiska institutioner och läkemedels- och kosmetikaföretag att forska vidare om användningen av komplexa *in vitro*-modeller, såsom 3D-bioprintade vävnader, 3D-mikrovävnader och mikrofluidiska cellodlingar på organ-on-a-chip-enheter.

3 Fortsatt fokus på biologiska läkemedel

På senare år har läkemedelsföretag främst inriktat sig på syntetiska och biologiska läkemedel samt biosimilarer. I dag är 8 av 10 av de mest sålda läkemedlen globalt biologiska och tillverkade med hjälp av klonala cellinjer. Inom cellinjeutveckling måste enceller, efter transfektering, isoleras från de transfekterade poolerna. Det kan ta upp till 12 år att utveckla dessa läkemedel och det kan kosta flera miljarder, vilket innebär att industrin är i behov av snabba och effektiva arbetsflöden som kännetecknas av kvalitet vid utveckling av cellinjer. Baserat på tidiga riktlinjer från FDA (USA:s livsmedels- och läkemedelsmyndighet) och andra aktörer ska produktionscellinjen för rekombinanta produkter klonas från en enda progenitorcell för att minimera populationens heterogenitet och underlätta för isolering och vidare urval av högproducerande kloner.

5 Genterapi – ett område med snabb utveckling

Med ett dussintal olika terapier som godkänts under de senaste åren och hundratals i kliniska fas 2- och 3-studier¹ utvecklas området genterapi snabbt och har potential att bli en av våra viktigaste strategier mot en lång rad genetiska sjukdomar. Tekniska och vetenskapliga framsteg inom tillverkning och administrering av genterapier under det senaste årtiondet har banat väg för en bredare tillämpning. Dessutom kommer den snabba innovationstakten inom genomredigering, såsom systemet CRISPR-Cas, leda till en andra våg av terapeutiska metoder. I dag baseras många genterapier på adeno-associerat virus (AAV) eller retrovirala vektorer som kräver utveckling av högproduktiva cellinjer. Eftersom den industriella produktionen av genterapier fortfarande är ny återstår det fortfarande många innovationer att ta fram. Detta kommer att möjliggöra uppskalning av tillverkningen för att i slutänden göra genterapier billigare och mer tillgängliga för fler patienter.

4 Ökat fokus på individanpassad medicin

En stor trend inom medicinsk forskning är utvecklingen mot mer individanpassade medicinska behandlingar. Det slutliga målet är att tillhandahålla medicinska behandlingar baserat på patientens egna förutsättningar och helt anpassad efter patientens data. Till exempel har kombinationen av medicinsk bildframställning av patientdata och 3D-printingstekniker gjort det möjligt att skapa individanpassade medicinska implantat som passar perfekt eller att skapa organmodeller för att göra det lättare för läkarna att förbereda sig inför komplicerade operationer, och därmed förbättra behandlingsresultaten. En annan tillämpning som ligger i framkant inom forskningen är användningen av 3D-bioprintning för att replikera en patients tumör utanför kroppen för att sedan testa olika potentiella läkemedel för att hitta den bästa behandlingen för patienten.

6 Hälsa 4.0

Industri 4.0. representerar den fjärde revolutionen inom tillverkning, konceptet innefattar ökad uppkoppling och smart automatisering. Hälsa 4.0 är omvandlingen inom hälso- och sjukvårdssektorn som drivs av digital teknik och smarta maskiner och data. Hälsa 4.0 hänvisar till ett brett spektrum av möjligheter inom hälso- och sjukvården som möjliggörs via industri 4.0-teknikologi för att förbättra hälso- och sjukvården. Den möjliggörs genom att artificiell intelligens, laboratorieautomatisering, robotteknik och nanoteknik arbetar tillsammans och frigör nya verktyg och produkter för IoHT (Internet of Healthcare Things), individanpassad vård och lösningar för att bekämpa infektionssjukdomar, upptäcka och behandla cancer och producera 3D-bioprintade mänskliga organ.

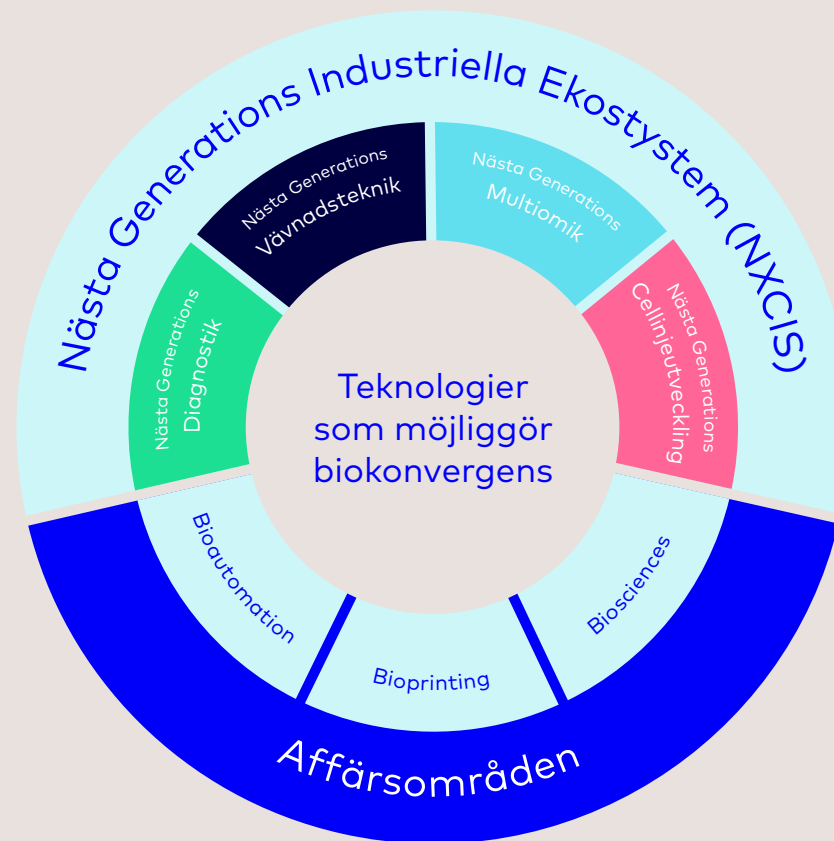
¹ Gene therapies should be for all. *Nat Med* 27, 1311 (2021).
<https://doi.org/10.1038/s41591-021-01481-9>. Hämtad 28 februari, 2022.

NÄSTA GENERATIONS INDUSTRIELLA EKOSYSTEM INOM VÅRA FOKUSOMRÅDEN

Forskningsdiscipliner som definierar framtidens hälsa

Framtidens hälsa formas av en rad discipliner under snabb utveckling, forskningsfält som befinner sig i teknologins framkant. På BICO har vi identifierat fyra sådana discipliner som kan betraktas som hörnstenarna för denna revolution inom hälsovården och Hälsa 4.0, nästa generations industriella ekosystem (NXCIS).

I centrum för dessa snabba framsteg står tekniker som möjliggör biokonvergens. Produkter och tjänster som kombinerar framstegen inom artificiell intelligens, robotteknik och materialvetenskap och tillämpar dem på biologisk vetenskap. BICO:s tre affärsområden erbjuder lösningar inom dessa fyra centrala ekosystem genom att med gemensamma insatser utveckla synergistiska metoder som stödjer forskare och förser dem med de verktyg de behöver för att vidareutveckla sitt arbete.



Nästa generations diagnostik

Effektiv utveckling av tekniker som exakt identifierar sjukdom. (Läs mer på sidan 28)



Nästa generations vävnadsteknik

Utnyttjar avancerad teknik och materialvetenskap för att efterlikna biologiska strukturer och återskapa vävnader. (Läs mer på sidan 30)



Nästa generations multiomik

Öppna upp och förstå den genetiska sammansättningen av vår omvärld (Läs mer på sidan 32)



Nästa generations cellinjutveckling

Utveckling av stabila cellinjer för att göra produktionen av biologiska läkemedel och genterapier snabbare, säkrare och mindre kostsam. (Läs mer på sidan 34)

Marknaden för biokonvergens

Trender	Marknadens drivkrafter	Fokusområde	Försäljning och marknad	Branschaktörer
1. Snabb tillväxt och utveckling inom regenerativ medicin	• Individanpassad medicin • Ökade kostnadseffektiviteten vid upptäckten av läkemedel och förkortad tid för att hitta säkra och effektiva behandlingar • Möjliggörande av transplantation av printade organ • Tidig upptäckt av sjukdomar med bättre och snabbare patentnära diagnostik • Integrerad och automatiserad arbetsflöden i laboratorium	 Nästa generations diagnostik	Kundbas: Diagnostik och läkemedelsbolag Försäljningsmodell: Instrument, förbrukningsvaror och kontaktsforskning Marknadposition: Utmanare TAM: 83,2 miljarder USD, CAGR 4,5 procent som förväntas uppnå 103 miljarder USD 2027	• ATS • Sanmina • Tecan
2. Alternativ till djurförsök		 Nästa generations vävnadsteknik	Kundbas: Universitet och forskningsinstitutioner och pharmablag i tidigt stadi Försäljningsmodell: Instruments, förbrukningsvaror och tjänster Marknadposition: Marknadsledande TAM: 2,3 miljarder USD, CAGR 14,2 procent som förväntas uppnå 6,18 miljarder USD 2027	• Corning Life Sciences • Desktop Health • 3D Systems
3. Fortsatt fokus vid biologiska läkemedel				
4. Ökat fokus vid individanpassad medicin och behandlingar		 Nästa generations multiomik	Kundbas: Universitet och forskningsinstitutioner och bolag inom läkemedel- och medicinframställning Försäljningsmodell: Instrument, förbrukningsvaror och tjänster Marknadposition: Utmanare TAM: 1,8 miljarder USD, CAGR 9,3 procent som förväntas uppnå 3,4 miljarder USD 2027	• 10X Genomics • Biognosys • Olink
5. Snabbt framväxande område inom genterapier		 Nästa generations cellinjuteveckling	Kundbas: Läkemedelsbolag Försäljningsmodell: Instrument och tjänster Marknadposition: Utmanare TAM: 4,1 miljarder USD, CAGR 13,3 procent som förväntas uppnå 12 miljarder USD 2027	• Sartorius • Molecular Devices • Berkeley Lights
6. Hälsa 4.0				



Affärsmodell



BICO:s affärsmodell går ut på att genom biokonvergens tillverka mjukvaru- och hårdvarulösningar och biologiska produkter för att rationalisera, automatisera och effektivisera arbetsflöden som för oss närmare Hälsa 4.0. För eftermarknaden erbjuder bolaget reagens, programvarutjänster och förbrukningsvaror som biobläck, hållplattor och vävnadsmodeller.

Vår affärsmodell omfattar hela värdekedjan från forskning, produktutveckling och innovation till försäljning av företagets produkter genom våra nordamerikanska, europeiska och asiatiska säljorganisationer liksom genom ett väl utvecklat distributörsnätverk. Med vårt sortiment av produkter och förbrukningsvaror erbjuder vi våra kunder arbetsflöden som kännetecknas av effektivitet, kvalitet och säkerhet. BICO erbjuder produkter och tjänster för hela arbetsflödet med fokus på nästa generations industriella ekosystem inom fyra kärnområden; diagnostik, vävnadsteknik, multiomik och cellinjutveckling. BICO:s värdeerbjudande är att minska utvecklingstid och kostnader för läkemedels- och diagnostikbolag.

Merparten av den tekniska utvecklingen utförs internt av våra utvecklingsteam, och ofta inom ramen för forskningssamarbeten med universitet och forskningsorganisationer och/eller våra kunder. Våra nära kontakter med universitet och våra kunder gör att vi kan vara snabbfotade och reagera direkt vid specifika behov. Då BICO har

växt och förvärvat företag bedrivs forskning och utveckling i dag vid företagets enheter i Tyskland, USA, Sverige, Finland, Slovakien och Taiwan och det är också här som merparten av produktionen sker.

För att optimera logistikflödet samordnas inköp från underleverantörer på affärsområdesnivå i den mån det är möjligt och kan matchas med andra behov. Under 2021 har BICO börjat implementera ett gemensamt ERP-system för delar av koncernen för att öka intern planering av affärsprocesser, öka ekonomisk insyn och kontroll samt synliggöra försörjningskedjor inom hela koncernen. Försäljningen sker främst genom våra egna säljorganisationer och ett omfattande distributörsnätverk, vilket innebär att vi för närvarande är representerade på fem olika kontinenter i fler än 65 länder. BICO:s konkurrenskraft bygger på innovativ produktutveckling, riktade säljinsatser och lyhördhet för våra kunders behov. Kunderna finns inom fyra huvudsegment: universitet och forskningsorganisationer, läkemedelsföretag, diagnostikföretag och kosmetika- och hudvårdsföretag.

Flera av dotterbolagen, däribland SCIENION, erbjuder kontraktstillverkning i sina anläggningar. Dotterbolagen Visikol, MatTek och CELLINK erbjuder kontraktsforskning, inklusive bioprintning, genom en koncerngemensam kontraktsforskningsorganisation (CRO) som etablerades i september 2021.

Möjliggör framtidens hälsa

Input

Tillgänglig likviditet och kortfristiga tillgångar

Vid utgången av året hade bolaget 1 475,0 MSEK i likvida medel och kortfristiga placeringar

Immateriella resurser

- 495+ patentsökta applikationer och beviljade patent
- Vetenskaplig och teknologisk kompetens

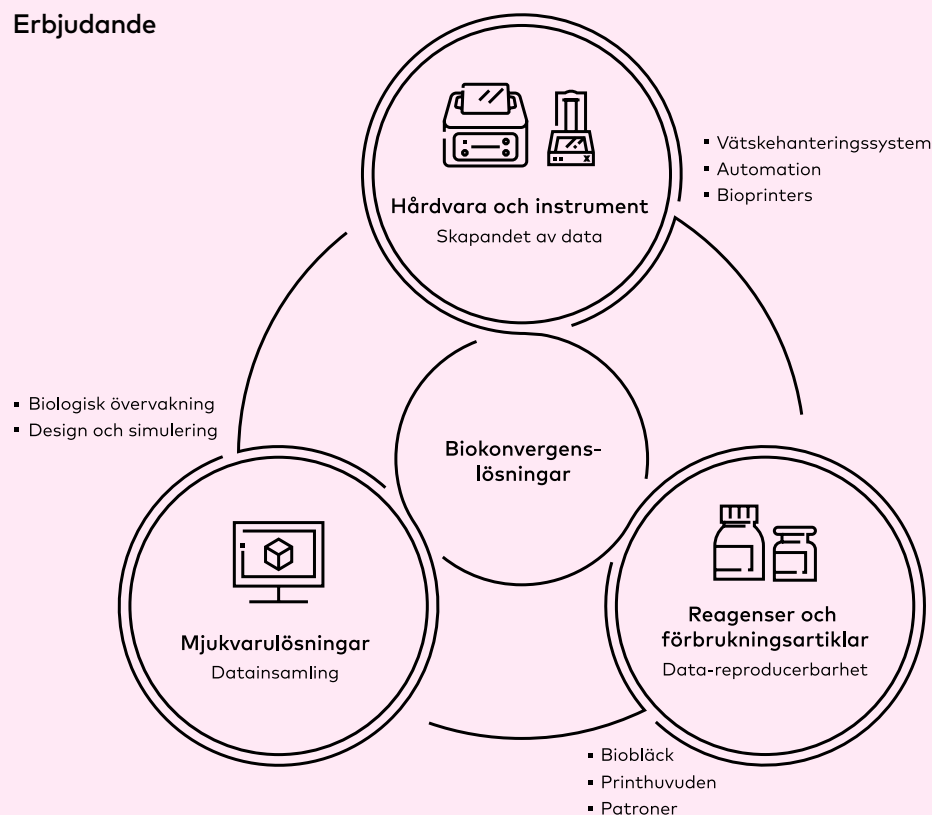
Humankapital

- 1 150+ medarbetare i koncernen
- 330+ ingenjörer och forskare inom FoU

Underleverantörer och inköp

Inköp av bl.a. elektronik, kretskort, mekanik, motorer, luftsystem och biomaterial

Erbjudande



+ Det omfattande erbjudandet ses kontinuerligt över och kompletteras via strategiska förvärv.

Försäljning och distribution

Kunder

Huvudsakliga segment: läkemedelsbolag, universitet och forskningsorganisationer, diagnostikföretag och kosmetika- samt hudvårdsföretag.

Försäljning

Majoriteten sker genom direktförsäljning.

12,6 procent av nettoomsättning från tjänster (83,4 procent från produkter).

19,5 procent av total nettoomsättning från produkter från förbrukningsvaror (80,5 procent från instrument).

Värdeskapande

Kunder

- Möjlighet att skapa automatiserade uppkopplade arbetsflöden och kostnads-effektiva tillverkningsprocesser, möjlighet att "fail faster"
- Möjlighet att tillverka läkemedel och kosmetik utan djurförsök

Akademi

Pålitliga, effektiva och säkra produkter för kostnadseffektiva forskningsprocesser

Samhälle

- Skapandet av arbetstillfällen och tillgång till säkrare läkemedel och kosmetik
- 95 000 djur räddade genom användandet av in vitro-vävnadsmodeller*

Medarbetare

Erbjuds kompetensutveckling och incitamentsprogram

Aktieägare

20 000+ aktieägare per 31 december 2021

Strategi

På BICO är vi pionjärer på den ständigt utvecklande arenan för biokonvergens och tillsammans med våra kunder utvecklar vi banbrytande hårdvaru- och mjukvarulösningar som kombinerar biologi och teknologi för att skapa framtidens hälsa. Koncernens omfattande erbjudande har en stor påverkan på samhället och på sjukvården, både direkt via våra produkter som används inom vården samt i de processer där läkemedel

utvecklas med hjälp av våra produkter och arbetsflöden, men även indirekt via nya behandlingar och diagnostikprodukter som i framtiden kommer nå marknaden. BICO:s strategi är att stärka vår position som det ledande företaget inom biokonvergens genom innovation, vetenskap och i nära samarbete med våra kunder. Under 2021 har koncernen arbetat med följande strategier som har resulterat i följande:

Område	Fokus	Strategisk utveckling under 2021
Agenda för M&A och teknisk utveckling Stärka positionen inom biokonvergens	• Utveckla och dra nytta av vår starka agenda för FoU och teknologisk utveckling (synergier inom koncernen) • Fortsatt samarbete genom partnerskap med universitet, forskningsorganisationer och kunder • Aktiv och kundcentrerad förvärvsagenda	• Agendan för FoU och teknisk utveckling har resulterat i lanseringen av instrument som tagits fram i samarbete mellan koncernföretag; BIO MDX (SCIENION och CELLINK i mars), CRO-erbjudande i september och Quantum X Bio (CELLINK och Nanoscribe i december). Dessutom är C.STATION, som lanserades i september, resultatet av ett samarbete mellan CYTENA, QInstruments och Biosero. Detta visar koncernens kapacitet att skapa innovativa lösningar och flera samarbeten om utvecklingsprojekt kommer att löpa under 2022 och framöver. • Under året har framgångsrika partnerskap etablerats mellan dotterbolagen och universitet liksom med samarbetspartners från branschen. Det är ett strategiskt fokus att införskaffa expertis inom nya områden liksom att bygga starka allianser som kan leda till forskning som förändrar vår bransch. Ett exempel på detta är partnerskapet mellan SCIENION och Nanochon för att utveckla 3D-printade ledimplantat. • BICO-koncernen har förvärvat åtta bolag och förvärvat tillgångarna och verksamheten i ytterligare ett bolag under 2021. Detta har stärkt koncernens erbjudande, räckvidd och marknadsnärvaro inom våra fyra fokusområden (NXCIS): vävnadsteknik, cellinjutveckling, multiomik och diagnostik. I december förvärvades det första mjukvaruföretaget till koncernen genom Biosero. Detta förvärv skapar synergier och ger oss möjlighet att erbjuda en mjukvara för uppkoppling av koncernens olika instrument i effektiva arbetsflöden.
Finansiellt Leverera på våra finansiella mål	• Leverera på våra finansiella mål (>35 % organisk tillväxt och positiv EBITDA) • Fokusera på försäljning och värdeskapande erbjudanden för dotterbolagen	• För helåret 2021 levererade BICO en organisk tillväxt om 44 procent. Detta tack vare god tillväxt inom samtliga segment och affärsområden under året och där efterfrågan på bioprintningslösningar, vätskehanteringssystem och utrustning för cellinjutveckling utmärkte sig. Den organiska tillväxten under året rensat för försäljning av icke-återkommande pandemirelaterade hygienprodukter föregående år uppgick till 54 procent. Inom Bioautomation var den organiska tillväxten -10 procent vilket kan härledas till ett starkt Q4 2020 och att SCIENION enbart räknas som organiskt från 1 september 2020. Jämfört med helåret 2020 växte SCIENION något under bolagets finansiella mål. För 2021 uppgick EBITDA-marginalen till minus 3,6 procent, vilket påverkats negativt av jämförelsestörande poster såsom förvärvsrelaterade kostnader, kostnad för optionsprogram och förändringsarbete kopplat till varumärke och ny organisationsstruktur och ERP. Justerat för kostnader ej hänförliga till den löpande verksamheten uppgick EBITDA-marginalen till 1,3 procent för 2021. • På koncernnivå har finansfunktionen stärkts markant för att möta tillväxten i koncernen med fler rapporterade bolag. Med nya resurser och förbättrade processer har vi ökat insyn och kontroll över dotterbolagens verksamheter och utmaningar. Utrullningen av implementeringen av koncernens ERP-system kommer framöver att vara den centrala noden som sammankopplar alla företag.

Område	Fokus	Strategisk utveckling under 2021
Kunder Bästa kundvård, design, kvalitet och försörjningskedja i branschen	- Fortsätta att bygga en säljorganisation som bygger på egna säljkanaler på huvud-/tillväxtmarknader - Gemensam global servicekapacitet på affärsområdesnivå - Fokus på produktdesign baserad på användarerfarenheter genom det globala designteamet - Implementering av en kompakt och effektiv försörjningskedja - Implementering av ERP- och CRM-system	- Under 2021 har BICO:s säljorganisation vuxit och är nu uppdelad efter affärsområde. Koncernen introducerade även en gemensam portal för säljmöjligheter för att öka synergier för korsförsäljning inom koncernen. Nya förvärv introduceras också till säljstrukturen. Koncernen har även gått in på nya marknader genom koncernföretag med partnerskap och distributörer, där distributionsavtal med Bruker och Thermo Fisher Scientific kan nämnas som goda exempel på hur koncernen har stärkt sin position inom fokusområdet multiomik. - Affärsområdena har under året fokuserat på integrering av nyförvärvade företag. Global servicekapacitet finns främst inom affärsområdet Bioautomation medan Bioprinting och Biosciences skiljer sig åt och är därför mindre integrerat. - Under året har det globala designteamet arbetat med att stödja dotterbolagen avseende våra produkters design och användarvänlighet. Teamets arbete har resulterat i ett flertal designutmärkelser såsom iF Design Awards och Red Dot Design Award. - Försörjningskedjan har varit vårt fokus sedan slutet av det tredje kvartalet 2021 på grund av störningar i försörjningskedjan i kombination med kapacitetsbrister i produktionsprocessen. Koncernen har omstrukturerat inköpsprocesserna, vilket har lett till högre lagernivåer. På individuell bolagsnivå har försörjningskedjorna optimerats, dock ska detta arbete ses som kontinuerligt. - Koncernen kommer att fortsätta implementeringen av ERP samt CRM under det kommande året.
Medarbetare Nöjda och motiverade team	- Integreringsstrategi för förvärv, initial 100-dagarsplan - Skapa en gemensam digital arbetsplats för koncernen och främja kunskapsdelning - Kontinuerlig mätning av hur medarbetarna trivs - Utbildning och utveckling på koncernnivå genom BICO Academy	- Affärsområdescheferna ansvarar för integreringsprocessen för varje förvärv. En initial 100-dagarsplan kombineras med introduktionen till koncernen med representanter för BICO:s ledningsgrupp. - Under året lanserades koncernens intranät BICO Life, som är en digital plattform baserad på SharePoint och som fungerar som koncernens digitala kitt med interna kommunikationer, processer och struktur. - I december 2021 skickades en medarbetarundersökning ut till medarbetarna i koncernen (och som nådde 92 procent av medarbetarna). Engagemangsenkäten visade en engagemangsnivå på 68% (där högre än 50 anses vara eftersträfvansvärt). Den visar också att medarbetarna känner teamtillhörighet och att de vet vad som förväntas för att lyckas i sina roller. Enkäten belyser också behovet av att framöver fokusera mer på system och processer. HR-avdelningen kommer att fokusera på att arbeta med resultat och handlingsplan för varje bolag under 2022. - Under året har koncernen fortsatt att investera i BICO Academy, vår digitala utbildningsplattform som presenteras för alla medarbetare under deras introduktionsutbildning. BICO Academy erbjuder även fördjupad utbildning om vårt erbjudande liksom utbildningar som riktar sig till våra säljteam och till våra ledare.
Hållbarhet Utveckla en hållbarhetsagenda	- Hållbarhetsagenda för koncernen med hållbarhetsmål - Kartläggning mot FN:s mål för hållbar utveckling - Utveckling av produkter och tjänster för att minska antalet djurförsök	- En hållbarhetsagenda har införts i koncernen baserad på tre huvudperspektiv: våra medarbetare, vår planet och vårt erbjudande vilka är i linje med FN:s mål för hållbar utveckling. Plattformen ska ses som koncernens långsiktiga engagemang i hållbarhet. Eftersom koncernen förvärvade flera företag under 2021 har en nollmätning genomförts. Denna nollmätning kommer att utgöra grunden för de icke-finansiella mål som kommer att presenteras under 2022. - BICO förvärvade MatTek i mars 2021. MatTek är den globala ledaren inom in vitro-teknik och alternativ läkemedelsprövning. Detta förvärv ligger i linje med koncernens mål att reducera och så småningom ersätta djurförsök genom att utveckla tekniker och metoder som är mer relevanta för människor och som gör det möjligt att bättre förutse kliniska resultat hos människor. MatTeks vävnadsmodeller möjliggör snabbare, säkrare och mer kostnadseffektiv tillverkning av läkemedel. - CELLINK har inlett ett partnerskap med nätverket Sveriges 3R-center för att skapa medvetenhet om hur man kan minska antalet djurförsök. CELLINKs bidrag till nätverket är att utbilda forskarsamhället om de humanbiologiska metoder som kan användas för att förbättra verkningsgraden och effektiviteten i läkemedelsutveckling.

M&A-agenda

Sedan BICO grundades har ambitionen varit att utveckla och förvärva teknologier som förbättrar människors liv och hälsa.

Från den första innovativa applikationen inom bioprintning till att revolutionera läkemedelsutvecklingen till att börja arbeta proaktivt med sjukdom och hälsa genom diagnostik. Vi ser stora vinster med att addera produkter och teknologier som gör att vårt redan starka erbjudande blir mer heltäckande. Det gör i sin tur att vi kan vara involverade i fler delar av våra kunders arbetsflöden. Vi ser att framtiden på medicinområdet kommer innebära förbättrad vävnads- och sjukdomsmodeller, analys, och diagnostik.

Affärsmodell

Skalbar affärsmodell med goda bruttomarginaler.

Erbjuder hårdvara och förbrukningsvaror eller mjukvara, med potential att öka andelen förbrukningsvaror och mjukvara.

Management

Inriktat mot entreprenörsdrivna företag där grundarna är verksamma och vill fortsätta vara en del av bolaget och skapa framtidens hälsa tillsammans med BICO.

Synergier

- Omedelbar korsförsäljning (med koncernens andra bolag)
- Potential att nå nya marknader
- Teknologi
- Distribution
- OPEX

Finansiell inriktning

Förvärva bolag med stark närvaro i Västra Europa och Nordamerika.

Fokus på lönsamma bolag med intäkter upp till 20 MUSD och positivt EBITDA.

Applikationsområden

Fokus på att utveckla arbetsflöden inom våra NXCIS: vävnadsteknik, multiomik, cellinjutveckling och diagnostik.

BICO:s förvärv under 2021

Ginolis

I februari förvärvades finska Ginolis, verksam inom avancerad robotik och automatiserad diagnostik. Förvärvssumman uppgick till 648,8 MSEK.

MatTek

I mars förvärvades amerikanska MatTek, världsledande inom *in vitro*-teknologi och alternativa testmetoder för läkemedel. Förvärvssumman uppgick till 614,9 MSEK.

Nanoscribe

I maj förvärvades Nanoscribe som erbjuder avancerade 3D-bioprinters som bygger på 2PP-teknik. Förvärvssumman uppgick till 544,9 MSEK.

Visikol

I maj förvärvades även amerikanska Visikol som erbjuder kontraktstjänster inom bl.a. 3D-cellkultur, 3D-vävnadsavbildning och digital patologi till läkemedels- och bioteknikföretag. Förvärvssumman uppgick till 144,2 MSEK.

Discover Echo

I juni förvärvades amerikanska Discover Echo Inc., ett innovativt och revolutionerande mikroskopföretag. Förvärvssumman uppgick till 966,8 MSEK.

Advanced Biomatrix

I augusti förvärvades Advanced Biomatrix med en marknadsledande portfölj inom biobläck och reagenser. Förvärvssumman uppgick till 148,6 MSEK. Advanced BioMatrix utgör ett dotterbolag till CELLINK.

QInstruments

I oktober förvärvades tyska QInstruments, marknadsledande inom avancerad provberednings-automation för biomedicin och life science-forskning samt klinisk diagnostik. Förvärvssumman uppgick till 631,6 MSEK.

Biosero

I december förvärvades amerikanska Biosero som erbjuder mjukvara för automatiserade arbetsflöden och uppkopplad laboratoriemiljö. Köpeskillingen uppgick till 1 514,1 MSEK.

För mer ingående information om BICO:s förvärv samt fördelning av köpeskillingen mellan likvida medel, apportemission och villkorad köpeskillning se not 26.

I december 2018 slutfördes det första förvärvet till koncernen genom Dispendix, vilket sedan följdes av Cytena i augusti 2019 samt SCIENION med dotterbolaget CELLENION i september 2020. Under 2021 förvärvades åtta bolag vilket inneburit att koncernens erbjudande har fått ännu större spännvidd, möjliggörande av kommersiella synergier mellan bolagen samt att BICO knutit branschledande expertis till sig. Dessutom förvärvades tillgångarna och verksamheten i amerikanska HUREL som erbjuder tvådimensionella leverodlingsmodeller och analystjänster i september 2021. HUREL har integrerats i Visikol.

Integrationsprocessen för de förvärvade bolagen leds av det affärsområde där bolaget får sin hemvist och tillsammans skapar affärsområdets ledningsgrupp en integreringsplan tillsammans med det förvärvade bolagets ledningsgrupp. Det initiala arbetet samlas i en 100-dagarsplan och fokus ligger framförallt på att kapitalisera på kommersiella synergier samt att integrera bolagen i BICO:s struktur för rapportering.



Finansiella mål

BICO:s finansiella mål och utdelningspolicyn för 2019–2022.

Omsättning

Organisk försäljningstillväxt om minst 35 procent.

Utfall 2021:

För helåret 2021 levererade BICO en organisk tillväxt om 44 procent. Detta tack vare god tillväxt inom samtliga segment och affärsområden under året och där efterfrågan på bioprintningslösningar, vätskehanteringssystem och utrustning för cellinjutveckling utmärkte sig. Den organiska tillväxten under året rensat för försäljning av icke-återkommande pandemirelaterade hygienprodukter föregående år uppgick till 54 procent. Inom Bioautomation var den organiska tillväxten -10 procent vilket kan härledas till ett starkt Q4 2020 och att SCIENION enbart räknas som organiskt från 1 september 2020. Jämfört med helåret 2020 växte SCIENION något under bolagets finansiella mål.

Lönsamhet

Visa en positiv EBITDA-marginal.

Utfall 2021:

För 2021 uppgick EBITDA-marginalen till minus 3,6 procent vilket kan hänföras till jämförelsestörande poster såsom förvärvsrelaterade kostnader, kostnad för optionsprogram och förändringsarbete kopplat till varumärke och ny organisationsstruktur och ERP. Justerat för kostnader ej hänförliga till den löpande verksamheten uppgick EBITDA-marginalen till 1,3 procent för 2021.

Utdelningspolicy

Enligt bolagets utdelningspolicy avser bolaget att inte dela ut någon utdelning inom de kommande tre åren. Beslut om utdelningar och storleken på utdelningarna måste beakta bolagets planer avseende expansion och potentiella förvärv samt bolagets finansiella ställning och skuldsättning.

Utfall 2021:

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2021 beaktat den tillväxtfas som bolaget befinner sig i och som förväntas fortsätta under 2022.

Kapitalstruktur

Bolagets nettoskuld i förhållande till EBITDA bör normalt inte överstiga 3 gånger.

Utfall 2021:

Under året har koncernen tagit upp ett konvertibellån om nominellt 1 500 MSEK vilket har ökat koncernens nominella skuldsättning. Bolaget har också under året genomfört två väsentliga nyemissioner om vardera 1 500 MSEK och 2 040 MSEK före emissionskostnader, samt förvärvat dotterföretag och rörelser för netto 3 540 MSEK. Samtliga dessa transaktioner har haft väsentlig påverkan på koncernens nettoskuld.

Vid årets utgång har koncernen en nettokassa exklusive leasingsskulder om 119,6 MSEK.

De ovanstående finansiella målen utgör framåtriktad information som således inte utgör någon garanti för framtida finansiella resultat. Koncernens faktiska rörelseresultat skulle kunna skilja sig väsentligt från de som anges, uttryckligt eller underförstått. De finansiella målen bör inte heller uppfattas som prognoser eller uppskattningar av BICO:s framtida resultat.

BICO-aktien

Den 3 november 2016 noterades CELLINK-aktien numera BICO, på Nasdaq First North Growth Market och den 20 april 2020 skedde efterföljande notering på Nasdaq Stockholm huvudmarknad, Mid Cap, sektor: hälsovård. BICO:s börsvärde uppgick per den 31 december 2021 till 17,3 miljarder SEK (12,1).

5 skäl att investera i BICO

1 Världsledande inom ett snabbväxande område

BICO är världsledande inom biokonvergens och tillhandahåller innovativa och banbrytande teknologier, produkter och tjänster som gör det möjligt för våra kunder att med hjälp av Hälsa 4.0 skapa framtidens hälsa. God underliggande förväntad marknadstillväxt under många kommande år drivet av efterfrågan på bättre tekniker för läkemedelsframställning.

2 God efterfrågan och höga bruttomarginaler

Det finns en god efterfrågan på koncernens produkter och andelen intäkter från förbrukningsartiklar ökar med tiden. Koncernens bolag har över lag höga bruttomarginaler* 72,2 procent 2021, bruttomarginalstrukturen i förvärvade bolag varierar beroende på produktmixen vilket innebär att BICO är välpositionerat för långsiktig lönsamhet. Affärsmodellen ökar successivt andelen återkommande intäkter i form av tjänster och förbrukningsvaror.

3 Stark organisk tillväxt

BICO har sedan starten levererat en stark organisk tillväxt, 44 procent helåret 2021, genom att kombinera innovativ forskning och utveckling (FoU) med kommersiellt fokus, vilket resulterat i ett branschförändrande produkterbjudande.

4 Innovativ FoU och bred IP-portfölj

Koncernen har fler än 330 ingenjörer och forskare som arbetar tillsammans med ledande akademiska forskningsorganisationer och läkemedelsbolag inom produktutveckling och för att avancera multidisciplinära teknologier samt finna innovativa lösningar för morgondagens utmaningar. Gemensamma FoU-projekt där flera bolag i koncernen medverkar har resulterat i produkter med tydliga kommersiella synergier, exempelvis BIO MDX och C.STATION. Koncernens IP-portfölj omfattar över 495 pågående patentsökningar och beviljade patent för fler än 111 unika innovationer som möjliggör för koncernen att utveckla innovativa produkter med uthålliga konkurrensfördelar.

5 Strategisk kundfokuserad förvärvsagenda

BICO kan uppvisa en stark historik när det gäller att genomföra värdeskapande och kundcentrerade förvärv som möjliggör synergier och breddar produktportföljen inom biokonvergens. Med ett dedikerat M&A team arbetar BICO fortsatt fokuserat för att utveckla och bredda erbjudandet.

* Definition av bruttomarginal på sidan 142, alternativa nyckeltal.

Aktiekapital och röster

Aktiekapitalet i BICO uppgick per den 31 december 2021 till 1 553 256,73 SEK fördelat på 62 130 269 aktier, varav 1 500 000 aktier av serie A och 60 630 269 aktier av serie B. Under året har BICO genomfört två nyemissioner i enlighet med följande:

19 mars 2021; Utfärdades seniore icke-säkerställda konvertibla skuldebrev till B-aktier om ett totalt belopp 3 MDSEK där innehavarna av skuldebrev har per den 19 mars 2026 rätt att konvertera skuldebrev till aktier till en konverteringskurs om 598,5 SEK per aktie.

8 oktober 2021; Riktad emission av 4 250 000 B-aktier till teckningskurs 480 SEK per aktie. Teckningskursen fastställdes genom ett s.k. accelererat book-building-förfarande och motsvarande en likvid före transaktionskostnader om cirka 2 miljarder SEK SEK.

Incitamentsprogram

BICO har fyra långsiktiga incitamentsprogram som riktat till koncernens personal samt styrelseledamöter. Syftet med incitamentsprogrammen är att uppmuntra till ett brett aktieägarande bland medarbetarna, underlätta rekrytering, behålla kompetenta medarbetare samt höja motivationen att uppnå eller överträffa koncernens mål. För mer detaljerad information, se not 6 på sidan 89.

Aktieägare

Per den 31 december 2021 hade BICO 20 547 aktieägare, vilket är en ökning med 11 000 jämfört med 31 december 2020. Andelen utländska akiteägare uppgick vid årets slut till 38 procent. De tio största bekräftade ägare vid årsskiftet enligt tabellen till vänster.

Utdelning

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2021 beaktat den tillväxtfas bolaget befinner sig i och som förväntas fortsätta under 2022.

Innehav och återköp av egna aktier

Bolaget hade per den 31 december 2021 inget innehav av egna aktier. BICO har inte heller genomfört något återköp av egna aktier under 2021.

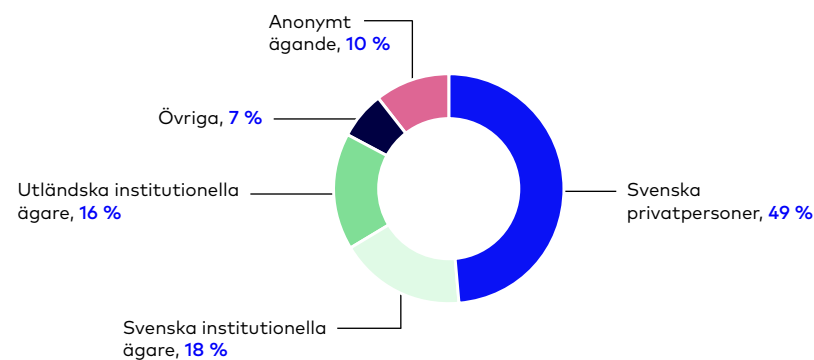
Kontakter med aktiemarknaden

Ambitionen för bolagets kontakter med aktiemarknaden är tillgänglig, korrekt och tydlig informationsgivning som följer de regelverk och krav som noterade bolag omfattas av. Arkiv för offentliggjorda pressmeddelanden och rapportarkiv finns att tillgå via bolagets webb: www.bico.com/investerare. Kontakter med aktiemarknaden sker framförallt direkt efter offentliggörandet av bolagets finansiella rapporter via telefonkonferens med investerare, vid offentliggörande via pressmeddelanden om väsentliga händelser i bolaget samt i samband med presentationer som anordnas inom bolagets sektor eller av BICO.

10 största aktieägare

Aktieägare	BICO A	BICO B	Ägarandel	Röstandel
1 Erik Gatenholm	848 958	8 742 036	15,44 %	22,78 %
2 Héctor Martínez	567 709	5 671 284	10,04 %	15,01 %
3 Handelsbanken Fonder		5 340 445	8,60 %	7,06 %
4 Capital Group		3 928 878	6,32 %	5,19 %
5 Swedbank Robur Fonder		2 379 484	3,83 %	3,15 %
6 Fjärde AP-fonden		1 964 314	3,16 %	2,60 %
7 Gusten Danielsson	83 333	1 117 232	1,93 %	2,58 %
8 Carl Bennet		1 181 000	1,90 %	1,56 %
9 AMF Pension & Fonder		1 125 000	1,81 %	1,49 %
10 Tredje AP-fonden		1 053 648	1,70 %	1,39 %
Totalt topp 10	1 500 000	32 503 321	54,73 %	62,81 %
Övriga	-	28 126 948	45,27 %	37,19 %
Totalt	1 500 000	60 630 269	100 %	100 %

Ägarfördelning per typ, procent av röster



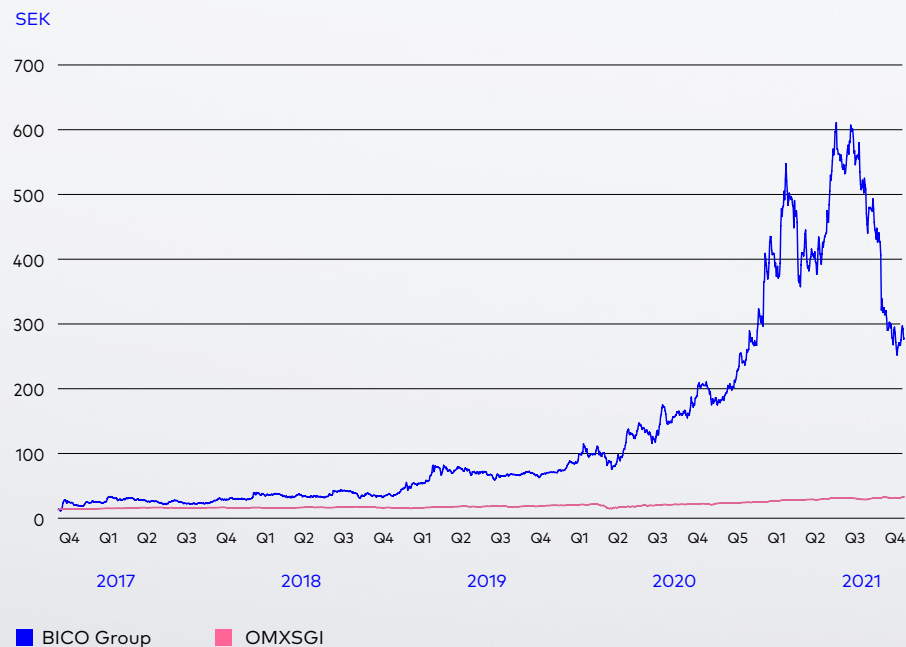
Aktiens utveckling

Bolagets aktiekurs steg under året med 18 procent, aktiekursen hade en stark positiv utveckling under sommaren och en väsentligt negativ utveckling under hösten. Periodens högsta stängningskurs för aktien var 611,00 SEK (240,00) den 5 augusti 2021. Årets lägsta aktiekurs var 236,50 SEK (58,75) vilken noterades den 15 januari 2021.

Under året har totalt 57,6 miljoner aktier (26,3) omsatts motsvarande i genomsnitt 227 818 aktier per handelsdag (78 560). Detta motsvarade för ovan nämnda period en omsättningshastighet om 95 procent (45).

BICO ingår fr.o.m. 3 januari 2022 i Large Cap-segmentet.

**BICO-aktiens utveckling sedan börsintroduktionen
den 3 november 2016 till den 31 december 2021**



Källa: Monitor by Modular Finance AB. Sammanställt och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen per den 31 december 2021. Med anledning av avrundning av decimaler kan totalsummor komma att avvika.

Vår verksamhet



BIO x6

- 28** Fokusområde: Nästa generations diagnostik
- 30** Fokusområde: Nästa generations vävnadsteknik
- 32** Fokusområde: Nästa generations multiomik
- 34** Fokusområde: Nästa generations cellinjektutveckling
- 36** Affärsområde: Bioautomation
- 39** Affärsområde: Biosciences
- 42** Affärsområde: Bioprinting
- 45** Forskning & Utveckling



NÄSTA GENERATIONS

Diagnostik

Framsteg inom diagnostik ger idag läkare möjlighet att ställa diagnoser med en häpnadsväckande exakthet, men för att få tillgång till resultatet krävs oftast ett välutrustat kliniskt labb och några veckors väntetid.

Som många världen över har erfarit på grund av covid-19-pandemin finns det en enorm efterfrågan på effektiva tester som snabbt kan fastställa sjukdomstillstånd genom identifiering och övervakning av biomarkörer och metabola parametrar och som kan användas av icke-expert med bibehållen känslighet och specificitet.

BICO-koncernen ger life-science-forskare tillgång till ett brett utbud av produkter och tjänster som erbjuder miniaturisering och multiplexering av klassiska laterala flödestester för multianalysdetektering, vilket möjliggör snabb, kostnadseffektiv och tillförlitlig kvantifiering.

KUNDCASE | INBIOS

Utveckling och uppskalning av högkapacitetstillverkning av testkit för SARS-CoV-2

Covid-19-pandemin skapade ett omedelbart behov av stora volymer av billiga och effektiva testkit för SARS-CoV-2. För att kunna producera tillräckligt med snabbantigentester för att tillgodose det globala testbehovet behövdes automatiserade produktionsflöden med hög kapacitet.

USA-baserade InBios, ett ledande bioteknikföretag, använde åtta halvautomatiserade och automatiserade **Ginolis Lateral Flow Device Assembly (LFDA)**-system i serie. Därigenom kunde InBios skala upp produktionen av snabbantigentester 20-faldigt och därmed producera testkit i en skala som krävdes för att bidra till det akuta behovet av tester.

BICO bidrar med

- Ökad tillverkningshastighet
- Möjliggör global försörjning i nödsituationer
- Modularitet som möjliggör automatisering med hög kapacitet

Arbetsflöde



InBios produktionslokal utrustades med åtta stycken Ginolis LFDA-instrument i serie



20-faldig produktionsökning

Ökad leverans av snabbantigentester till den globala marknaden inom sex månader från utvecklingen. Bild tillhandahållen av InBios



Vi är mycket nöjda med samarbetet med Ginolis – deras professionalism, pålitlighet, kompetens och vilja att hjälpa till vid behov är enastående. Jag önskar att det fanns fler företag som Ginolis.

Bryan Deszell
Tillverkningschef, InBios

InBios





NÄSTA GENERATIONS

Vävnadsteknik

Cirka 90 procent av de potentiella läkemedel som prövas på människor underkänns på grund av att de är ineffektiva eller på grund av patientsäkerhetsproblem. Det finns ett stort behov att effektivisera utvecklingen av läkemedel och integrera mänskliga 3D in vitro-modeller som kan uppfylla detta behov.

Vävnadsteknikens enorma potential att påverka modern sjukvård har länge fångat forskarnas intresse. Idag utnyttjar forskare framstegen inom teknik, 3D-bioprintning, 3D-celldling och materialvetenskap för att efterlikna människors och djurs biologi. Mänskliga 3D-modeller utvecklas för att effektivt fånga upp de rätta biokemiska och fysiokemiska faktorerna i in vivo-förhållanden. Forskare får tillgång till verktyg som möjliggör djupare insikter i cellulära processer, vägar och beteenden utan att djurs eller människors liv utsätts för risker.

Genom att erbjuda en lång rad bannbrytande verktyg och tjänster driver BI-CO-koncernen på utvecklingen inom detta snabbväxande fält. Med 3D-bioprinters som BIO X6 och Quantum X bio är det möjligt att exakt kontrollera det geometriska mönstret i multicellulära konstruktioner för att exakt reproducera multicellulär vävnad med kärlstrukturer. OECD-godkända cellulära modeller som EpiDerm™ och Epi-Airway™ ger forskare tillgång till högkvalitativa lösningar för att utveckla och skaffa effektiva och exakta 3D in vitro-modeller.

KUNDCASE | CARCINOTECH

Bioprintning av patientspecifika tumörmodeller för individanpassade läkemedelsprövningar

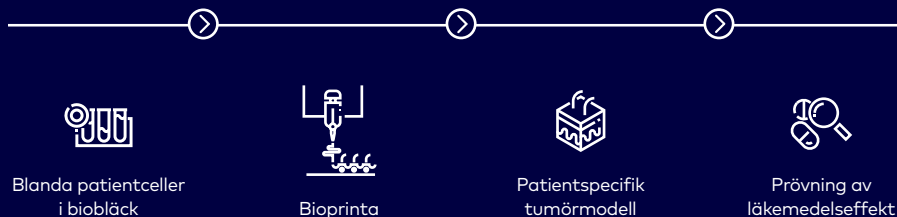
Carcinotech, en brittisk tillverkare av 3D-printade tumörmodeller, använder cancerstamceller, primära celler och etablerade cellinjer. Carcinotechs testplattform möjliggör snabba, etiska, hållbara, noggranna och individanpassade läkemedelsprövningar.

Carcinotech använde **CELLINK BIO X** till att bioprinta en 3D-modell av tumören på basis av biopsier från diagnostiserade patienter för att replikera in vivo-miljön. Flera cancerläkemedel testades på den patientspecifika tumörmodellen för att bedöma de behandlingsalternativ som kunde leda till det bästa resultatet.

BICO bidrar med

- Kortare ledtider till det behandlingsalternativ som ger bäst resultat
- Möjliggör individanpassad vård
- Minskad användning av djurförsök för preklinisk testning
- Snabb produktion av patientspecifika modeller för läkemedelsprövningar

Arbetsflöde



Som ett nystartat företag hade vi stor nytta av CELLINK:s exceptionella supportteam av forskare och tekniker. (...) Deras enastående produkter och fantastiska service har verkligen varit till hjälp.

Ishani Malhotra

Vd och grundare, Carcinotech





NÄSTA GENERATIONS

Multiomik

Öppna upp och förstå byggstenarna som utgör vår omvärld. Multiomikanalys håller snabbt på att bli förstahandsvalet inom molekylärbiologi, genetik och cancerforskning.

Multiomik ger insikter i de mekanismer som ligger bakom biologiska processer och molekylära funktioner och interaktioner genom att samla in och jämföra data från multipla biologiska processer och fånga upp information från genomet, proteomet och transkriptomet, för att bara nämna några få. Denna breda biologiska analysmetod stödjer övergången till en mer individanpassad medicinsk praxis liksom upptäckten av prediktiva biomarkörer och mål för nya läkemedel.

Insamling av sådana enorma mängder information är en arbetsintensiv och dyr process. Produkter som I.DOT™, L.DROP™, C.WASH™, cellenCHIP 384, proteoCHIP, BioShake Q1 och Green Button Go® Scheduler ger forskare automatiserbara lösningar som ökar kapaciteten, minskar risken för kontamination och driver på effektiviteten.

KUNDCASE | KAROLINSKA INSTITUTET

Etablering av kostnadseffektivt arbetsflöde med hög kapacitet för storskalig genomanalys av SARS-COV-2

Helgenomsekvensering av SARS-CoV-2 används i allt högre grad inom epidemiologisk analys för att spåra smitta på exempelvis sjukhus och på så sätt ta fram underlag för folkhälsobeslut. Inom genomanalys skulle det vara oerhört fördelaktigt att få tillgång till snabba och kostnadseffektiva metoder för sekvensering av hundratals eller till och med tusentals prover i veckan.

Karolinska Institutet använde CUTseq (Zhang, 2019), en mångsidig metod för beredning av bibliotek för multiplexerad DNA-sekvensering från mycket små prover. Deras COVseq-protokoll,

baserat på CUTseq, gjorde det möjligt att konstruera mycket multiplexerade sekvenseringsbibliotek från små volymer av renat RNA med användning av DISPENDIX I.DOT.

BICO bidrar med

- Minimerad förlust av värdefulla reagenser
- Små reagensvolymmer för att miniaturisera arbetsflödet
- Sänkt analyskostnad



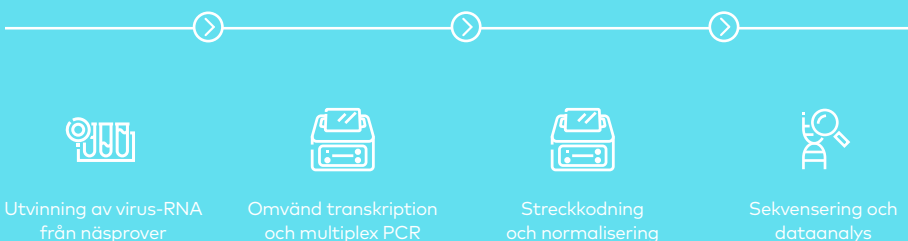
Vi kan enkelt skapa nya arbetsflöden för PCR- och NGS-tillämpningar och jag rekommenderar varmt detta system för alla laboratorier som kör högkapacitetsanalyser som kräver komplexa vätskedispenseringssystem liksom för dem som siktar på lägre analyskostnader genom att minska reagensvolymerna.

Dr. Nicola Crosetto

Biträdande professor, Karolinska Institutet



Arbetsflöde





NÄSTA GENERATIONS

Cellinjeutveckling

Framställning av rekombinanta proteiner spelar en viktig roll inom life science-forskning, bioteknik och medicin, och är en förutsättning för utveckling och tillverkning av många framgångsrika biologiska läkemedel.

Baserat på tidiga riktlinjer från bland annat FDA (amerikanska livsmedels- och läkemedelsmyndigheten) ska produktions-cellinjer för rekombinanta proteiner klonas från en enda progenitorcell för att på så vis minimera heterogeniteten i populationen och underlätta isolering och vidare urval av högproducerande kloner.

Med produkter som C.STATION, UP.SIGHT™, F.SIGHT™, C.SIGHT™, SCP™, cellenONE®, cellenONE® HT, S.NEST™ och C.BIRD™ erbjuder BICO-koncernen forskare instrument för automatisering av arbetsintensiva och tidskrävande arbetsflöden för cellinjeutveckling (CLD). Våra integrerade lösningar kombinerar patenterade tekniker för att förbättra isoleringsprocesser och skala upp högproduktiva kolonier.

KUNDCASE | CiRA FOUNDATION

Automatisering och protokolloptimering av encellskloning av iPS-celler

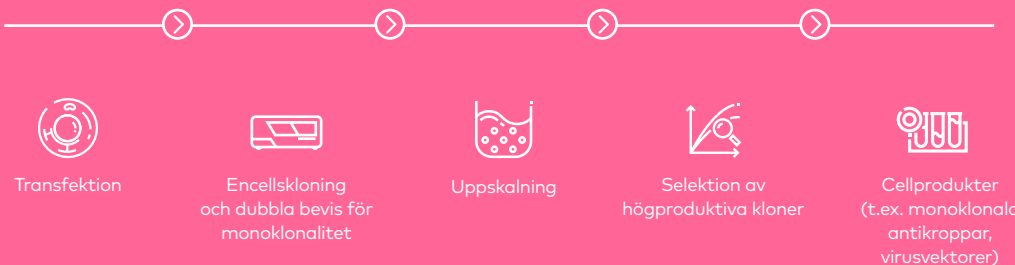
Utveckling av cellinjer bygger fortfarande huvudsakligen på "trial and error"-metoder och kan ofta vara besvärlig och tidskrävande. Några av de största utmaningarna är klonstabilitet och produktionen av oavsiktliga molekyler. Optimering av metoden och införande av automatisering i processen kan spara värdefull tid och resurser.

Med användning av CYTENA UP.SIGHT optimerade och automatiserade Dr. Rafal Krol processer för stabilisering av encellskloning och cellinjeutveckling. Syftet var att producera monoklonala antikroppar, virusvektorer och iPS-cellskloning för cell-baserad behandling.

BICO bidrar med

- Supersnabb encellsisolering
- Daglig kolonispårning med integrerad kamera.
- Dubbla bevis för klonalitet med 3D-fotografering av hela brunnarna

Arbetsflöde



Med fotografering av munstycket kan vi för varje cell som dispenserats få tillförlitlig information om storleken och rundheten och vi har denna [information] innan vi börjar att dispensera ... Detta är en verklig fördel med UP.SIGHT och jag kan intyga att detta tekniska framsteg verkligen är enormt.

Dr. Rafal Krol
Forskningschef, CiRA Foundation



AFFÄRSOMRÅDE

Bioautomation

Påskyndar utvecklingen och tillverkningen av innovativa, pålitliga, kostnadseffektiva plattformar för diagnostik och bioanalys för patienter, konsumenter, folkhälsan och miljön.

Affärsområdet Bioautomation förser kunder inom branscherna life science och diagnostik med helhetsprodukter och tjänster för precisionsdispensering, avancerad provberedning, multiplex-analyser och analysminiaturisering, tillverkning av diagnosprodukter och medicintekniska produkter, och möjliggör en skalbarhet för forskning till produktion på ett automatiserat och kostnadseffektivt sätt. Bestående av fyra bolag, SCIENION, Cellenion, Ginolis och QInstruments, erbjuder affärsområdet Bioautomation en unik och omfattande

produktportfölj samt branschledande expertis som gör det möjligt att ta fram anpassade kundspecifika lösningar som sträcker sig från applikationsstöd och anpassad hårdvara och mjukvara till kontraktstillverkning.

Produkter från affärsområdet Bioautomation främjar nästa generations diagnostik samt encellslösningar för multiomik, ovanliga celler, cellinjutveckling, läkemedelsscreening och utveckling av 3D-modeller.

Affärsområdet Bioautomation driver forskning inom **multiomik** och **diagnostik** framåt.



Bolag inom Bioautomation

CELLENION »

A BICO COMPANY

Genom att utnyttja SCIENION:s dispenserings teknik revolutionerar Cellenion tillämpningsområden som kretsar runt isolering av enskilda celler och enskilda cellulära aggregat genom en unik produktportfölj. Systemen möjliggör hög kapacitet, bildbaserad automatiserad dispenserings av enskilda celler och/eller cellaggregat på valfritt underlag. Tillsammans med en rad dedikerade förbrukningsvaror möjliggör lösningarna miniatyrisering av provberedningsprotokoll på samma instrument innan analys i senare skede.

GINOLIS »

A BICO COMPANY

Ginolis är en framstående lösningsleverantör inom life science-branschen som gör det möjligt för sina kunder att förbättra produktiviteten och flexibiliteten i leveranskedjan genom att utnyttja modulär automatisering av arbetsflöden vid tillverkningen av medicinska och diagnostiska engångsprodukter samt mikrofluidiska enheter.

QINSTRUMENTS »

A BICO COMPANY

QInstruments förbättrar människors hälsa och life science genom automatisering av provberedning. Företaget utvecklar och tillverkar innovativa lösningar för blandning och temperaturkontroll av molekyllära prov på robotplattformer, som BioShake®, men även snabba och lättanvända tillbehör som påskyndar och effektiviserar upptäckter.

SCIENION »

A BICO COMPANY

SCIENION är en global marknadsledare med en unik portfölj som innehåller precisionsdispenseringsystem för mycket små volymer, läsare, förbrukningsartiklar, utveckling av mikromatriser samt biosensorteknik och tjänster inom kontraktstillverkning. Med över 20 års erfarenhet kan SCIENION:s kunder inom hela life science-sektorn dra fördel av en integrerad produktportfölj och tjänster för att främja kostnadseffektiv multiplex-analys, miniatyrisering och automatisering – från tidig forskning till produktion med hög kapacitet.



Ett urval av vårt erbjudande inom Bioautomation

BioShake

I QInstruments produktfamilj BioShake finns det flera olika varianter att välja mellan beroende på vilket mål användaren har med blandningen. Den här produktlinjen erbjuder en mycket effektiv tvådimensionell skakaxel, så att provet blandas fullständigt mycket snabbare än med konkurrerande system. Perfekt för provberedningsprocesser inom en rad olika tillämpningar, såsom flödescytometri, kriminalteknisk kemi och nästa generations sekvensering.

cellenONE®

Detta banbrytande instrument från Cellenion kombinerar den optimerade vätskefördelningen hos sciDROP PICO med en avancerad visuell behandlingslösning för encellsisolering och -fördelning med hög precision i realtid. Med hjälp av mjuka akustiska vågor som skapar små droppar erbjuder det en enastående cellöverlevnad för alla kloningsapplikationer och behåller proteinuttryck för sekvenseringsapplikationer. Det levererar också hög cellåterhämtning vid behandling av flera olika typer av prov – från cellsuspensioner med ett par dussin celler till mycket större prov med tusentals celler. Båda de tillgängliga konfigurationerna, X1 och F1, erbjuder förstärkt bildbaserad encellsisolering, medan F1 kan använda antingen fluorescens eller icke-fluorescens under cellisolering.

LFDA

Lateral Flow Device Assembly (LFDA) från Ginolis är ett standardsystem för en helautomatiserad

montering och förpackning av snabbtest. Genom att utnyttja synstyrd inmatning av material och inbyggd materialflexibilitet tillhandahåller LFDA montering med konsekvent hög kvalitet på en kompakt yta och med en låg starttröskel. LFDA-systemet kan enkelt utvidgas till att omfatta moduler för flera testrensor, RFID-etiketter, printning, etikettering, lasermärkning, lockmontering, ultraljudssvetsning och påsförpackning för en effektiv uppskalning av produktionen.

sciFLEXARRAYER

Denna banbrytande produktlinje från SCIENION möjliggör automatisk dispensering av vätskeprov med mycket små volymer för diagnostik, genomik, proteomik och andra tekniska applikationer. På några sekunder kan prov dispenserar på nästan vilka substrat som helst och de inerta egenskaperna hos sciFLEXARRAYERs glaskapillärer passar perfekt för miniaturiserade kemiapplikationer, som polymer- och materialforskning. Det här systemet är tillgängligt i fyra olika konfigurationer och anpassade plattformar för att möta behoven hos alla våra kunder – från de tidiga forskningsstadierna till produktion med hög kapacitet: S3 för tidig FoU, S12 för medelstor produktion, SX för högskalig produktion och S100 för linjeproduktion med hög kapacitet.

sciREADERS

De två tillgängliga konfigurationerna, sciREADER FL2 och sciREADER CL2, möjliggör bildframställning av hög kvalitet och multiplex provanalys i olika format, inklusive 96-hål-

splattor, objektglas, membran och anpassade biosensorformat. Den kraftfulla, användarvänliga och integrerade sciREAD-programvaran ger utrymme för flexibel bild- och datatolkning, medan rutnätsjustering och punktsökande algoritmer möjliggör automatisering av analysen. sciREAD-ER-modellerna ger stöd för många applikationer, inklusive standardiserade analyser av en parameter, genotypning och patogenidentifiering, multiparameteranalys av DNA och protein, klinisk diagnostik, livsmedels- och växtanalys och läkemedelsutveckling.

SpheroONE®

Cellenions spheroONE är en innovativ sorterare och fördelare av enskilda stora partiklar som revolutionerar hanteringen av cellulära 3D-modeller. Med hjälp av precisionsdispenseringsteknik i kombination med avancerade bildbaserade sorteringsmöjligheter är spheroONE den perfekta plattformen för urval och isolering av enskilda sfäroider, organoider och tumöroider. Det är en banbrytande lösning inom läkemedelsscreening och andra tillämpningsområden där 3D-modeller av standardtyp gradvias kommer att ersätta de traditionella djurmodellerna.

Xanthia

De senaste linjesystemen som kan öka produktionen av medicintekniska produkter tack vare modulära automatiserade komponenter som utrustas med pneumatiska gripanordningar, elektriska gripanordningar och avancerade bildframställningssystem för kvalitetskontroll. Ginolis Xanthia-systemet ger konsekvens, hög kvalitet och precision till arbetsflöden vid tillverkning av medicintekniska produkter.

AFFÄRSOMRÅDE

Biosciences

Möjliggör snabbare och smartare arbetsflöden inom multiomik, biofarmaceutisk cellinjutveckling, kombinatorisk screening och nästa generations sekvensering.

Molekylärbiologi och multiomik är snabbväxande områden med ett ständigt ökande behov av högre produktionstakt och automatisering. Affärsområdet Biosciences tillhandahåller användarvänliga instrument som möjliggör varsam hantering av celler och sällsynta prover, snabb överföring av vätskor och reagenser, såväl som en plattform för analyser i senare led som ger viktiga insikter från experiment, upprätt och inverterad mikroskopi. Det ger förbättrad effektivitet och hastighet inom flera olika tillämpningsområden.

Affärsområdet Biosciences består av fem branschdrivande bolag. DISPENDIX är en pionjär inom branschen för kontaktlös vätskehantering som gör det möjligt att samordna flera kemiska reaktionsprocesser på bara några minuter och ger högre flexibilitet inom analysutveckling. CYTENA förser läkemedelsföretag med beprövad teknik för encellsdispensering för deter-

ministisk encellsisolering av ett stort antal celltyper, bland annat CHO, HEK, primär-celler, svamp och bakterier. CYTENA har dessutom utvecklat lösningar för automatiserad övervakning av cellbaserade analyser genom ett innovativt system för bildframställning av levande celler, som kompletterar Discover Echos portfölj med inverterade och upprättstående mikroskop. Utöver det stöttar CYTENA Bioprocess Solutions cellinjutvecklingsbranschen med de första mikrobioreaktorer av sitt slag, med hög kapacitet för parallella odlingar i 96-hålsplattor för att anpassa produktionsförhållandena i bioreaktorerna till skalan 150 till 800 µl. Nyligen har även Biosero inkluderats i affärsområdet Bioscience. Som en av de ledande aktörerna inom utveckling av innovativa programvarulösningar som integrerar arbetsflöden från början till slut och som ökar produktiviteten i labbet, finns det många ytterligare synergier att ta vara på.

Affärsområdet Biosciences driver forskning inom **multiomik** och **cellinjutveckling** framåt.



Bolag inom Biosciences

BIOSERO »

A BICO COMPANY

Biosero är en ledande aktör inom programvarulösningar och utvecklar vetenskapscentrerad programvara och automatiseringslösningar för laboratorier som gör att forskare kan organisera sina upptäckter i ett tidigt skede. Biosero integrerar och kopplar ihop laboratorieautomatisering med företagssystem för att sätta data i sammanhang och därmed möjliggöra datadrivet beslutsfattande i ett sammanhängande tekniskt ekosystem.

CYTENA »

A BICO COMPANY

CYTENA tillhandahåller teknik i världsklass för banbrytande vetenskap. Genom att leverera automatiserade och mycket effektiva arbetsflöden för laboratorier för förbättrade tillämpningar inom cellinjutveckling, mikrobiom, bildframställning av levande celler, vätskehantering och omik möjliggör nya upptäckter inom områden som läkemedelsutveckling och hälso- och sjukvårdsforskning.

CYTENA BPS »

A BICO COMPANY

Med uppdraget att föra bioreaktorförhållanden till de tidiga stadierna i den farmaceutiska utvecklingsprocessen som drivkraft tillhandahåller CYTENA BPS innovativa lösningar för mikrobioreaktorer till kunder inom den bredare läkemedelsindustrin.

ECHO »

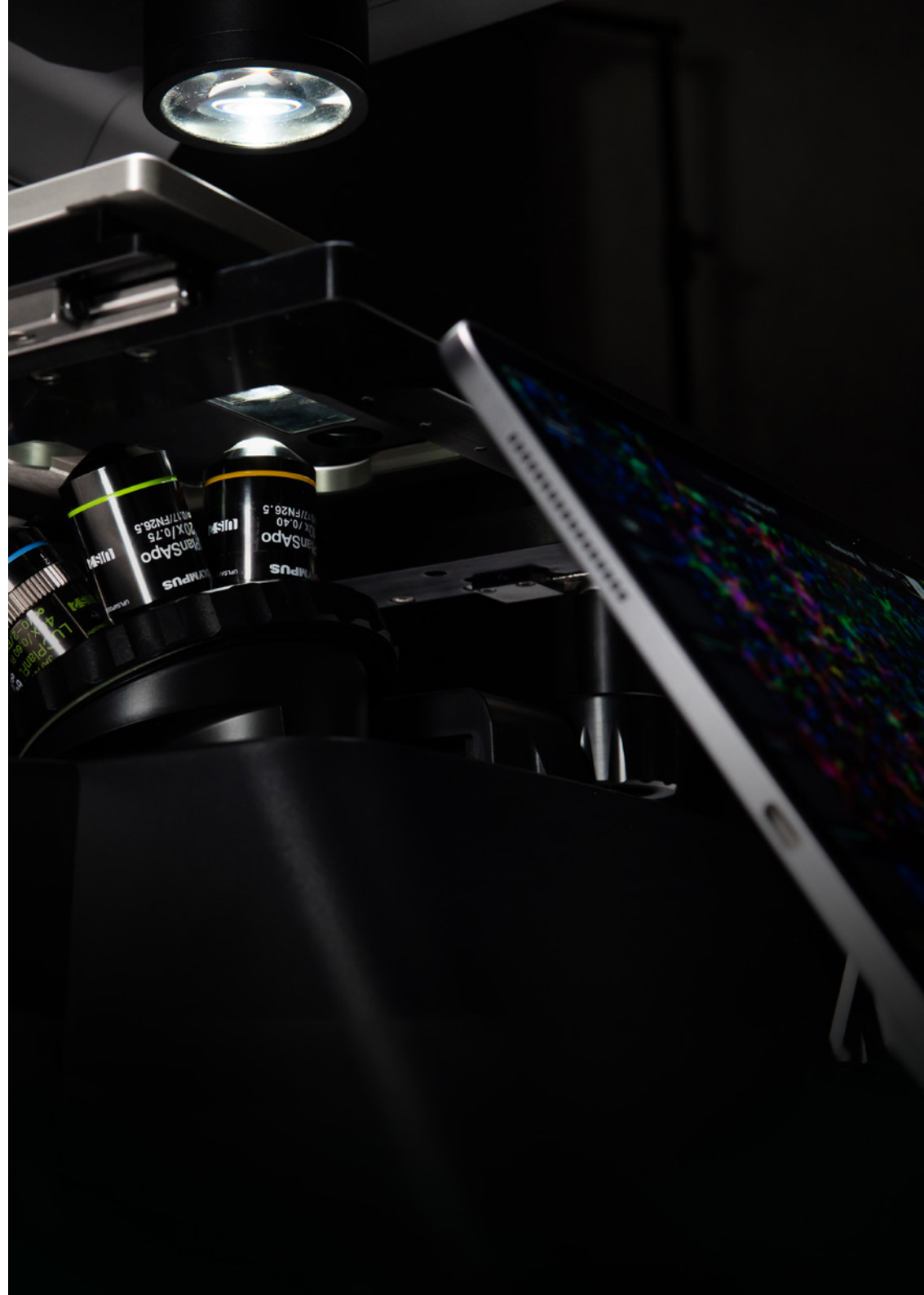
A BICO COMPANY

Discover Echo har byggts upp kring en enda vision: att ompröva traditionell mikroskopsdesign. I varje aspekt av arbetsflödet, användbarheten och prestandan har gränserna tänjts för att skapa en modernare och mer kraftfull produkt som kombinerar inverterad och upprätt mikroskopi i en produkt.

DISPENDIX »

A BICO COMPANY

Genom att tillhandahålla den bästa vätskehanteringstekniken till forskare och labbtekniker runt om i världen skapar DISPENDIX framtidens hälsa. Vätskehanteringstekniken möjliggör för nya upptäckter inom områden som läkemedelsutveckling, diagnostik och syntetisk biologi.



Ett urval av vårt erbjudande inom Biosciences

B.SIGHT™

För första gången erbjuds möjligheten att dispensera enskilda bakterieceller med precisionen och effektiviteten hos vår patenterade teknik för encellsdispensering. Instrumentet kan användas vid 37°C och under anaeroba förhållanden. CYTENA:s nya engångspatroner producerar ännu mindre droppar, vilket ger en stabil och exakt bakterieinkapsling. Den extremt högupplösta optiken med inline-belysning synliggör även de minsta cellerna, samtidigt som varken färgning eller märkning krävs för att isolera enskilda bakterier.

C.BIRD™

Denna mikrobioreaktor från CYTENA möjliggör parallella odlingar i 96-hålsplattor och ger produktionsresultat för kapacitetsbioreaktorer inom spannet 150 till 1 600 µl. Den utvärderar och möjliggör tidig upptäckt av de mest högproduktiva och stabila klonerna för att på så vis reducera senare insatser som uppföljning och expansion. I jämförelse med traditionell statisk odling förbättrar C.BIRD celltillväxten, ökar avkastningen av rekombinant protein och ger högre volymspecifik produktivitet.

CELLCYTE X™

CYTENA:s levande cellmikroskopiering som ger en fullständig bild av cellernas hälsa och respons genom kinetiska analyser från insidan av en inkubator. Till skillnad från traditionella slutpunktsanalyser, där celler observeras vid en viss tidpunkt och där man utifrån detta drar slutsatser om cellulär respons, ger bildframställning av levande celler en mer komplett bild av cellrespons genom flera bildsekvenser vilket leder till mer insiktsfulla slutsatser.

C.WASH™

Med hjälp av centrifugalkraft kan denna innovativa platttvätt automatisera snabb och reproducerbar tvätt av hela

96-, 384-, och 1 536-hålsplattor. Vätska avlägsnas kontaktlöst, utan behov av nålar eller pipettspetsar, vid tvätt av celler, enzymkopplad immunadsorberande analys (ELISA) och DNA-rening med hjälp av kulor. C.WASH från CYTENA bevarar specifika målmolekyler, medan andra rensas bort. Detta ger mer effektiv analys och forskare får bättre data tack vare minskat brus och lägre variation. Denna optimerade platttvättmetod förbättrar resultatens reproducerbarhet, sänker kostnader, förkortar tidsplaner, maximerar analysens effektivitet i allmänhet och kan enkelt integreras i arbetsflöden med high-throughput-screening.

Green Button Go Orchestrator

Programvarusviten Green Button Go Orchestrator från Biosero är en heltäckande laboratoriehanteringslösning för utformning, schemaläggning, igångsättning och hantering av arbetsflöden inom ett labb, mellan olika labb eller på anläggningar runt om i världen.

Green Button Go Scheduler

Green Button Go Scheduler låter forskare interagera med, styra och schemalägga flera instrument och enheter i labbet från ett enda gränssnitt. Det kopplar laboratorieautomatisering till vetenskap och skapar ett sammanhängande tekniskt ekosystem som ökar takten för verksamheter samt ökar produktiviteten.

I.DOT

Vätskedispenseringssystemet I.DOT från DISPENDIX erbjuder användarvänlig automatisering, precision och snabbhet för kontaktlös vätskehantering vid bland annat framställning av nästa generations sekvenseringsbibliotek, high-throughput-läkemedelsscreening och cellanalys. Den reducerar manuell arbetstid, operatörsorsakade avvikelser och gör det möjligt att arbeta med små volymer för analys-

miniaturisering. Droppar av olika sorters vätskor fördelas på målplattan under källplattan, vilket eliminerar spill och korskontaminering.

Revolution

Revolution från Discover Echo är den första av sitt slag och erbjuder forskare både ett inverterat och ett upprättstående mikroskop som kan utföra mycket snabb skanning och sammanfogning av mosaikbilder och förser användare med bildfunktioner som ljust fält, fluorescens och faskontrast. Revolution drivs av Discover Echos egenutvecklade programvarumodul på en Surface Studio, vilket ger en mer samarbetsinriktad och intuitiv upplevelse för användaren genom att man eliminerar behovet av okularlinser.

S.NEST

En mikrobioreaktor för hög kapacitet med CO₂-inkubatorfunktioner. S.NEST från CYTENA förkortar process-tiden för cellexpansion, ger en bättre mikroskalig miljö för celltillväxt och tillför mer effektivitet till cellinjeselektion.

UP.SIGHT

Effektiviserar arbetsflödet inom cellinjeutveckling genom att automatisera arbetskrävande och tidsödande steg. Tack vare att man kombinerar en patenterad och mycket effektiv, snabb och varsam teknik för encellsdispensering med ett supersnabbt bildframställningssystem med hög kvalitet kan användarna inhämta fullständiga hålsplattsbilder utan att behöva foga samman bilder. Den här all-i-ett-lösningen från CYTENA erbjuder mikroskopiering och 3D Full Well Imaging för dubbel klonalitetssäkran från två oberoende optiska apparater, vilket leder till > 99,99 procents sannolikhet för klonalitet.



AFFÄRSOMRÅDE

Bioprinting

De senaste systemen, produkterna, lösningarna och tjänsterna som kombinerar användarvänlighet, tillgänglighet och banbrytande funktioner för att möjliggöra tillväxt vid 3D-cellodling med vilken typ av cellinje, geometri eller biomaterial som helst.

Att skapa framtidens hälsa kräver att man tänker utanför ramarna och tar fram banbrytande lösningar. Affärsområdet Bioprinting består av bolag som driver området för 3D-cellodling och 3D-printing framåt genom att lyssna noga på sina kunder och utveckla nytänkande lösningar. Bestående av bolag som CELLINK och Nanoscribe, som tillhandahåller avancerade lösningar för additiv tillverkning, formar vi bioprinting-området. Ett komplement till de banbrytande bioprintarna är det förstklassiga biomaterial som tillverkas av Advanced BioMatrix, en ledare inom området materialvetenskap och som tillverkar biobläck, hydrogel och avstämbara substrat av högs-

ta kvalitet som integrerar i cellbiologiska arbetsflöden på ett smidigt sätt. Visikol är ett framstående kontraktsforskningsföretag som tillhandahåller banbrytande tjänster för cellbaserade analyser, mikroskopiering av vävnad och vävnadsanalyser. Inom affärsområdet Bioprinting har vi sist men inte minst bolaget MatTek, som har definierat standarderna inom in vitro-modellering av mänsklig vävnad under de senaste 25 åren, och har påskyndat införandet av 3D-modellering och förbättrat kunskaperna. Sedan september 2021 erbjuder Visikol, MatTek och CELLINK kontraktsforskingstjänster inom bioprinting genom en gemensam kontraktsforskningsorganisation (CRO).

Affärsområdet Bioprinting driver forskning inom vävnadsteknik framåt.



Bolag inom Bioprinting

ADVANCED BIOMATRIX » A BICO COMPANY

Advanced BioMatrix är baserat i San Diego och är ledande inom life science-branschen när det gäller tredimensionella (3D) applikationer för vävnadsodling, cellanalys, bioprintning och celltillväxt. Bolagets portfölj består av biobläck, reagenser och förbrukningsvaror. Produkterna är erkända som standarden för renhet, funktionalitet och konsekvens.

CELLINK » A BICO COMPANY

Genom att lansera det första universella biobläcket 2016 har CELLINK demokratiserat kostnaden för marknadsinträde för forskare runt om i världen och har spelat en stor roll i att förvandla det då uppåtgående området 3D-bioprintning till den blomstrande industrin på 1 miljard USD som den är i dag. CELLINK:s biobläck, bioprintrar, programvara och tjänster har möjliggjort kritiska framsteg inom en rad olika tillämpningsområden, från 3D-cellodling och vävnadsteknik till läkemedelsutveckling.

MATTEK » A BICO COMPANY

I mer än 25 år har MatTek varit världsledande på tillförlitlig innovation av in vitro-modellering av mänsklig vävnad. Dessa avancerade vävnadsmodeller ger företag möjligheten att uppnå sina mål när det gäller testning utan användning av försöksdjur samtidigt som de minskar försökskostnaderna och tillhandahåller resultat som är mer relevanta för människan.

nano scribe A BICO COMPANY

Som pionjären och marknadsledaren inom additiv tillverkning med hög precision, tänjer Nanoscribe på gränserna för 3D-printning för att utmana den senaste utvecklingen inom mikrotillverkning. Deras system möjliggör avancerad vetenskap och driver industriell innovation inom en rad olika sektorer, såsom mikrooptik, mikromekanik, biomedicinsk teknik och fotonteknik.

VISI-KOL » A BICO COMPANY

Visikol är ett företag för kontraktsforskningstjänster som fokuserar på avancerade läkemedelsupptäckter och är ledande inom områden som mikroskopiering, avancerad cellodling, bioinformatik och bildanalys. Bolaget utför tjänster inom läkemedelsupptäckt som sträcker sig från tidiga upptäcksstadier till djurstudier och analyser av mänskliga patologiska prover.



Ett urval av vårt erbjudande inom Bioprinting

BIO X™

Denna innovativa 3D-bioprinter från CELLINK är kompatibel med praktiskt taget alla material, vilket gör den till det självklara valet för alla branschledande företag som ligger i framkant med de största vetenskapliga genombrotten. Oavsett om du automatiserar 3D-cellodling, printar komplexa strukturer eller testar läkemedelsföreningar på vävnads- eller sjukdomsmodeller har BIO Xs tre printhuvuden den avancerade funktionaliteten och mångsidigheten som krävs för att optimera arbetsflöden inom ett stort antal applikationsområden.

BIO X6™

Med totalt sex printhuvuden är denna innovativa bioprinter från CELLINK oerhört mångsidig. Den gör det enklare att ta fram mer komplexa och sofistikerade strukturer med ett bredare urval av material, celler och crosslinking-verktyg. Med många möjliga kombinationer ökar de sex printhuvudena genomströmningen avsevärt, kortar printtiden och förbättrar experimentens effektivitet. BIO X6 är ett givet val för forskare som vill förbättra 3D-cellodling, vävnadsteknik, sjukdomsmodellering och läkemedelsscreening.

CytoSilk

Advanced BioMatrix lyofiliserade silkesfibroin är det främsta biomaterialet som kan utnyttja kraften hos fibroin. Fibroin erbjuder stora möjligheter vid användning i medicinskt relaterade tillämpningar tack vare dess höga grad av biokompatibilitet och avsaknad av immunförsvar när det implanteras i kroppen. Silkesfibern är löslig i en vattenhaltig

fibroinlösning, som sedan kan användas som en additiv i odlingar eller för att tillverka 3D-ställningar för studier relaterade till vävnadsteknik.

EpiDerm

MatTeks patenterade EpiDerm-system är en ledande teknik inom in vitro-testning som används av hudtoxikologer och formuleringsforskare. Med flera ECVAM-valideringar och OECD-godkända testriktlinjer är EpiDerm ett beprövat in vitro-modellsystem för produkttestning av kemiska produkter, läkemedelsprodukter och hudvårdsprodukter.

EpiOcular

MatTeks EpiOcular omformar ögonbiologi in vivo med exceptionell reproducerbarhet. Ger forskare kvantifierbara bedömningar av irritation. Dess samband med känslighet in vivo gör den till ett perfekt alternativ till in vivo-testning för toxikologisk utvärdering av råmaterial och slutlig sammansättning.

LifeInk 220

Det kollagenbläck som har den högsta densiteten på marknaden från Advanced BioMatrix, skräddarsytt för smidig bioprinting. Kollagen är det vanligast förekommande proteinet i kroppen, vilket gör det till det främsta materialet när det gäller utveckling av bioprintade konstruktioner med in vivo-liknande förhållanden.

Lumen X+™

CELLINK:s DLP-bioprintern (digital light processing) Lu-

men X+ i samarbete med Volumetric förbättrar tillämpningar inom mikrofluidik, cell-inkapslade hydrogeler, makroporösa strukturer och mycket annat. Den erbjuder snabbhet, hög upplösning och fungerar med flera olika biokompatibla PhotoInk™-alternativ, vilket gör den till den ultimata ljusbaserade 3D-bioprintern för att snabbt framställa mikrofluidikkanaler så små som 150 µm och organ-on-a-chip-enheter.

Quantum X bio

Quantum X bio från CELLINK är den första av sitt slag och möjliggör printupplösning på submikron-nivå och höjer ribban inom 3D-bioprinting med hög precision. Den drivs av Two Photon Polymerization (2PP) och är det främsta verktyget för miniatyrisering av bioprinting och omdefinierar vad det innebär att arbeta inom avancerade biomedicinska tillämpningar, däribland vävnadsteknik och regenerativ medicin.

Quantum X shape

Nanoscribes laserlitografisystemet, som är baserat på Two-Photon Polymerization (2PP), kombinerar egenutvecklade printingtekniker, som gör det till det perfekta verktyget för snabb prototyputveckling och batchproduktion i wafer-skala av i stort sett alla 2.5D- och 3D-former, med precision och noggrannhet på submikron-nivå. Den överlägsna precisionen hos nya Quantum X shape förlitar sig på den högsta hastigheten för voxelmodulering i klassen och ett extremt fint adressraster som tillåter formkontroll i subvoxelstorlek.

Forskning och utveckling

Som ett världsledande bolag inom biokonvergens flyttar vi fram gränserna för vad som är möjligt inom hälsoområdet. BICO-koncernen arbetar aktivt och energiskt med forskning och utveckling (FoU) för att förbättra och avancera nuvarande tekniker och upptäcka nya innovationer.

Vår övertygelse är att dessa nästa generations industriella ekosystem kommer att bidra till att släppa loss kraften hos Hälsa 4.0, nästa revolution inom hälsovårdstekniker som kommer att frigöra nya verktyg för att bekämpa infektionssjukdomar, upptäcka och behandla cancer, ta fram mänskliga organ genom 3D-bioprintning, utveckla nya läkemedel och mycket annat.

Koncernens FoU-team består av över 330 ingenjörer och forskare som arbetar tillsammans med ledande akademiska och industriella forskningsorganisationer för att driva på framstegen inom vävnadsteknik, multiomik, diagnostik och cellinjutveckling. Större delen av koncernens FoU utförs i dag på bolagets anläggningar i USA, Tyskland, Sverige och Finland.

FoU-investeringar under 2021

Under 2021 har vi investerat 250,1 MSEK i strategiska FoU-projekt, däribland produktutveckling inom bioprintning, provberedning för transkriptomik och encellsproteomik, encells-sortering, mikroskopiering av ledande celler,

precisionsvätska dispensering och prekliniska CRO-tjänster. Mer än 100 nya produkter lanserades 2021, som täcker ett brett spektrum av produkter och tjänster – förbrukningsvaror och reagenser (48 %), tjänster (20 %), instrument (17 %) och mjukvara (15 %). Huvuddelen av investeringarna har lagts på att rekrytera talangfulla ingenjörer och forskare. Vårt starka fokus på användbarhet, design och talangfulla medarbetare har resulterat i att vi har mottagit ett flertal prestigefyllda utmärkelser. Under 2021 fick BICO-koncernen ta emot tio designutmärkelser för utmärkt produktdesign, däribland tre iF-utmärkelser, varav ett prestigefyllt iF GOLD Award, fem German Design Award och ett Red Dot Design Award.

Under 2021 inleddes flertalet innovativa samarbeten mellan koncernbolagen, vilket visar på den styrka biokonvergens har. Alla våra förvärv fram tills i dag har drivits på av en djup strategisk analys av varje företags tekniker och erbjudanden, och hur de kan sammanföras och integreras med olika tekniker inom koncernen.

3 av de mest spännande samarbeten mellan bolagen under 2021

Quantum X bio

Den här nya produkten är redo att bli världens mest noggranna 3D-bioprinter tack vare att den utnyttjar den nanoskaliga noggrannheten hos Nanoscribes tvåfotons högupplösta 3D-printningsteknik och CELLINK:s expertis inom bioprintning. Det nya systemet möjliggör bioprintning med en upplösning ned till 100 nanometer och gör att forskare kan konstruera avancerade mikromiljöer för vävnadsteknik, specialanpassade ställningar för cellstudier, 2D- och 3D-mikrofluidiksystem, matriser med mikronålar och mikroroboter för administrering av läkemedel.

C.STATION

Den här nya automatiserade plattformen för cellinjutveckling utnyttjar CYTENA:s redan bevisade encellsdispenseringsteknik, DISPENDIX expertis inom vätskehantering samt QInstruments vätskeblandningstekniker, och alla drivs av Bioseros förstklassiga automatiserings- och schemaläggningssprogram. C.STATION täcker in hela arbetsflödet i cellinjutvecklingen, från encellskloning av transfekterade celler till selektion av högproduktiva kloner och expanderings, vilket främjar produktionen av antikroppsbehandlingar, genterapier, biologiska läkemedel och biosimilarer.

Erbjudande inom kontraktforskning (CRO)

Tack vare kombinationen av MatTeks årtionden av erfarenhet av isolering av primärceller och utveckling av vävnadsmodeller, Visikols expertis inom analysutveckling och multiplex bildframställning av vävnad och CELLINK:s marknadsledande bioprintrar kan vi nu erbjuda läkemedelskunder kompletta tjänster, de första av sitt slag, för specialanpassade 3D-vävnadsmodeller och 3D-celldodlingsanalys. Dessa vävnadsmodeller kan antingen levereras till kundens labb för analys eller så kan kunderna välja att BICO kör experimenten och levererar en ingående rapport.





FoU-processen

FoU-processen börjar genom att vi kartlägger användarupplevelsen (UX, User Experience) där vi har en nära och kontinuerlig dialog med våra kunder för att förstå deras behov, önskemål och preferenser. Vi arbetar proaktivt och på ett praktiskt sätt för att förstå våra potentiella och nuvarande kunder. Våra starka kopplingar med den akademiska världen och forskningsvärlden gör att vi kan vara flexibla och snabbt ta tag i specifika önskemål gällande produktfunktioner och förbättringar. Genom hela UX-fasen samlar vi in värdefull kunskap som vägleder oss när det gäller produktutvecklingsstrategi, fokus, planering och utförande. Våra flexibla produktteam runt om i världen – bestående av experter med kunskap inom biologi, biomaterial, kemi, robotteknik, fysik, maskinvaru- och programvaruteknik, automatisering, industriell formgivning och produkthantering – är mycket motiverade och vill utveckla och skapa prisbelönta tekniker och produkter för att stärka våra kunder. Våra kunder inspirerar oss och vi delar deras vision. Det är därför som våra talangfulla team gör det omöjliga möjligt, vilket resulterar i prisbelönta produkter som kunderna uppskattar.

IP-portfölj

Koncernen har utvecklat och patenterat ett stort antal banbrytande framsteg som kommer att säkerställa bolagets position som en marknadsledande innovatör i årtionden framöver. BICO är djupt engagerade i att skydda våra tekniker och innovationer, och de flesta tekniker är patenterade eller patentsökta. Koncernens IP-portfölj innefattar fler än 495 beviljade patent och patentsökta applikationer fördelade över mer än 111 unika innovationer. Fler än 170 patent har beviljats, varav 31 patent beviljades under 2021. Den geografiska spridningen är i huvudsak koncentrerad till USA och Europa, men omfattar även Australien, Japan, Kina, Korea och Indien.

Tre exempel på patent som beviljades under det senaste året:

Temperaturkontroll för 3D-bioprintning

Genom att kontrollera temperaturen under printingsprocessen kan vi säkerställa högre viabilitet och bättre reproducerbarhet, vilket påskyndar 3D-cellbaserade analyser för läkemedelsupptäckter och vävnadsteknik.

Robotsystem för individanpassade och automatiserade kosmetiska medicinska ingrepp

En process som utnyttjar robotsystem, 3D-bioprintning och artificiell intelligens för att på bästa möjliga sätt administrera substanser, såsom hudfyllnadsmedel, i subkutana områden för att förbättra de estetiska resultaten hos patienterna.

Cellulosabaserat biobläck

Ett cellulosabaserat biobläck som möjliggör bioprintning av flera celltyper för vävnadsteknik och regenerativa medicinska tillämpningar. Detta patent garanterar BICO:s förmåga att producera biobläck som möjliggör bioprintningsforskning för bland annat fibroblaster, stamceller, nät-hinneceller, kondrocyter, osteoblaster, lungcancer-celler och levercancer-celler.

330+

ingenjörer och forskare
arbetar inom FoU

495+

beviljade patent och
patentsökta applikationer

Scientific Advisory Board

BICO:s Scientific Advisory Board (SAB) består av viktiga opinionsledare och innovatörer inom Hälsa 4.0-teknologier. Alla har omfattande erfarenhet av att utveckla och kommersiellisera nästa generations medicinska teknik som omfattar vävnadsteknik, multiomik, vaccinfremställning, diagnostik, läkemedel med flera. Genom vår SAB kommer BICO förbli en marknadsledande innovatör genom att ständigt ligga i framkant inom vetenskapig upptäckt och dialog. Våra rådgivare spelar en viktig roll i framtagande av strategisk riktning för våra investeringar i forskning och utveckling (FoU).



Professor Robert Langer

Professor från Massachusetts Institute of Technology (MIT), har mottagit Lemelson-MIT-priset som är världens främsta pris för uppfinnare för sina bedrifter som en av de mest produktiva uppfinnarna inom medicin och är en av endast 11 institutprofessorer vid MIT, den högsta utmärkelsen som kan tilldelas en fakultetsmedlem. Dr Langer har fått över 220 stora utmärkelser. Han är en av tre nu levande personer som både erhållit de amerikanska utmärkelserna Medal of Science (2006) och Medal of Technology and Innovation (2011).



Rolf Classon

Rolf Classon har tidigare varit styrelseordförande i Bayer HealthCare AG och Tecan Group Ltd och vd för Bayer Diagnostics. Han var även varit styrelseledamot i Hill-Rom Corporation, Auxilium Pharmaceuticals, Sequana Medical, Aerocrine AB, Millipore Corporation, Promethues Laboratories och Enzon Pharmaceuticals Inc. Han är för närvarande styrelseordförande i Perrigo och styrelseledamot i Fresenius Medical Care samt Catalent.



Dr. Ali Khademhosseini

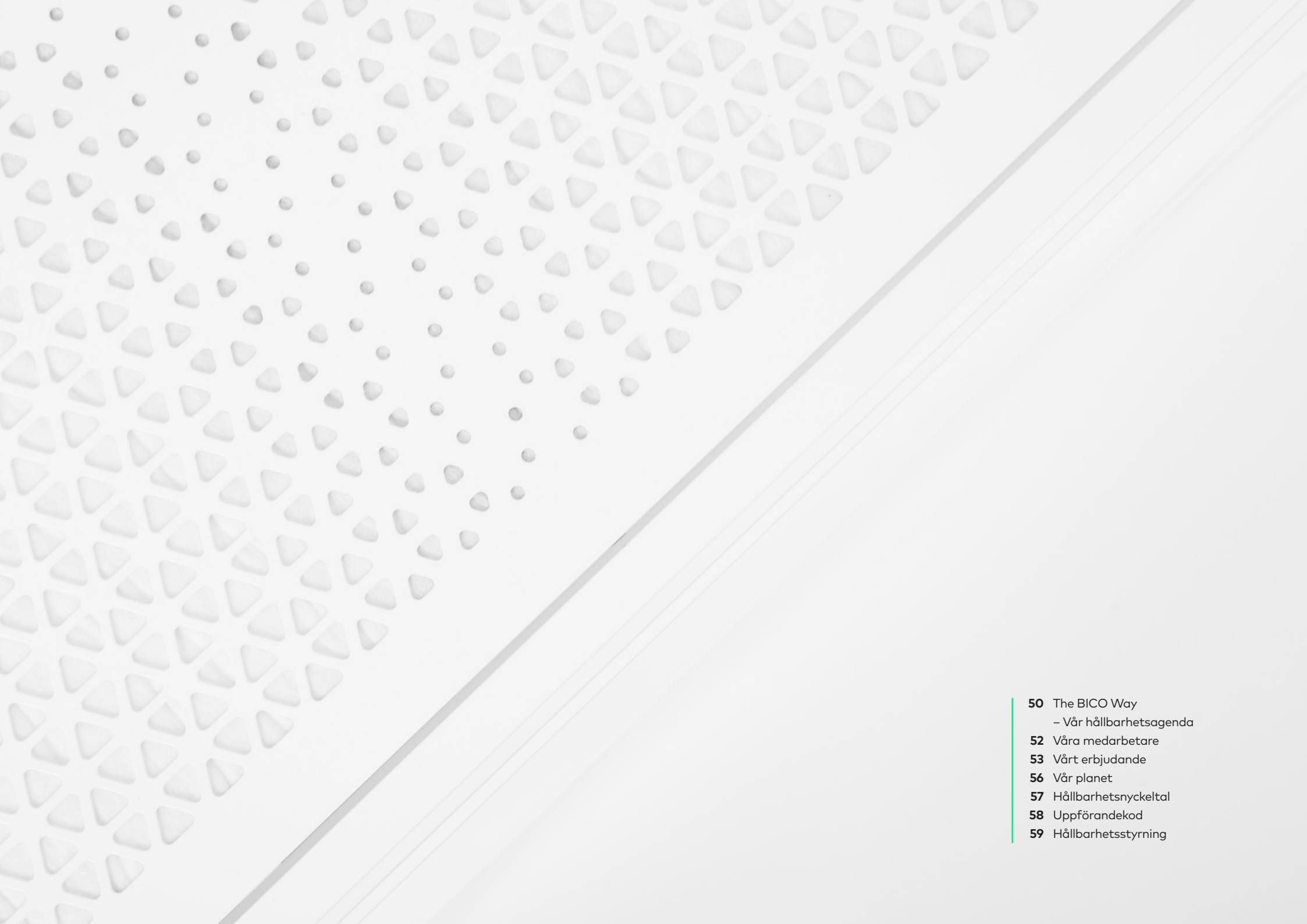
Dr. Ali Khademhosseini har tidigare arbetat som professor vid Harvard-MIT, Brigham and Women's Hospital och vid Harvard Medical School. Han har tidigare varit Levi Knight-professor i bioteknik, kemiteknik och radiologi vid UCLA. Grundare av Center for Minimally Invasive Therapeutics vid UCLA och är nu vd för Terasaki Institute för biomedicinsk innovation.



Professor Ido Amit

Professor i immunologi vid Weizmann Institute of Science. Prof. Amit är ledande inom immungenomik och pionjär inom utvecklingen av teknologier inom encellsgenomik och hur dessa applikationer karakteriserar immunsystemet. Han har mottagit EMBO Gold Medal Award och HHMI International Research Scholar för sitt arbete att kartlägga immunsystemets funktion.

Hållbarhetsrapport



50	The BICO Way – Vår hållbarhetsagenda
52	Våra medarbetare
53	Vårt erbjudande
56	Vår planet
57	Hållbarhetsnyckeltal
58	Uppförandekod
59	Hållbarhetsstyrning



Våra medarbetare

Läs mer på sidan 52



Vårt erbjudande

Läs mer på sidan 53



Vår planet

Läs mer på sidan 56

The BICO Way och vår hållbarhetsagenda

The BICO Way beskriver vilka vi är och vad vi står för. Det bygger på våra kärnvärden – engagemang, inspiration och uthållighet – som definierar vår kultur och vårt DNA. Den vägleder oss i vårt dagliga beslutsfattande och stöttar oss så att vi agerar på ett förtroendeingivande sätt. The BICO Way omfattar våra företagspolicyer och vår hållbarhetsagenda.

Hållbarhetsplattformen finns samlad i The BICO Way som fungerar guidande för hur BICO ser på hållbarhet och tar fasta på hur vi som bolag kan göra skillnad. BICO kommer att driva på den förändring som behövs inom branschen genom högteknologiska instrument och tjänster, baserade på biokonvergens, för att skapa framtidens hälsa på ett hållbart sätt. Hållbarhetsagendan definierar hur vi har förankrat vårt hållbarhetsarbete i vår affärsstrategi och i vår kultur och fokuserar på tre områden: våra medarbetare, vårt erbjudande och vår planet.

Riskbedömning inom hållbarhet

Vi arbetar progressivt för att minska och övervaka risker relaterade till hållbarhet. Vi har dragit slutsatsen att dessa hållbarhetsrisker kan vara marknadsrisker, politiska och regulatoriska risker samt klimatrisker.

Dessa risker kan vara oförutsedda och kan komma att påverka oss på både i närtid och på lång sikt. Därför kommer koncernen under de närmaste åren att börja arbeta med en klimatåtgärdsplan baserad på en bedömning av hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter. Detta för att öka transparensen inom vår värdekedja och kring de utsläpp som denna genererar. Vi tror att vi med fokus på kontinuerlig förbättring kan minska risken för kostnadsökningar samtidigt som vi håller fast vid att våra kunders framgång är vår högsta prioritet. Politiska beslut och lagstiftningar relaterad till hållbarhet förändras kontinuerligt och det är därför viktigt att vi övervakar förändringarna och säkerställer vår efterlevnad.

Under de kommande åren ska vi fokusera på vår klimatåtgärdsplan och aktivt övervaka och hantera dessa risker med fokus på att minska vår negativa påverkan på klimatet liksom klimatets påverkan på oss. Läs mer om hållbarhetsrisker på sidan 64.

Under 2021 har BICO lagt grunden till koncernens hållbarhetsagenda. Den binder samman biokonvergens med tre olika perspektiv som genomsyrar vår verksamhet: våra medarbetare, vårt erbjudande och vår planet med FN:s globala hållbarhetsmål. Vårt fokus har legat på att implementera hållbarhetsagendan, mäta våra utsläpp och upprätta strukturer och processer. Hållbarhet är ett långsiktigt strategiskt fokusområde för BICO, och det är en del av vår övergripande affärsstrategi och affärsmodell, se exempel på det värdeskapande för människor och djur vår affärsmodell har på sida 17. Under 2021 har vi påbörjat arbetet och ser stor potential i att ytterligare utveckla strategier, processer och strukturer.

FN:s Global Compact

FN:s mål för hållbar utveckling

Sedan december 2021 är vi officiell medlem i FN:s Global Compact och har antagit de globala målen för hållbar utveckling och de tio principerna. BICO förbinder sig till de tio principerna i FN:s Global Compact och behandlar alla medarbetare med respekt och värdighet, garanterar säkra arbetsförhållanden och bedriver våra verksamheter på ett miljövänligt ansvarsfullt och etiskt sätt.

För de globala målen har BICO valt att fokusera på mål 3, 9 och 12 då dessa anses vara de mål som BICO kan påverka mest

och som i sin tur påverkar BICO mest. Mål tre är en integrerad del av BICO:s arbete, vår biokonvergens-agenda och vårt mål att minska djurförsök. I mars 2021 förvärvade BICO MatTek, som är marknadsledande inom in vitro-teknologi och alternativ läkemedelsprövning. Förvärvet är i linje med koncernens mål om att minska och slutligen ersätta djurförsök genom att utveckla teknologiska lösningar och metoder som är mer anpassade för mänskligheten och som resulterar i bättre kliniska resultat för individer.



MÅL 3

God hälsa och välbefinnande

Ett hälsosammare och hållbart samhälle är en direkt effekt av BICO:s erbjudande. Vår affärsmodell och biokonvergensagenda bidrar till den grundläggande mänskliga rättigheten till ett hälsosamt liv. God hälsa och välbefinnande är centralt i vår verksamhet och syftet med vårt erbjudande. Vi anser även att våra medarbetares hälsa och välbefinnande är en förutsättning för vår framtid.



MÅL 9

Hållbar industri, innovationer och infrastruktur

Tekniken banar väg för, och driver den vetenskapliga forskningen framåt. Genom att kombinera biologi, teknik och ingenjörsvetenskap på nya sätt kan vi från grunden förändra och skapa framtidens hälsa. Vårt mål är att erbjuda innovation genom att kombinera olika discipliner baserat på vår biokonvergensagenda. Mål 9 är därmed starkt integrerat med vårt erbjudande – framtidens hälsa.



MÅL 12

Hållbar konsumtion och produktion

Genom att tillverka produkter och tjänster med hög kvalitet och säkerställa ansvarsfulla inköp genom hela värdekedjan strävar BICO efter att minimera skadlig inverkan på vår planet. Vi arbetar för att skapa långsiktiga kundrelationer där en kontinuerlig dialog spelar en avgörande roll i att göra våra kunder framgångsrika och där vi med vårt erbjudande hjälper dem att uppfylla sina behov och nå sina mål.



Våra medarbetare

Perspektivet som rör våra medarbetare bygger på koncernens övergripande HR-strategi, vilket visar på att denna del av hållbarhet är fullt ut integrerad i verksamheten. Den består av koncerngemensamma initiativ och mätverktyg såsom vår medarbetarundersökning. Ytterst handlar den om välmående medarbetare som får möjlighet att utveckla sig i en innovativ arbetsmiljö, där omgivningen är trygg och säker.

BICO som arbetsgivare

För att kunna utmana branschen krävs engagerade, nyfikna och talangfulla medarbetare som vågar tänka stort och nytt. En personalstyrka med mångfald beträffande kompetens, kön och etnicitet är en förutsättning för att ta fram högteknologiska produkter och tjänster.

Beroende på dotterbolag erbjuder vi en rad olika personalförmåner. Till exempel erbjuder vi upp till sex veckors betald semester samt hälsoförmåner som exempelvis tillgång till gym. Dessutom strävar vi alltid efter att utveckla våra medarbetare och erbjuda dem en möjlighet att gå utbildningar, både internt genom vår utbildningsplattform, The Academy, och våra digitala townhalls, samt externt genom att ge möjlighet att delta på exempelvis seminarier. BICO arbetar aktivt med att öka välmående hos våra medarbetare och för att säkerställa att vi behåller kompetens.

Global Policy

Alla våra medarbetare skriver under vår globala policy. Den globala policyn täcker en rad olika riktlinjer om hur vi bemöter varandra och externa parter. Vi har exempelvis en nolltolerans-policy för all typ av diskriminering. 100 procent av medarbetarna inom BICO har signerat vår globala policy. Vidare har en ny uppförandekod introducerats i oktober 2021 (läs mer på sidan 58) som hittills 38 procent av medarbetarna utbildats inom. Vårt mål är att samtliga medarbetare ska erhålla utbildning i uppförandekoden under 2022.

Initiativ för 2022

Under 2022 kommer koncernens bolag att lägga fokus på att upprätta en rad initiativ såsom att introducera fler utbildningar i vår utbildningsplattform, The Academy, inrätta mentorskapsprogram samt erbjuda fler medarbetarförmåner och hålla fler företagsgemensamma evenemang, för att nämna några exempel.

Medarbetarundersökning

Under 2021 genomförde vi en koncernomfattande medarbetarundersökning. Alla medarbetare fick möjligheten att delta anonymt och svarsfrekvensen för hela koncernen låg på 68 procent. Resultat från undersökningen visar att koncernens bolag erbjuder självständighet, en stark gruppsammanhållning och

en tydlig målbild för våra medarbetare samt att 68 procent av medarbetarna känner engagemang för sin roll och bolaget. Resultaten från medarbetarundersökningen kommer att utgöra ett underlag för vår agenda och fokus under 2022. Under kommande år har vi även beslutat att fokusera på aktiviteter för att stärka vårt arbetsgivarvarumärke, vi kommer se över förmåner och ersättningar, fokusera vid att stärka BICO-kulturen, internutbildningar för utveckling av medarbetare, samt ge ökat stöd till dotterbolagens HR-avdelningar.

BICO for Life

Närmare 300 medarbetare deltog i BICO For Life i september 2021. BICO donerade pengar till American Association for Cancer Research genom att koncernens medarbetare antingen motionerade minst 5 km eller volontärarbetade för lokala välgörenhetsorganisationer.

Huvudsakliga risker hänförliga till medarbetare innefattar

- Bristande regel efterlevnad i den interna uppförandekoden
- Ökade risker för personskador vid arbetsplatsolyckor eller psykisk ohälsa inklusive stress eller obalans mellan arbete och fritid

Vårt erbjudande



För nyckeltal relaterade till vårt erbjudande, se sidan 57

Med hjälp av vårt erbjudande kan vi göra det möjligt för människor att leva ett hälsosamt liv och främja välbefinnande i samhället. För att garantera framtidens hälsa vill vi poängtera hur viktigt det är med forskning och utveckling samt att samarbeta med strategiska partners. För att garantera framtidens hälsa lägger vi stor vikt vid FoU samt strategiska samarbeten.

Vårt erbjudande präglas av aspekter som rör affärsmannaskap såsom vår uppförandekod och hur vi agerar i affärssituationer, utveckling av hållbara erbjudanden samt en hållbar produktionsprocess, liksom ansvarsfulla samarbeten och leverantörsrelationer. Det övergripande och långsiktiga målet i relation till vårt erbjudande är att skapa framtidens hälsa. Genom att erbjuda innovativa produkter möjliggör vi en bättre hälsa och ökat välmående för människor.

Kvalitetssäkrade produkter

Majoriteten av koncernens produkter utvecklas av BICO:s egna utvecklingsteam, vilket innebär noggrann testning och säkerställande av kvalitet innan produktionen påbörjas. Större delen av produktionen sker på koncernens egna produktionsanläggningar, vilket innebär god kontroll över produktionskedjan från ett kvalitetsperspektiv, och det gör det även möjligt att säkerställa en trygg och säker arbetsmiljö. När vi arbetar med externa leverantörer för produkter säkerställer vi att de lever upp till olika kvalitets- och säkerhetsstandarder på plats och att de upprätthåller samma nivå som våra egna produkter. Flera av BICO:s bolag arbetar aktivt med den internationella standarden ISO 9001:2015 för att uppfylla specifika krav av kvalitetshanteringssystem. Koncernens produkter, som BIO X™ bioprinter eller I.DOT™, är certifierade enligt Underwriter Laboratories (UL). Underwriter Laboratories är ett säkerhetscertifieringsföretag som certifierar produkter, anläggningar, processer eller system baserat på allmänna branschnormer. Arbetet med att kvalitetssäkra produkter leds av respektive bolag och målsättningen är effektiv resursanvändning i produktionsprocessen.

Säkerhet

Som en del av vår interna uppförandekod strävar vi efter en säker arbetsmiljö för våra medarbetare samt säkra produkter. Det är avgörande att vi fokuserar på kvaliteten av våra pro-

dukter, och därmed levererar vi inte produkter där vi inte kan garantera säkerheten. Vi vill säkerställa högsta möjliga tillförlitlighet och säkerhet både för våra medarbetare och våra kunder vid användningen av våra produkter. En genomgående säker process är avgörande för framtidens hälsa. Som ett resultat av detta är det viktigt att våra leverantörer upprätthåller samma säkerhetsnivå som vi, och därför säkerställer vi att även de följer vår uppförandekod, som utgör en del av vårt standardavtal. Koncernen säkerställer detta ytterligare genom att arbeta med olika krav på certifieringar och standarder från sina leverantörer. Till exempel att de efterlever REACH-standarderna eller olika ISO-standarder.

Under året har koncernen totalt genomfört 52 stycken interna leverantörsrevisioner för att säkerställa att våra krav upprätthålls. Sammantaget under året uppgick antalet olyckor internt till 37 stycken, där majoriteten var mindre företeelser, tillbud eller avvikelser från säkerhetsrutiner. Respektive bolag har egna processer för uppföljning och åtgärder. Två av olyckorna resulterade i förlorad tid och var bågge skärskador. Vår incidentsfrekvens för förlorad tid (LTIR) var, som resultat av detta, 0,33 per 100 heltidsanställda. En låg LTIR är något som vi ämnar bibehålla genom att fortsätta arbeta med säkerhet i våra processer.

Kundundersökning

BICO:s högsta prioritet är alltid att ha bra produkter och nöjda kunder. Baserat på vår årliga kundundersökning är våra kunder mycket nöjda med våra produkter och dess kvalitet. Faktum är att baserat på de tillfrågade kunderna i vår årliga undersökning fick vi ett Net Promoter Score (NPS) på 18. Vårt NPS-betyg baseras på en skala mellan -100 och +100, där 20 anses vara ett bra betyg. Dessutom kommunicerades att vår kundtjänst var en anledning till det höga betyget. Kundnöjdhet har alltid varit en avgörande faktor för BICO, och genom vårt kvalitetsfokus samt vår kundtjänst har vi lyckats öka vår kundbas genom åren.

Initiativ för 2022

Under 2022 kommer koncernens bolag att genomföra olika initiativ för att minska klimatpåverkan från sina processer. Exempelvis att skapa en mer cirkulär process, minska antalet komponenter som används i produktionen samt att skifta till mer miljövänliga

transporter. Under 2021 ökade exempelvis CELLINK sitt fokus på cirkularitet genom att introducera Refurbished Units – genom att erbjuda kunder ett lägre pris för en returnerad BIO X™.

Djurförsök

Enbart i USA dör 100 miljoner djur varje år på grund av djurförsök. Dessa djurliv skulle kunna räddas om man exempelvis ersatte djurförsöken med printad mänsklig vävnad. Därför arbetar vi för att minska antalet djurförsök. Under 2021 började CELLINK arbeta tillsammans med Sveriges 3R-center för att öka välmående bland djur. Sveriges 3R-center arbetar kring tre principer – Replace (ersätta), Reduce (minska) och Refine (förbättra). Replace syftar till att ersätta djurförsök, Reduce syftar till att minska antalet djurförsök och Refine fokuserar på att öka välmående för försöksdjur. Under 2021 räddades 95 000 djur genom våra produkter och banbrytande instrument.

Förutom att det räddar djurliv leder också tester på mänsklig vävnad till bättre resultat för individen. Genom att testa på mänsklig vävnad så ökas validiteten i resultaten, likväl som forskning accelereras. Det gör att människor snabbare kan få exempelvis läkemedel som är anpassade efter deras behov. Under 2021 har BICO fortsatt med arbetet för att minska djurförsök genom att lansera en kampanj för att uppmärksamma och se till att FDA Modernization Act of 2021 röstar igenom. Det är ett lagförslag i USA som skulle innebära att det mandat som kräver att nya läkemedel och kosmetika ska testas på djur, upphävs.

Huvudsakliga risker hänförliga till vårt erbjudande innefattar

- Försummelse att implementera eller brist i att följa uppförandekoden för leverantörer på ett konsekvent och standardiserat sätt i den globala verksamheten
- Brist i spårning eller kontroll vid inköp av material för högrisk länder som används i produktionen
- Förändrade lagkrav kan inverka negativt på tillgången och priserna i material som används i produktionen
- Nya eller förändrade krav från intressenter eller lagstiftare relaterat till BICO:s aktiviteter eller produkter



Vårt synsätt genom värdekedjan

BICO:s påverkan genom värdekedjan härrör från olika åtgärder i verksamheten. Vår process startar i FoU och följs av en rad åtgärder inom inköp, tillverkning, försäljning, leverans och installation, service samt slutet av produktens livscykel. Inom värdekedjan finns risker kopplade till klimat, mänskliga rättigheter, korruption, produkter och arbetssäkerhet. Många av dessa risker, framförallt risker kopplade till mänskliga rättigheter, korruption kan uppstå i våra affärsförbindelser och produktionsanläggningar.

1

FoU

Vår utvecklingsprocess är en viktig del av vår tillväxtagenda. Således är det avgörande att inkludera hållbarhetsaspekten i ett tidigt skede under FoU-processen. Dessutom är det av stor vikt att göra detta utan att kompromissa aspekter som kvalitet, säkerhet eller pris.

BICO-koncernen kommer att fokusera på att integrera hållbarhet i både design och FoU-processer. Redan i dag gör vi det möjligt för våra kunder att minska användningen av plast tack vare vårt erbjudande. Exempelvis genom C.WASH™ eller I.DOT™ där användaren kan minska sitt behov av plast jämfört med manuellt arbete.

Risker

- Att produkterna inte uppfyller uppställda mål om kontroll och säkerhet
- Att inte klara av omställningen till hållbarhetsagendan uppsätta mål om användandet av 100 % förnyelsebarenergi 2030 och netto-nollutsläpp vid 2040

Riskhantering

- Kontinuerligt analysera och förbättra produkteffektiviteten för att minska antalet komponenter i våra produkter
- Fortsätta samarbeta med strategiska partners



2

Inköp

Vi arbetar aktivt för att skapa en mer transparent leveranskedja. Eftersom vi verkar på en innovativ marknad finns det oftast ett begränsat antal leverantörer och de är ofta småskaliga. Det gör det svårare att ställa krav på dem när det gäller miljöpåverkan.

Under oktober 2021 implementerade vi en ny uppförandekod för våra leverantörer och tredje part, som är en obligatorisk del i alla nya standardavtal för tre av våra bolag. Detta har resulterat i att 14 procent av koncernens leverantörer hittills har signerat vår uppförandekod. Vi syftar till att expandera detta vidare till andra bolag inom koncernen.

Risker

- Bristande säkerställande av att leverantörer stödjer och uppfyller våra kvalitets- och säkerhetsnormer och våra krav på mänskliga rättigheter och antikorruption

Riskhantering

- Fortsätta implementeringen av våra interna uppförandekoden i standardavtalen för samtliga koncernbolag
- Säkerställa att samtliga tredjepartsaktörer har kännedom och åtkomst till visselblåsarssystemet och uppmuntran att rapportera samtliga oegentligheter



3

Tillverkning

Majoriteten av all produktion utförs internt. Egen produktion ger större insyn i processer och därmed är det lättare att upptäcka förbättringsområden, och det ger även utrymme att vara flexibel baserat på kundernas behov.

BICO-koncernen kommer att fortsätta arbetet med dessa processer för att hitta områden som kan förbättras och för att minska deras miljöpåverkan, samtidigt som man behåller fokus på kvalitet och användarupplevelse samt en säker arbetsmiljö för våra medarbetare och säkra produkter.

Risker

- Brist i efterlevnad av uppförandekoden och påverkan från brott mot sociala, etiska och mänskliga rättigheter
- Ökade kostnader för efterlevnad och föreskrifter om befintliga produkter
- Störningar i verksamheten, transporter och lokaliseringsrisker som följd av global uppvärmning

Riskhantering

- Fortsätta utbilda nya medarbetare i uppförandekoden och policyer som den globala policyn
- Standardisera processerna och minska antalet produkter för att inte generera onödigt konsumtion i vår verksamhet
- Fortsätta öka transparensen i värdekedjan och de utsläpp den genererar
- Övervakar förändringar inom politiska beslut och lagstiftning för att säkerställa efterlevnad

4

Försäljning

Vi kommer fortsätta att fokusera på våra kunder och användare genom hela vår värdekedja. Med vårt fortsatta fokus på kvalitet och kundsupport arbetar vårt försäljningsteam alltid för att ge våra kunder den allra bästa lösningen för dem.

Med inriktning på att erbjuda produkter inom alla områden för nästa generations vävnadsteknik, cellinjutveckling, multiomik och diagnostik kommer vi att fortsätta att utveckla vårt produktutbud. Läs mer om nästa generations vävnadsteknik, cellinjutveckling, multiomik och diagnostik på sidorna 28–35.

Risker

- Att inte mäta kundernas krav på produkteffekt och säkerhet
- Korruption

Riskhantering

- Fortsätta föra dialog med kunder kring produkternas utförande och utförande
- Säkerställa att distributörer stödjer och uppfyller våra krav på kvalitets- och säkerhetsnivå
- Förstärka kontrollfunktionen inom anti-korruption



5

Leverans & Installation

Vårt fokus inom leverans och installation ligger främst på kvalitet och säkerhet. Kvalitet i form av en säker leverans av produkterna såväl som kvalitet och säkerhet i installation och konfigurering. Till följd av detta kommer vi att minska avfallet från komponenter som skadas under transport, men även antalet resor som våra installationsteam behöver göra, ytterligare, över tid.

Våra bolag skiljer sig åt när det gäller utbud och strukturer, och vi anser att varje enskilt bolag är bäst på att avgöra detaljerna gällande sina egna leveranser och installationer.

Risker

- Underlåtenhet att inte informera kunderna om produktanvändning på ett tillräckligt sätt
- Utsläpp från transporter

Riskhantering

- Mäta våra utsläpp och upprätta handlingsplan med strukturer och processer för att minska dessa
- Uppmuntra fler att använda miljömedvetna transporter



6

Service

BICO arbetar för att våra erbjudanden ska ha en lång livscykel och därför är vårt fokus på kvalitet absolut nödvändigt. Utmärkt service och användarupplevelse är alltid fokusområden för oss. BICO arbetar aktivt med våra partners och kunder för att få återkoppling och utveckla våra erbjudanden och vårt serviceutbud.

Eftersom vi arbetar för att minska vår miljöpåverkan försöker vi att minska nödvändiga resor för vår servicepersonal ytterligare och erbjuder därför vägledning och service på distans hos flera av våra bolag.

Risker

- För stort resande för att utföra service på plats

Riskhantering

- Minska antalet serviceresor och minska antalet returnerade produkter
- Upprätta global servicekapacitet på affärsområdesnivå

För mer information om BICO:s risker och riskhantering se sidorna 62–68.

Vår planet



För nyckeltal relaterade till vår planet, se sidan 57

Vår planet handlar om miljömässiga faktorer, val av förnyelsebara energikällor och att över tid nå klimatneutralitet. Samtidigt som vi utökar vår verksamhet, våra processer och våra affärer så fokuserar vi på att minimera vårt avtryck på klimatet. BICO strävar efter att bedriva en verksamhet inom jordens begränsningar och därmed bidra till att uppnå målen i Parisavtalet.

Klimatperspektiv

Under 2021 har vi börjat att mäta våra utsläpp i scope 1 och 2 för att få ökad transparens gällande vår klimatpåverkan från våra verksamheter och hitta de områden som kan förbättras. Baserat på resultaten kommer vi under 2022 att ta fram klimatmål och en handlingsplan för minskad klimatpåverkan (Climate Action Plan) som tydligt kommer att ange vilka åtgärder som BICO måste vidta för att uppnå målen över tid. Målen och planen kommer till att börja med omfatta utsläpp från våra egna verksamheter. När det gäller scope 3 har vi för närvarande ingen struktur för att mäta dessa utsläpp. Vi planerar att upprätta en plan för att möjliggöra omfattande beräkningar av scope 3 under 2022. 2021 är basåret för beräkningen av våra utsläpp av växthusgaser. Vi kommer att granska data som de presenteras och upprätta åtgärder för vår handlingsplan för minskad miljöpåverkan vilken kommer att påbörjas under 2022.

Om uppgifterna skulle ändras avsevärt under de kommande åren kommer vi att se till att justeringar genomförs baserat på de mest väsentliga utsläppskällorna baserat på resultat efter pandemin. Koldioxidutsläppen för koncernen (scope 1-2) uppgick till 284 ton under 2021. Denna mätning inkluderar dock inte samtliga delar av koncernen (29 procent har rapporterat). Vissa bolag i koncernen hade inte möjlighet att spåra eller inkludera data för vissa eller samtliga aspekter, vilket påverkat utfallet. Detta beror på att de förvärvats relativt sent under året, eller inte haft processer för att kunna göra denna typ av mätning. Målet är att samtliga av koncernens bolag kommer vara inkluderade i denna rapportering fr.o.m. nästa år.

Avfall och materialanvändning

Tack vare vårt kvalitetsfokus har vi alltid strävat efter att minska mängden avfall och överdriven konsumtion i förhållande till våra produktionsflöden. Vi arbetar mot att standardisera processerna och minska antalet produkter för att inte generera onödig konsumtion i vår verksamhet, till exempel genom att samordna material för produkter inom och mellan bolagen. Dessa insatser har resulterat i ett högt fokus på effektiv användning av material genom hela koncernen. Tack vare vårt kontinuerliga fokus på kvalitet och produkteffektivitet kommer vi att minska antalet komponenter i våra produkter, minska antalet serviceresor och leveranser samt att minska antalet returnerade produkter ytterligare, över tid.

Genom våra produkter exempelvis, I.DOT™ och C.WASH™ möjliggör vi för våra kunder att minska användningen av plast. Genom effektiv användning av förbrukningsartiklar i hela processen kan kunden spara upp till tre gånger så mycket plast. Vi strävar dessutom efter att minska vattenförbrukningen där det är möjligt. Några av BICO:s dotterbolag har identifierats som vattenintensiva när det gäller deras tillverkningsprocess. De kommer framgent att se över sina nuvarande processer och säkerställa att verksamheterna bedrivs på ett så hållbart sätt som möjligt. Att söka efter andra produktionsvägar anser vi vara ett prioriterat område i det långa loppet.

Processer för att mäta användning och utsläpp från våra avfall och material kommer att formaliseras som en del av vår handlingsplan för minskad klimatpåverkan och detaljer kring detta kommer att kommuniceras efter att dessa processer är på plats.

Energianvändning

Vi strävar efter att minska energianvändningen i så stor utsträckning som möjligt. På flera av våra kontor och tillverkningsanläggningar har vi redan installerat rörelsesensorer för att se till att belysningen endast är på när det behövs. Vi försöker även

att utforma våra produkter på ett sådant sätt att det minskar mängden energi de behöver under användning. BICO uppmuntrar dotterbolagen att gå över till förnybara energikällor där det är möjligt.

Under 2021, så erhöll gruppen 21 procent av sin elförsörjning från förnybara energikällor (där ambitionen framöver är att öka denna andel baserat på de 26 procent av koncernen som rapporterat). Under 2021 så erhöll koncernen 21 procent av sin elförbrukning från förnyelsebara energikällor (baserat på 26 procent av koncernen som rapporterade på denna indikator). Ambitionen framöver är att öka denna andel.

Initiativ för 2022

Vissa av koncernens dotterbolag tittar redan nu på att utforma rese- och leveranspolicyer. Pandemin har inneburit att vi reser mindre, det har även medfört att vårt arbetssätt förändrats. Under 2022 kommer koncernens bolag att upprätta olika initiativ för att minska sin klimatpåverkan, börja mäta sina koldioxidutsläpp i högre utsträckning, minska sin användning av plast och papper samt uppmäna fler att välja miljömedvetna transportmedel. Under 2022 kommer BICO på koncernnivå dessutom fokusera på att utveckla en handlingsplan för minskad miljöpåverkan genom att beräkna våra koldioxidutsläpp och säkerställa att vi bidrar till målen i Parisavtalet.

Huvudsakliga risker hänförliga till vår planet innefattar

- Klimatförändringar som global uppvärmning, extrema väderomslag och naturkatastrofer kan medföra ekonomiska risker och exempelvis kraftigt höjda om- och energikostnader
- Förändrad miljölagstiftning skulle kunna påverka bolagens försäljning av produkter och lösningar, även transport av varor

Resultat från nollmätning av hållbarhetsnyckeltal 2021

Område	Nyckeltal	2021 resultat	Mål	Kommentar	Andel av bolagen som rapporterat
 Våra medarbetare	Medarbetarnas engagemangsnivå	68 % engagemangsnivå	75 % engagemangsnivå	>50% anses tyda på en god engagemangsnivå. Vi arbetar för att bibehålla en hög engagemangsnivå bland våra medarbetare och strävar efter att öka den ytterligare över tid.	92 %
	Andel medarbetare utbildade i vår uppförandekod	38 % utbildningsnivå	100 % utbildningsnivå (under 2022)	Uppförandekoden introducerades i oktober 2021 och hittills har 38% fått utbildning i den.	88 %
	Arbetsplatsolyckor	2 rapporterade olyckor	0 rapporterade olyckor	Olyckorna som resulterade i förlorad tid av bägge skärskador. Vi kommer fortsatt att uppmåna noll arbetsplatsolyckor genom olika hälso- och säkerhetsprogram.	67 %
	Incidentfrekvens för förlorad tid (LTIR)	0,33 LTIR	<2.0 LTIR	Resultat är baserat på hur många per 100 heltidsanställda som har upplevt förlorad arbetstid.	67 %
	Personalomsättning	15,8 % personalomsättning	<13.0 % personalomsättning	Som ett resultat av att vara i en innovativ marknad så har vi genomgått en del organisatoriska förändringar och sett förändringar i personal bland vissa bolag. Vi sträver efter att reducera personalomsättningen över tid hos de bolag som överstiger 13%.	100 %
	Könsfördelning	65 % män/35 % kvinnor totalt 67 % män/33 % kvinnor mellanchefer 86 % män/14 % kvinnor, ledningsgrupper i koncernens bolag 75 % män/25 % kvinnor, koncernledningen	60 %/40 % på samtliga nivåer	Ledningen reflekteras till stor del den övergripande könsfördelningen. Ledningsgrupperna i koncernens bolag består till stor del av grundarna för respektive bolag och resultatet påverkas således av detta.	88 %
	Åldersfördelning	< 30 år: 33,7 % 30-50 år: 54,7 % >50 år: 11,5 %	Fortsatt säkerställa en god åldersfördelning	Vi har mångfald inom koncernen avseende ålder och detta är något vi strävar efter att bevara.	88 %

Område	Nyckeltal	2021 resultat	Mål	Kommentar	Andel av bolagen som rapporterat
 Vårt erbjudande	Kundnöjdhetindex (NPS)	18 NPS	20 medel NPS	Mäts på en skala mellan -100 och +100, där >20 är bra. Kundnöjdhetsundersökningen genomfördes i oktober 2021 och således medverkade inte alla bolag inom koncernen.	71 %
	Minskat antal djurförsök	95 000 antal rapporterade räddade djurliv	Minskning av djurförsök över tid	Koncernen bidrog till att 95 000 färre djur användes i djurförsök.	100 %
	Fall av korruption rapporterade	0 rapporterade fall	0 rapporterade fall	Vi hade noll rapporterade fall av korruption under året och noll rapporter genom vårt visuellblåsarsystem (lanserat i oktober 2021)	100 %
	Andel leverantörer som signerat vår uppförandekod	14 % leverantörer som signerat	100 % leverantörer som signerat (till 2024)	Uppförandekoden introducerades i oktober 2021 och har hittills implementerats som en del av standard avtalet för tre av koncernens bolag	64 %

Område	Nyckeltal	2021 resultat	Mål	Kommentar	Andel av bolagen som rapporterat
 Vår planet	Koldioxidutsläpp (scope 1-2)	284 ton koldioxidutsläpp	0 nettoutsläpp av koldioxid till 2040 (scope 1-3)	Under 2022 så kommer koncernen att starta sin åtgärdsplan för minskad klimatpåverkan (Climate Action Plan) vilken kommer specificera åtgärder för minskade utsläpp.	29 %
	Andel förnyelsebar energi	21 % av KWh förbrukning	100 % förnyelsebar energi (till 2030)	Vissa av bolagen inom koncernen har skiftat till mer förnybara energikällor för både elanvändningar samt förbrukning vid kyla och uppvärmning. Vårt mål är att öka detta ytterligare över tid.	26 %



Uppförandekod

Under 2021 publicerade BICO två nya uppförandekoder där vi förbinder oss att skapa en företagskultur som bygger på öppenhet, integritet, ansvarsskyldighet och att bedriva alla våra verksamheter på ett säkert, transparent, miljömässigt ansvarsfullt och etiskt sätt.

Den interna uppförandekoden gäller alla medarbetare i alla dotterbolag i BICO-koncernen. Målet för 2022 är dessutom att varje medarbetare ska få utbildning i uppförandekoden som en del av introduktionsprocessen och därefter få uppdateringar om den årligen. Leverantörer och samarbetspartners till alla bolag inom BICO-koncernen förväntas förbinda sig till samma sociala, miljömässiga och etiska skyldigheter.

BICO:s uppförandekod baseras på mänskliga rättigheter och rättigheter för arbetstagare, informationsskydd, miljö, hälsa och säkerhet, styr- och hanteringssystem, produktsäkerhet och affärsetik. Uppförandekoden har harmoniserats med FN:s principer för Global Compact samt ILO:s konvention för mänskliga rättigheter. Bolagets uppförandekod samt uppförandekoden för leverantörer

och partners beskriver BICO:s affärsetiska ståndpunkt och principer för dessa. Under 2021 så hade koncernen noll rapporterade incidenter som brutit mot uppförandekoden och noll rapporterade fall av korruption. Såväl brott mot uppförandekoden samt anti-korruption anses vara områden där koncernen ytterligare behöver stärka sin kontrollfunktion framöver.

Rapportera oegentligheter

Vi tar alla anmälningar på allvar. Vi arbetar tillsammans med Whistlelink, som är ett externt, tryggt och säkert visseblåsarsystem, där brott mot uppförandekoden kan anmälas både enkelt och anonymt. Vi garanterar fullständig anonymitet, lyhördhet och sekretess genom hela ärendeprocessen. Systemet finns tillgängligt på BICO:s webbplats vilket möjliggör att även tredje part kan rapportera.

Mänskliga och arbetstagares rättigheter

Tillsammans med våra leverantörer och samarbetspartners är vi fast beslutna om att skydda internationella rättigheter för människor och arbetstagare, genom att behandla alla människor och medarbetare med respekt och värdighet.

Informationsskydd

Vi säkerställer skydd av känslig och konfidentiell information samt företagshemligheter. BICO-koncernen följer alla tillämpliga lagar och förordningar om skydd av personuppgifter. Skyddet omfattar BICO och våra kunders immateriella rättigheter.

Miljö, hälsa och säkerhet

Vi är fast beslutna att skapa en bra, säker och hälsosam miljö – för alla och i alla situationer. Därför har vi infört olika policyer som ser till att våra medarbetare, entreprenörer och besökare är skyddade. Vi säkerställer även att kemiska ämnen hanteras med försiktighet.

Styr- och hanteringssystem

Som medarbetare eller tredje part uppmannas du att göra oss uppmärksamma på eller rapportera alla typer av etiska eller rättsliga problem genom vår visseblåsarfunktion som du hittar på www.bico.com.

Produktsäkerhet

BICO:s dotterbolag skapar framtidens hälsa och av den anledningen garanterar vi att våra produkter och tjänster följer de allra högsta kvalitets- och säkerhetsstandarderna. För mer information kring produktsäkerhet, se sidan 54.

Affärsetik

Tillsammans med våra leverantörer och samarbetspartners strävar koncernen efter fri marknadskonkurrens. Det gör vi genom att följa all lagstiftning mot korruption, ta avstånd från olagliga betalningar och insideraffärer eller överdrivna gåvor vilket finns definierat i vår uppförandekod samt vår uppförandekod för leverantörer och partners.



Uppförandekod

Uppförandekod
för leverantörer
och partnersBICO:s
visseblåsarsystem

Hållbarhetsstyrning

Styrning och guidning för hållbarhetsarbetet sker från koncernnivå. Hållbarhetsarbetet är en integrerad del av BICO:s ledningsstruktur och därav ledningens ansvar. Koncernbolagen är därefter ansvariga för implementering av hållbarhetsagendan och har under 2021 påbörjat rapportering av hållbarhetsnyckeltal via en koncerngemensam plattform.

Intressent	Kanal för dialog	Prioriterade områden
Medarbetare	- Möten, intervjuer och workshops - Utbildning - Medarbetarundersökning - Företagsbesök och möten - Intranät - Visselblåsarsystem	- Hälsa, säkerhet och välmående - Företagsetik - Mångfald och inkludering - Åtgärder för COVID-19 - Innovativa erbjudanden
Kunder	- Möten och intervjuer - Information och utbildning om våra olika erbjudanden - Årsredovisning – inklusive hållbarhetsrapport och bokslut - Webbplatser - Visselblåsarsystem - Kundundersökning	- Produktinformation om kvalitet, säkerhet och hållbarhet - BICO:s erbjudanden som möjliggör innovationer - Minskningar som kunder kan göra när det gäller plastanvändning och miljöpåverkan
Investorare och ägare	- Årsredovisning – inklusive hållbarhetsrapport och bokslut - Kvartalsrapporter - Bolagsstämmor - Visselblåsarsystem - Investermöten och presentationer	- Rapportering genom olika standarder - Styrning och efterlevnad - Finansiella resultat
Affärspartners (leverantörer, NGO, hållbarhetsexperts)	- Möten och intervjuer - Granskningar och utvärderingar av leverantörer - Uppförandekod för leverantörer och partners - Visselblåsarsystem - Årsredovisning – inklusive hållbarhetsrapport och bokslut - Webbplatser	- Företagsetik - Styrning och efterlevnad - Digitalisering av processer och datahantering
Samhälle (Utbildningsinstitutioner, myndigheter, ideella organisationer)	- Möten och intervjuer - Samarbete med utbildningsinstitutioner - Utvärderingar - Samhällsengagemang - Visselblåsarsystem	- Styrning och efterlevnad - Innovativ forskning - Lokala frågor

Arbetsmetodik

2021 har varit ett uppbyggnadsår för hållbarhetsagendan och koncernens bolag har introducerats till detta arbetssätt. Stort vikt har lagts vid att skapa en effektiv mätmetod för koncernens bolag vilket samlats i en gemensam digital plattform. Inrapportering sker årsvis och den första mätningen ska ses som en nollmätning. Nollmätningen baserades på parametrar som bygger på de tre olika perspektiven och utifrån dessa har nyckeltal formulerats.

Prioritet 2022

Hållbarhetsarbetet går in i nästa fas under 2022 med fokus på genomförande av initiativ hos dotterbolagen. Vidare kommer arbetet inriktas mot framtagande av en handlingsplan för minskad miljöpåverkan för hela koncernen.

Intressenter

BICO-koncernens intressenter spelar en viktig roll i att säkerställa att BICO håller rätt fokus i sitt hållbarhetsarbete. För oss är det väsentligt att föra en öppen dialog med de intressenter som påverkar oss och som vi påverkar. När vi för dialoger med våra intressentgrupper använder vi oss av olika kanaler, exempelvis genom möten och intervjuer, men även via våra interna och externa kommunikationskanaler. Under 2021 förde BICO en intressentdialog med hjälp av intervjuer med viktiga intressenter såsom medarbetare, ägare och investerar. Deras åsikter gav oss viktig information inför utvecklingen av BICO:s nya hållbarhetsagenda. Till vänster finns en tabell som sammanfattar våra intressenters viktigaste områden och genom vilka kanaler vi kommunicerar med dem.

För rapportering om EU-taxonomi, se förvaltningsberättelsen på sidan 65.

För Revisorns yttrande över hållbarhetsrapporten, se sidan 125.



Ekonomisk redovisning och finansiella rapporter

62	Förvaltningsberättelse
71	Koncernens resultaträkningar
72	Rapporter över totalresultat för koncernen
73	Koncernens balansräkningar
74	Koncernens kassaflöden
75	Koncernens förändring i eget kapital
76	Moderbolagets resultaträkning

76	Moderbolagets totalresultat
77	Moderbolagets balansräkningar
78	Moderbolagets kassaflöden
79	Moderbolagets förändring i eget kapital
80	Noter
121	Årsredovisningens undertecknande
122	Revisionsberättelse

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för BICO Group AB (publ), organisationsnummer 559050–5052, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 1 januari till 31 december 2021.

Verksamheten

BICO (tidigare CELLINK) grundades 2016 och är ett världsledande företag inom biokonvergens som kombinerar olika teknologier såsom robotik, artificiell intelligens, datavetenskap och 3D-bioprintning med biologi för att möjliggöra för våra kunder att kunna förbättra människors hälsa och liv till det bättre.

Bolaget har ett huvudsakligt fokus på att utveckla teknologier som möjliggör Hälsa 4.0, inom applikationsområdena vävnadsteknik, diagnostik, multiomik och cellinjutveckling. BICO:s teknologier möjliggör för forskare inom life science att odla celler i 3D-miljöer, genomföra high-throughput läkemedelsscreening och printa mänskliga vävnader och organ för medicinsk, läkemedels- och kosmetisk industri.

Koncernen och moderbolaget

Moderbolaget BICO Group AB (tidigare CELLINK AB), organisationsnummer 559052–5052, är ett registrerat aktiebolag med säte i Göteborg, Sverige. Koncernen utgörs av moderbolaget och 34 dotterbolag. Moderbolaget har under året varit både operationellt aktivt samt äger och förvaltar dotterbolag. Vid årets utgång kvarstår i princip enbart moderbolagsfunktioner i BICO Group AB efter att den operationella aktiviteten överlåtits till koncernens olika dotterbolag.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

25 januari lanserades UP.SIGHT, ett effektivt mikroskop och encellsdispenser med dubbel klonalitetsidentifiering inom cellinjutveckling och som förbättrar effektiviteten mellan arbetsflöden.

28 januari förlängdes samarbetet mellan BICO och AstraZeneca inom läkemedelsforskning för tredje året i rad. BICO bidrar med bolagets senaste 3D-bioprinters och arbetsflöden för att utforska nya terapier och läkemedelsforskning inom AstraZenecas huvudsakliga terapeutiska områden.

15 februari tecknades avtal om att förvärva Ginolis, aktiva inom avancerad robotik och automatiserad diagnostik. Förvärvssumman uppgick till 648,8 MSEK och förvärvet slutfördes den 1 mars 2021.

10 mars tecknades avtal om att förvärva MatTek, världsledande inom in vitro-teknologi och alternativa testmetoder för läkemedel. Förvärvssumman uppgick till 614,9 MSEK och förvärvet slutfördes den 22 mars 2021.

11–12 mars utfärdades seniora konvertibla obligationer utan säkerhet som kan konverteras till B-aktier om 1,5 miljarder SEK samt genomförande av en riktad nyemission av B-aktier om 1,5 miljarder SEK.

15 mars lanserade BICO nästa generations bioprinters, BIO MDX™-serien. Produktserien är den första som kombinerar CELLINKs och SCIENIONs teknologier.

26 april fattades beslut av Årsstämman 2021 om att anta ett långsiktigt incitamentsprogram för medarbetare, godkänna den riktade nyemissionen av konvertibla skuldebrev samt bemyndiga

styrelsen att besluta om nyemission.

19 maj tecknades avtal om att förvärva tyska Nanoscribe, som erbjuder avancerade 3D-bioprinters som bygger på 2PP-teknik. Förvärvssumman uppgick till 544,9 MSEK och förvärvet slutfördes den 31 maj 2021.

20 maj tecknades avtal om att förvärva amerikanska Visikol, som erbjuder kontraktstjänster inom bl.a. 3D-cellkultur, 3D-vävnad-savbildning och digital patologi till läkemedels- och bioteknikföretag. Förvärvssumman uppgick till 144,2 MSEK och förvärvet slutfördes samma dag.

23 juni kommunicerades att BICOs hudmodell EpiDerm™ har blivit godkänd av OECD som en fristående in-vitro testmetod för fototoxicitet.

26 juni tecknade BICO avtal om att förvärva amerikanska Discover Echo Inc., ett innovativt och revolutionerande mikroskop-företag. Förvärvssumman uppgick till 966,8 MSEK och förvärvet slutfördes den 30 juni 2021.

19 juli lanserades S.NEST, en high-throughput mikrobioreaktor med realtidsövervakning för att säkerställa maximal celltillväxt och strömlinjeformade arbetsflöden.

6 augusti beslutade den extra bolagsstämman, i enlighet med styrelsens förslag, att ändra företagsnamn från CELLINK AB (publ) till BICO Group AB (publ) samt att ändra verksamhetsbeskrivningen i bolagsordningen.

12 augusti trädde namnändringen från CELLINK AB (publ) till BICO Group AB (publ) i kraft efter registrering hos Bolagsverket. Detta innebar att bolagets ticker bytte namn från CLNK till BICO. ISIN och LEI-kod förblev detsamma.

27 augusti tecknades avtal om att förvärva Advanced BioMatrix, ett innovativt bolag med fokus på 3D-applikationer för att säker-

ställa en marknadsledande portfölj inom biobläck och reagenser. Förvärvssumman uppgick till 148,6 MSEK och förvärvet slutfördes samma dag.

15 september tecknades avtal om att förvärva tillgångarna och verksamheten i HUREL, ett amerikanskt life science-bolag som fokuserar på att förse kunderna med tvådimensionella leverodlingsmodeller och analystjänster. Köpeskillingen uppgick till 21,5 MSEK och förvärvet slutfördes samma dag. HUREL har integrerats i Visikol, ett dotterbolag till BICO.

21 september lanserade koncernbolagen CELLINK, MatTek och Visikol ett gemensamt tjänsteerbjudande inom kontraktforskning för 3D-bioprintning.

1 oktober tecknades avtal om att förvärva QInstruments, en marknadsledare inom avancerad provberedningsautomation för biomedicin och life science-forskning samt klinisk diagnostik. Förvärvssumman uppgick till 631,6 MSEK och förvärvet slutfördes den 15 oktober 2021.

8 oktober genomfördes en riktad nyemission om ca 2 miljarder SEK där både befintliga aktieägare och nya svenska och internationella institutionella investerare deltog.

19 oktober lanserade CYTENA C.STATION, en fullt automatiserad plattform för stabil cellinjutveckling för att effektivisera produktion av antikroppar och gentapier.

15–16 november tecknade CELLENION gemensamma marknadsföringsavtal med Thermo Fisher Scientific och Bruker. Detta för att erbjuda kompletta arbetsflöden inom multiomik.

17 november beslutade den extra bolagsstämman, i enlighet med valberedningens förslag, att välja Susan Tousi till ny styrelseledamot i BICO samt i enlighet med styrelsens förslag att bemyndiga styrelsen om nyemission.

9 december offentliggjordes att SCIENION ingått ett kommersiellt avtal med Nanochon för att utveckla 3D-printade ledimplantat.

15 december offentliggjordes att dotterbolagen CELLINK och Nanoscribe tillsammans lanserade Quantum X bio, världens mest exakta 3D-bioprinter.

16 december ingicks avtal om att förvärva Biosero, en ledande aktör inom mjukvara för automatiserade arbetsflöden och

uppkopplad laboratoriemiljön. Förvärvssumman uppgick till 1 514,1 MSEK och förvärvet slutfördes den 28 december 2021.

20 december meddelade BICO att bolaget kommer att flyttas från Nasdaqs Mid Cap till Large Cap-segment den 3 januari 2022.

Finansiella kommentarer*

Omsättnings- och resultatutveckling

Omsättningen ökade under verksamhetsåret och uppgick till 1 257,3 MSEK (416,0), vilket motsvarade en omsättningsökning om 244 procent (294), varav 44 procent (48) var organisk omsättningsökning (justerat för det förlängda räkenskapsåret 2019/2020). Organisk tillväxt rensat för försäljning av icke-återkommande pandemirelaterade hygienprodukter föregående år var 54 procent.

Justerad EBITDA uppgick till 16,9 MSEK (18,9), EBITDA uppgick till -45,1 MSEK (0,8) och årets resultat till -229,2 MSEK (-49,0)

Nettoomsättning

Inom Laboratory Solutions uppgick den organiska tillväxten till 82 procent. Exklusive försäljning av icke-återkommande pandemirelaterade hygienprodukter föregående år var den organiska tillväxten 105 procent för segmentet. Inom Bioautomation var den organiska tillväxten -10 procent vilket kan härledas till ett starkt Q4 2020 och att SCIENION enbart räknades som organiskt från 1 september 2020. Jämfört med helåret 2020 växte SCIENION något under bolagets finansiella mål.

Tillväxten har varit god inom samtliga segment och affärsområden under året. Andelen förbrukningsartiklar av total produktförsäljning ökade under året, delvis som en konsekvens av förvärvade bolag. Samtidigt var andelen service i stort sett oförändrad, vilket i nominella termer innebar stark tillväxt även inom service. För mer information om nettoomsättningens fördelning, se not 5.

Resultat

Bruttomarginalen** för räkenskapsåret uppgick till 72,2 procent (71,8). Bruttomarginalstrukturen i de enskilda bolagen varierar beroende på produktmixen. En större andel serviceintäkter än föregående år, bland annat via förvärven av MatTek och Visikol, bidrog positivt till bruttomarginalen. Samtidigt opererade Ginolis med en lägre bruttomarginal än övriga bolag i koncernen.

Rörelseresultatet före avskrivningar uppgick till -45,1 MSEK (0,8) och efter avskrivningar till -236,9 MSEK (-51,9). Under 2021 har stora investeringar genomförts för att bygga en globalt sammanhållen koncern. I rörelseresultatet avspeglas därmed att organisationen utökats kraftigt, såväl organiskt som via årets förvärv. Dessutom påverkar avskrivningar på förvärvade immateriella tillgångar rörelseresultatet med -81,5 MSEK (-19,1).

I syfte att öka transparensen kring jämförelsestörande poster i koncernens redovisning redovisas från och med 2021 en justerad EBITDA. Justerad EBITDA för helåret uppgår till 16,9 MSEK (18,9). Poster i det justerade EBITDA-måttet för helåret framgår nedan:

Jämförelsestörande poster (MSEK)	12 mån 2021	16 mån 2019/2020
Kostnad för optionsprogram	-16,4	-3,3
Förvärvs- och integrationskostnader	-47,4	-9,8
Omvärdering av villkorade köpeskillingar	25,0	-
Statliga stödåtgärder	1,1	4,6
Börslistningskostnader	0,0	-8,5
Förändringsarbete varumärke och ERP	-16,7	-
Legala kostnader	-7,6	-1,1
Summa	-62,0	-18,1

Resultatet efter finansiella poster uppgick till -213,4 MSEK (-54,2). Finansiella poster har påverkats av positiv utveckling samt utdelningar på bolagets kortfristiga placeringar om 12,9 MSEK (-1,2) för helåret. Den negativa avkastningen under föregående år berodde på den marknadsoro som uppkom på grund av covid-19 under våren 2020. Vidare föreligger nettopositiva valutaeffekter, främst relaterade till realiserade valutakursförändringar på ej valutasäkrade koncerninterna lån i moderbolaget, om 79,7 MSEK (0,0) för helåret. Finansiella poster har även belastats av kostnader relaterade till konvertibla skuldebrev om totalt 57,8 MSEK (0,0).

Årets resultat efter skatt uppgick till -229,2 MSEK (-49,0).

* Till följd av det förlängda räkenskapsåret 2019/2020, avser siffror inom parentes 16 månader.

** För definition och beräkning av bruttoreultat och bruttomarginal utifrån den kostnadslagsindelade resultaträkningen, se alternativa nyckeltal på sidan 142.



Balansräkning

BICO:s balansomslutning ökade under räkenskapsåret till 9 754,6 MSEK (2 514,0). Ökningen kan främst förklaras av årets förvärv samt flertalet kapitalanskaffningar och konvertibelemission om totalt 5 109,5 MSEK före emissionskostnader. Vid utgången av året hade bolaget 1 475,0 MSEK (784,4) i likvida medel och kortfristiga placeringar, och står därmed väl rustad för fortsatt organisk och förvärvsdriven expansion. De kortfristiga placeringarna är främst placerade i korträntefonder och företagsobligationer vilka med kort varsel kan konverteras till likvida medel. Koncernens externa finansiering bestod av räntebärande skulder om 1 355,3 MSEK (28,7), varav 1 328,4 MSEK (0,0) avser konvertibla skuldebrev, netto efter transaktionskostnader. Utöver det hade koncernen finansiella leasing-skulder om totalt 251,6 MSEK (80,2).

Kassaflöde, investeringar och likviditet

För helåret uppgick kassaflödet från den löpande verksamheten till -409,3 MSEK (-79,4), varav -348,1 MSEK (-90,8) bestod av förändringar i rörelsekapital.

En del av det negativa kassaflödet från rörelsen kan hänföras till varulageruppbbyggnad. Denna avser minskade riskerna med de leveransstörningar koncernen ser hos underleverantörer. Kapitalbindning i rörelsefordringar fortsatte också att öka, vilket var en effekt av stark omsättning under slutet av året såväl organiskt som i förvärvade bolag.

Under året har kundfordringar till ett värde om 179,5 MSEK tillkommit i koncernen via förvärv. Omsättning och förändring av rörelsekapital i förvärvade bolag är inkluderade i resultaträkningen respektive kassaflödet från den löpande verksamheten från och med förvärvstidpunkten. Se vidare not 26 för information om kundfordringar och omsättning i förvärvade bolag. Koncernen arbetar aktivt med indrivning av fordringar och hantering av rörelsekapitalet för att minska koncernens behov av nettorörelsekapital framöver.

För helåret uppgick kassaflödet från investeringsverksamheten till -4 453,8 MSEK (-828,0), varav -3 540,2 MSEK (-417,5) är hänförligt till den kontanta köpeskillingen samt förvärvskostnader för de totalt nio förvärv som skett under perioden. -646,7 MSEK (-276,6) är hänförligt till investeringar i kortfristiga placeringar.

För helåret uppgick investeringar i immateriella tillgångar till -156,1 MSEK (-103,8). I denna siffra inkluderas inga kostnader för utveckling av befintliga produkter eller ren forskning. De totala utgifterna kopplat till FoU överstiger därmed de belopp som idag redovisas som investeringar i immateriella tillgångar. För nytilkomna bolag är majoriteten av FoU-investeringar inkluderade i kassaflödet från den löpande verksamheten. Ökningen jämfört med föregående år är hänförlig till ökade satsningar på produktutveckling inom framför allt bioprintning, live-cell imaging och single-cell proteomics.

För helåret uppgick kassaflödet från finansieringsverksamheten till 4 900,1 MSEK (1 308,9) och bestod främst av tillskott från genomförda nyemissioner samt upptaget konvertibellån, netto efter emissionskostnader. Amortering har även skett av externa lån vilka övertagits i samband med förvärv.

Helårets totala kassaflöde uppgick till 371,7 MSEK (401,5). Bolaget genomförde en nyemission den 12 mars 2021 som tillförde bolaget 1 500 MSEK innan emissionskostnader. Emissionen omfattade 3 571 429 nya B-aktier, motsvarande en utspädning om cirka 6,8 procent av antal utestående aktier vid tiden för nyemissionen. Samtidigt genomfördes en konvertibelemission om 1 500 MSEK som, förutsatt att full konvertering sker, medför en utspädning om cirka 4,0 procent av det totala antalet utestående aktier i BICO per den 31 december 2021 genom en ökning av antalet utestående B-aktier med cirka 2 505 750. Teckningskursen i nyemissionen uppgick till 420 SEK per ny B-aktie och sattes genom ett s.k. accelererat bookbuildingförfarande. Ett stort antal svenska och internationella institutionella investerare samt befintliga aktieägare deltog i nyemissionen. Mer om hur emissionen av konvertibla skuldebrev påverkar BICO:s redovisning återfinns i not 19. Totalt tillfördes bolaget 3 000 MSEK före emissionskostnader genom aktie- och konvertibelemissionerna.

Den 8 oktober 2021 genomfördes en riktad nyemission som tillförde koncernen 2 040 MSEK före emissionskostnader. Emissionen omfattade 4 250 000 nya B-aktier, motsvarande en utspädning om cirka 7,4 procent av antal utestående aktier vid tiden för nyemissionen. Teckningskursen i nyemissionen uppgick till 480 SEK per ny B-aktie och sattes genom ett s.k. accelererat bookbuildingförfarande.

Likviden från emissionerna har använts för att finansiera årets förvärv och övriga tillväxtinitiativ.

Hållbarhet

BICO:s hållbarhetsrapport har upprättats skild från förvaltningsberättelsen och finns på sidorna 50-59.

BICO:s hållbarhetsarbete syftar till att stärka bolagets långsiktiga konkurrenskraft och tillväxt samt att främja alla aspekter av vårt samhälle. Att arbetet bedrivs på ett ansvarsfullt sätt är avgörande för BICO:s affärsmässiga framgång, lönsamhet och aktieägarvärde. De viktigaste hållbarhetsaspekterna fastställda av styrelse och ledning utifrån väsentlighet och risk utgörs av:

- Utveckla och behålla våra kompetenta medarbetare
- Ansvar genom att göra skillnad tex. bidra till minskad omfattning av djurförsök
- Kvalitetssäkrade och konkurrenskraftiga produkter
- Ansvarsfulla affärer och relationer

Utgångspunkten i bolagets hållbarhetsarbete är BICO:s uppförandekod (Code of Conduct) samt vår hållbarhetsplattform. Uppförandekoden genomsyrar hur vi agerar och hur vi bemöter varandra såväl internt som externt. Den innefattar aspekter såsom företagskultur, hur vi agerar på ett förtroendeingivande sätt samt hur vi bygger långsiktiga relationer såväl med kollegor som med våra kunder, samarbetspartners och leverantörer. Den informerar även om den visselblåsarfunktion som inrättats för att säkerställa efterlevnad av vår policy. Hållbarhetsplattformen beskriver hur vi arbetar med våra medarbetare, samhället i stort, vår miljö och vår planet samt hur våra produkter bidrar till dessa parametrar. Koncernledningen är ansvarig för hållbarhetsarbetet utifrån de funktioner som finns representerade och vd har det övergripande ansvaret för hållbarhetsarbetet. Dessutom har BICO haft ett ökat fokus på att fördela ansvaret för hållbarhetsarbetet i fler led av organisationen. Hållbarhetsarbetet inbegriper även hur BICO kan bidra till effektiv resursanvändning genom hela vår produktionskedja. Detta är ett koncerngemensamt initiativ, som leds av bolagets vd. BICO har som mål att utveckla företagets hållbarhetsarbete över tid och ser fortsatt utveckling inom klimatpåverkan såväl som produktportföljen.

EU-taxonomi

BICO Group AB har sett över de aktiviteter som anges i den delegerade rättsakten om EU:s klimattaxonomi tillsammans med de aktiviteter som genomförs inom BICO Group AB för att identifiera om några av våra aktiviteter omfattas av denna rättsakt. BICO har bedömt att inga aktiviteter inom koncernen omfattas av den delegerade rättsakten om EU:s klimattaxonomi i dess nuvarande omfattning. Baserat på vår bedömning är noll procent av BICO-koncernens omsättning kopplat till de ekonomiska verksamheter som fastställs i den delegerade rättsakten om EU:s klimattaxonomi. Mot bakgrund av detta kan inga CAPEX eller OPEX kopplas till sådana verksamheter.

För de kommande åren kommer koncernen att identifiera initiativ för att minska utsläpp av växthusgaser som kan inbegripa verksamheter inom taxonomin samtidigt som ändringar i taxonomin kan förekomma. Dock anses sådana verksamheter inte vara väsentliga i förhållande till CAPEX eller OPEX, och därmed är sådana verksamheter för närvarande noll procent.

Risk och riskhantering

BICOs styrelse, revisionsutskott och ledning har identifierat tänkbara händelser som skulle kunna komma att få en påverkan på företagets verksamhet. Händelserna har utvärderats och reducerats till en nettolista som bedöms vara de mest relevanta riskerna. I syfte att hantera och motverka identifierade risker har ett antal kontrollaktiviteter (riskbegränsande åtgärder) fastställts. För varje identifierad risk finns aktiviteter för att motverka, begränsa, kontrollera och hantera risken. En utvärdering av kontrollaktiviteternas effektivitet utförs årligen.

BICO har en koncernövergripande övervakningsprocess där effektiviteten av kontrollerna utvärderas och rapporteras till CFO för BICO. CFO är ansvarig för att presentera resultatet av utvärderingen till revisionsutskottet och styrelsen. Nedan presenteras de mest väsentliga riskerna för koncernen.

Riskområden

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av risker. Riskerna kan huvudsakligen grupperas i tre olika riskkategorier: bransch-, verksamhets- och marknadsrelaterade risker, regulatoriska risker och finansiella risker.

Branch-, verksamhets- och marknadsrelaterade risker

Medarbetare

Riskbeskrivning

Att kunna attrahera och behålla kvalificerad personal och ledande befattningshavare är viktigt för BICO:s framtida verksamhet och affärsplan. BICO är särskilt beroende av ledande befattningshavare som har varit delaktiga i bolaget sedan dess grundande och därmed besitter stora kunskaper om verksamheten, exempelvis avseende kundrelationer, branschkontakter och koncernens produkter och utvecklingsprojekt.

Riskbedömning 2021

Medan vi fortsätter att förvärva bolag i mer konkurrensinriktade miljöer, söker medarbetare och ledande befattningshavare efter fler möjligheter till karriärutveckling och till ökad total ersättning. Genom att utveckla båda dessa faktorer ökar våra möjligheter att behålla talanger. Exitintervjuer och medarbetarundersökningar har visat att starkare utbildningsfokus på utveckling tillsammans med möjligheter till avancemang och förbättrad total ersättning håller medarbetare engagerade. Utan att erbjuda dessa viktiga grundförutsättningar kommer vårt konkurrenskraftiga erbjudande försvagas på samtliga nivåer, inklusive på ledningsnivå.

Riskhantering

BICO har en tydlig struktur för alla medarbetares professionella utveckling, från introduktionsutbildning vid rekrytering till löpande utveckling. Denna tillämpas på samtliga nivåer inom koncernen.

Hållbarhet

Riskbeskrivning

Bolaget anser att hållbarhetsrisken är viktig att övervaka utifrån ett kommersiellt, miljömässigt och CSR-perspektiv. Dock anses den ej väsentlig utifrån ett redovisningsperspektiv och omnämns därmed inte i not 3.

För koncernen är det viktigt att öka vårt fokus på hållbarhetsparametrar och ESG-faktorer eftersom dessa risker har många

dimensioner som påverkar vår verksamhet idag och imorgon. Det finns också flera risker relaterade till klimatpolitik exempelvis vad gäller utsläpp av växthusgaser och risk för ökade utsläppspriser. Ökade kostnader för efterlevnad och föreskrifter om befintliga produkter utgör också en risk. De flesta risker relaterade till klimatiförändringar är externa risker som i slutändan kommer att påverka BICO. Dessa risker inkluderar, men är inte begränsade till, störningar i verksamheten och transporter, lokaliseringsrisker och risker till följd av klimatiförändringar i form av global uppvärmning. Vi drar slutsatsen att dessa hållbarhetsrisker är marknadsrisker, politik- och lagstiftningsrisker samt klimatrisker.

Riskbedömning 2021

Med tanke på olika intressenters ökade fokus på hållbarhet betraktar vi detta som en betydande risk som kommer att öka med tiden. Det är därför viktigt att vi arbetar progressivt för att minska och övervaka dessa risker. Risker relaterade till politik och lagstiftning kommer sannolikt att realiseras och måste därför övervakas noga. Till följd av klimatriskerna kan BICO ställas inför oväntade kostnadsökningar för material, energi eller byggnader. Eftersom dessa risker kan vara oförutsedda och kommer att påverka oss på lång sikt kommer koncernen under de närmaste åren att börja arbeta med en klimatåtgärdsplan baserad på en bedömning av hållbarhetsrelaterade risker.

Riskhantering

För att minska dessa risker arbetar vi aktivt med att öka transparensen inom vår värdekedja och de utsläpp som denna genererar. BICO kommer att fokusera på att minska dessa utsläpp i framtiden i enlighet med klimatåtgärdsplanen. Vi tror att vi med fokus på kontinuerlig förbättring kan minska risken för kostnadsökningar samtidigt som vi håller fast vid att våra kunders framgång är vår högsta prioritet. Politiska beslut och lagstiftningar relaterad till hållbarhet förändras kontinuerligt och det är därför viktigt att vi övervakar förändringarna och säkerställer vår efterlevnad. Under de kommande åren ska vi fokusera på vår klimatåtgärdsplan och aktivt övervaka dessa specifika risker med fokus på att minska vår negativa påverkan på dessa klimatrisker liksom deras påverkan på oss.

Värdekedjan

Riskbeskrivning

Vi står inför olika utmaningar och risker relaterade till koncern-



företagens värdekedjor. Vissa risker gäller dock alla företag, t.ex. när det gäller att säkerställa kontroll och säkerhet. Det finns risker relaterade till övervakning av värdekedjan för att säkerställa att vår uppförandekod efterlevs liksom mer specifika risker relaterade till mänskliga rättigheter och antikorrupktion. Vidare måste koncernen hantera risker kopplade till säkerställandet av att våra leverantörer stödjer och uppfyller våra kvalitets- och säkerhetsnormer.

Riskbedömning 2021

Eftersom kvalitet, säkerhet och etisk affärspraxis är några av våra hörnstenar, bedömer vi att denna risk har stor betydelse för vår verksamhet framöver. Externa parter påverkar i hög grad denna risk och beaktas av koncernföretagen i arbetet med att säkerställa en effektiv produktionsprocess.

Riskhantering

Som del av vår strategi framöver vill vi säkerställa att alla nya leverantörer undertecknar vår uppförandekod och därigenom samtycker till att efterleva våra krav på mänskliga rättigheter och antikorrupktion. Vi inledde denna process under 2021 och för närvarande ingår den i vårt standardavtal för tre av koncernens företag. När det gäller våra leverantörers efterlevnad av våra säkerhets- och kvalitetsnormer arbetar vi för närvarande med olika standarder, t.ex. ISO 14001 och ISO 9001. Som ett extra steg för att säkerställa efterlevnad genomför CELLINK, SCIEN-ION och MatTek regulatoriska revisioner, eller kommer att göra det. Flera av koncernens företag har också olika säkerhets- och kvalitetsnormer för att säkerställa att de produkter som levereras till kunderna uppfyller höga krav på kvalitet och säkerhet. En del arbetar med egna säkerhetspolicyer medan andra arbetar med extern certifiering av sina produkter, exempelvis UL (Underwriter Laboratories), REACH och ROHS.

Integration av förvärv

Riskbeskrivning

Förvärv är en viktig del av BICO:s tillväxtstrategi. Det finns en risk att förvärvade bolag inte uppfyller förväntningarna på försäljning och vinst, produktutveckling, kultur, bibehållande av företagsledning och nyckelpersonal. Det kan således hända att köpeskillingen inte var motiverad vid tidpunkten för förvärvet, vilket kan leda till att koncernen måste skriva ned goodwill hänförligt till förvärvet.

Riskbedömning 2021

Förvärv kommer även fortsättningsvis vara viktiga för BICO:s tillväxtstrategi. Det finns en risk att förvärvsbolagen inte uppfyller förväntningarna eller inte integreras framgångsrikt i koncernen, och för att minska denna risk har en due diligence-process etablerats.

Riskhantering

Alla förvärv genomförs efter omfattande due diligence avseende förvärvsbolaget. Risker som identifierats i due diligence-processen mitigeras antingen i aktieköpsavtalet eller efter förvärvet. Efter varje genomförd transaktion görs en onboarding med det förvärvade företaget med fokus på integration och uppföljning från förvärvsprocessen. BICO har dessutom förstärkt sin M&A-avdelning under 2021 för att säkerställa att fusioner och förvärv genomförs framgångsrikt.

BICO hade också ambitionen att dela upp köpeskillingen vid förvärv i kontant förskotts betalning och aktier (som omfattas av lock-up) liksom en tilläggsköpeskillingskomponent under flera år för säljarna, som vanligen också ingår i företagsledningen, för att ge dem incitament att leverera resultat enligt förväntningarna vid tidpunkten för förvärvet. Denna betalningsmodell, där en del av köpeskillingen utgörs av en tilläggsköpeskillning eller betalning i BICO-aktier, har utformats för att säkerställa att BICO:s och säljarnas intressen sammanfaller och för att eliminera risker i samband med förvärvet.

Informationshantering

Riskbeskrivning

En informationssäkerhetsrisk är produkten av hur sannolikt det är att ett informationssäkerhetshot inträffar och dess affärseffekt. Produkten definierar informationssäkerhetsrisknivån förknippad med ett hot och den sårbarhet som innebär att hotet kan realiseras. På BICO har vi dokumenterat och implementerat en formell global process, BICO:s metod för informationsriskhantering som definierar kriterierna för att beräkna informationsrisknivåer och för att mitigera, undvika, överföra eller acceptera risker.

Riskbedömning 2021

BICO-koncernens ledningsgrupp har etablerat en informations-säkerhets- och en metodik-policy för hantering av informations-

relaterade risker som tillämpas i alla företag i koncernen. Policyen för informationssäkerhet definierar styrningen på strategisk nivå för hantering av informationssäkerhet inom BICO, dvs. mål, räckvidd och ansvar för informationssäkerhet baserad på ledningssystem för informationssäkerhet enligt ISO 27001, en internationell standard för implementering av bästa praxis för ledningssystem för informationssäkerhet.

- Tillsättande av en Chief Security Officer för att etablera, bibehålla och kontinuerligt förbättra BICO:s informationssäkerhet och hantering av informationsrisker
- Föra ett tillgångsregister över alla tillgångar som kan påverka säkerheten för verksamhetskritisk information, inklusive tillgångar som tillhör koncernverksamhetens externa och interna kontext, t.ex. efterlevnad av dataskyddslagar, som GDPR
- Genomföra regelbunden riskbedömning vad gäller information baserad på BICO-koncernens metodik för hantering av informationsrisker för att definiera risknivåer, riskbehandling och riskaptit, inklusive en årlig plan för hantering av informationsrisker
- BICO:s ledningsgrupp granskar minst årligen status för ledningssystemet för informationssäkerhet med bl.a. interna revisioner, riskbedömningar och riskbehandlingsplan

De cybersäkerhetshot som påverkade BICO-företagen under 2021 överensstämde mycket väl med den internationella hotbilden, dvs. alla koncernföretag utsattes för angrepp i form av nätfiske. För att minska dessa risker har BICO investerat i teknik som skyddar personalen, våra data och vårt varumärke mot e-posthot och vanliga otyg som e-postbedragare, nätfiske, malware, spam och virus.

Eftersom inte alla hot kan hanteras med tekniska kontroller, har BICO etablerat och implementerat en ny global IT-säkerhetspolicy och obligatoriska årliga cybersäkerhetsutbildningar för medarbetarna för att skapa motstånd mot de vanligaste hoten mot medarbetarna, dvs. nätfiske, utpressningstrojaner, social manipulation och avlyssning.

Riskhantering

Att förbättra och stärka cybersäkerheten är en strategisk prioritet för BICO-koncernen. Detta arbete inkluderar att slutföra

implementeringen av bästa praxis för ledningssystem för informationssäkerhet enligt ISO 27001 i alla koncernföretag, inklusive nyligen förvärvade företag, till exempel Biosero, under 2022.

Covid

Riskbeskrivning

Under räkenskapsåret har bolaget haft utmaningar med reserestriktioner, inställda mässor och svårigheter att genomföra demonstrationer i kunders laboratorium till följd av COVID-19. Pandemin har påverkat bolagets verksamhet negativt och gör försäljningsprocessen längre och svårare än under normala omständigheter. En lägre aktivitetsnivå i bolagets kunders laboratorium visar sig även i minskad försäljning av förbrukningsvaror i relation till instrumentförsäljning.

Riskbedömning 2021

Bolaget har under räkenskapsåret haft anledning att löpande följa utvecklingen av COVID-19 och dess påverkan på den globala ekonomin. Det finns anledning att förvänta sig fortsatt negativ påverkan på omsättning, resultat och kassaflöde så länge pandemin fortsätter att begränsa resor och fysiska möten.

Riskhantering

Åtgärder har vidtagits för att minska risken för att bolagets fortsatta utveckling och expansion ska påverkas långvarigt, samtidigt som medarbetarnas hälsa varit högsta prioritet. Under året har koncernen löpande följt myndigheternas rekommendationer, vilket bland annat har inneburit att de medarbetare som haft möjlighet att jobba hemifrån uppmanats att göra det. I viss omfattning har digitala försäljningskanaler kunnat ersätta fysiska kanaler. Bedömning är dock likt föregående år att koncernen aggregerat har en lägre omsättning än vad som varit fallet under ett normalt år.

Legala risker

Immateriella rättigheter

Riskbeskrivning

BICO är i hög grad beroende av immaterialrättsligt skydd för att kunna bedriva utveckling, marknadsföring och försäljning utan hindrande konkurrens. Om skyddet av de immateriella rät-

tigheter, företagshemligheter och andra immateriella tillgångar som koncernen är beroende av visar sig vara otillräckligt kommer koncernens möjligheter att kommersialisera sina produkter, och kanske även dess förmåga att uppnå lönsamhet i verksamheten, att påverkas negativt. Om koncernen skulle förlora immateriella rättigheter eller andra immateriella tillgångar, eller om koncernen på annat sätt inte kan upprätthålla ett tillräckligt skydd avseende nämnda tillgångar, skulle detta ha stor negativ inverkan på koncernens verksamhet och finansiella ställning, och skulle kunna leda till nedskrivning av de redovisade immateriella anläggningstillgångarna. Omvänt gäller även att BICO är beroende av att nyutvecklad eller förvärvad teknik är fria från utövningshinder och att BICO inte begår intrång i tredje mans rättigheter, vilket annars kan leda till kostsamma juridiska processer och skadestånd.

Riskbedömning 2021

Per den 31 december 2021 motsvarade koncernens balanserade utvecklingskostnader 269,8 MSEK. Övriga immateriella anläggningstillgångar exklusive goodwill uppgick till 811,5 MSEK. BICO har i sin immaterialrättsliga portfölj 495 pågående och publicerade patentansökningar som ännu inte är beviljade, och det finns en risk för var och en av dessa att de inte kommer att bli godkända eller att det godkända skyddsomfånget för vissa patent kommer att bli snävt.

Riskhantering

BICO arbetar aktivt tillsammans med experter på området med att uppnå immaterialrättsligt skydd för sina produkter och med att övervaka den befintliga portföljen av immateriella rättigheter. Vid intrång från någon tredje part vidtar BICO åtgärder för att om möjligt undanröja intrånget, t.ex. genom att begära att det intrångsgörande agerandet upphör. BICO vidtar även löpande granskningar om utövningshinder under utvecklingsfasen av nya produkter eller i samband med förvärv för att förvissa sig om att koncernen har fritt spelrum på marknaden och att nya produkter inte innebär intrång i tredje mans rättigheter.

Finansiella risker

Skatt

Riskbeskrivning

Hantering av skattefrågor inom koncernen är baserad på tolkningar av gällande skattelagstiftning, skatteavtal och andra skatteföreskrifter i de länder koncernen är verksam samt ställningstaganden från berörda skattemyndigheter. Det finns en risk att eventuella skatterevisioner eller granskningar resulterar i att tillkommande skatter påförs, exempelvis med hänsyn till internprissättning eller skattemässig regelefterlevnad. Om bolagets tolkning av skattelagstiftning, skatteavtal och andra skatteföreskrifter eller dess tillämplighet är felaktig, kan koncernens tidigare och nuvarande hantering av skattefrågor ifrågasättas. Om skattemyndigheter med framgång gör gällande sådana anspråk, kan detta leda till en ökad skattekostnad, inklusive skattetillägg och ränta, och få en väsentlig negativ inverkan på bolagets finansiella ställning och resultat.

Riskbedömning 2021

De jurisdiktioner inom vilka bolaget är verksamt har internprissättningsregler som kräver att transaktioner med närstående företag sker på marknadsmässiga villkor. Transaktioner mellan koncernens bolag görs enligt bolaget på affärsmässiga grunder. Om skattemyndigheter i de jurisdiktioner vilka koncernen är verksamt i anser att internprissättning inte sker på marknadsmässiga villkor och med framgång invänder mot sådan prissättning, kan detta dock leda till en ökad skattekostnad, inklusive skattetillägg och ränta.

Riskhantering

Koncernen mitigerar risken genom att ta hjälp av externa rådgivare för efterlevnad av gällande internprissättningsregler. Koncernen innehar dokumenterade principer för att säkerställa att pris vid närståendetransaktioner fastställs enligt OECD:s riktlinjer och nationella regelverk för internprissättning.



Valutarisk

Riskbeskrivning

Internationella bolag såsom BICO är på olika sätt exponerade mot valutakursförändringar som kan påverka koncernens resultat och egna kapital på olika sätt, genom antingen transaktionsexponering eller som omräkningsexponering. Detta gäller både den löpande verksamheten samt mer extraordinära händelser såsom förvärv av nya dotterbolag eller koncerninterna utdelningar från dotterbolag.

Riskbedömning 2021

Under räkenskapsåret har bolaget förvärvat nya dotterbolag i olika länder vilket inneburit verksamhet exponerad för olika typer av finansiella risker som kan påverka bolagets resultat och kassaflöde. En av dessa är förändringar i valutakurser.

Riskhantering

Bolaget har under 2021 haft policyn att inte säkra valutafluktuationer. Bolaget överväger att implementera en mer proaktiv säkringsmodell för att eliminera effekter av valutafluktuationer inom koncernen.

Kreditrisk och kapitalstruktur

Riskbeskrivning

Kreditrisk är risk för förluster som följer av att motparten inte kan infria sina förpliktelser enligt avtal. BICO har under sin historik haft en enkel kapitalstruktur och låga konstaterade kundförluster. Under räkenskapsåret har bolaget förvärvat nya dotterbolag vilket gör gruppens kapitalstrukturer och motpartsrisker mer komplexa.

Riskbedömning 2021

Bolaget har under året arbetat med att övervaka motpartsrisker på ett effektivt sätt samt med att säkerställa att bolaget har en optimal kapitalstruktur och acceptabel kreditrisk.

Riskhantering

Bolaget kommer att påbörja ett arbete med att centralisera kreditgivning till en grupp-gemensam process för att säkerställa effektiva betalningsprocesser inom gruppen.

Övriga finansiella risker

Koncernen är exponerad för finansiella risker såsom kreditrisker och ränterisker. En mer utförlig beskrivning av dessa risker återfinns i not 2.

Aktien

Aktiekapitalet i BICO Group AB (publ) uppgick per den 31 december 2021 till 1 553 256 SEK (1 290 032), fördelat på 62 130 269 aktier (51 601 285). Handel skedde under räkenskapsåret på NASDAQ Mid Cap. BICO:s börsvärde per den 31 december 2021 var 17,3 miljarder SEK (12,1). Det finns två aktieslag, 1 500 000 A-aktier och 60 630 269 B-aktier, med 10 respektive 1 röst per aktie men med samma kapitalandel per aktie. Det föreligger inga begränsningar i aktiernas överlåtbarhet eller rösträtt på grund av bestämmelse i lag eller bolagsordning.

Bolaget känner till flertalet "lock-up"-åtaganden som begränsar aktieägares möjligheter att sälja sina aktier. Dessa är hänförliga till de förvärv som bolaget genomfört de senaste åren. I de förvärv där säljarna av bolagen mottar aktier i BICO som en del av köpeskillingen ingår säljarna normalt ett "lock-up" åtagande som begränsar aktieägarens rätt att sälja aktierna under en viss period efter förvärvet. Dessa begränsningar varierar mellan 6 och 36 månader beroende på transaktionsstruktur och förhandlas som en del av de kommersiella villkoren i samband med transaktionen.

Vid periodens slut föreligger ett bemyndigande till styrelsen från den extra bolagsstämman 17 november 2021 att genomföra riktade emissioner av aktier av serie B genom kontant-, apport- eller kvittningsemission motsvarande högst 20 procent av det vid tidpunkten för emissionsbeslutet registrerade aktiekapitalet i bolaget. Därutöver har styrelsen i samband med förvärv av verksamheter, bolag eller rättigheter rätten att fatta beslut om apport- eller kvittningsemission motsvarande ytterligare högst 10 procent av det vid tidpunkten för emissionsbeslutet registrerade aktiekapitalet i bolaget.

Ägarförhållanden

Bolaget var noterat på handelsplatsen Nasdaq Mid Cap under 2021, men flyttades den 3 januari 2022 till Large Cap. Bola-

get hade 20 547 aktieägare, och cirka 54 procent av aktierna kontrollerades av bolagets 10 största ägare per 31 december 2021. Bolagets 5 största ägare (kapital) var: Erik Gatenholm, 15,4 procent, Héctor Martínez, 10,0 procent, Handelsbanken Fonder, 8,4 procent, Capital Group 5,8 procent samt Swedbank Robur Fonder, 3,8 procent.

Aktierelaterade incitamentsprogram

BICO Group AB har under 2021 haft fyra stycken utestående eget-kapitalreglerade optionsprogram.

Optioner i det första programmet har under 2021 kunnat lösas in mot en aktie till ett pris om 44,375 SEK. Inlösen av optioner har ägt rum under perioden februari-augusti 2021. Under räkenskapsåret har totalt 962 936 optioner motsvarande 962 936 aktier lösts in. Per 31 december 2021 finns inga fler optioner i det första programmet utestående.

Det andra programmet omfattar maximalt 1 600 000 optioner för anställda och 80 000 optioner för styrelsen, vilka var och en kan lösas in mot en aktie till ett pris om 74,34 SEK. Programmet löpte ut under januari 2022 för de anställda och under januari 2023 för styrelsen. Under december 2021 betalades teckningsskursen in för motsvarande 48 900 aktier och under januari-februari 2022 för motsvarande 807 100 aktier in till bolaget. Per rapportens avgivande kvarstår därefter 80 000 optioner för styrelsen i detta program.

Det tredje programmet omfattar maximalt 1 600 000 optioner för anställda och 220 000 optioner för styrelseledamöter. För anställda kommer var och en av optionerna kunna lösas in mot en aktie till ett pris om 126,46 SEK i januari 2023. För styrelseledamöter kommer var och en av optionerna kunna lösas in mot en aktie till ett pris om 143,32 SEK under perioden december 2024 till december 2025.

Bolagsstämman 2021 beslutade den 26 april 2021 att införa ett fjärde incitamentsprogram riktat till anställda inom BICO-koncernen. Programmet omfattar maximalt 3 000 000 optioner varav 2 500 000 är vederlagsfria. Tilldelning av det fjärde incitamentsprogrammet påbörjades under tredje kvar-talet 2021 och har fortsatt under fjärde kvartalet 2021. För anställda kommer

optionerna kunna lösas in mot en aktie till ett pris om 598,50 SEK under perioden maj 2025 till maj 2026, förutsatt att följande villkor är uppfyllda:

1. 50 procent om BICO-koncernens försäljning per aktie uppgår till eller är lika med 50 SEK under 2024; och
2. 50 procent om BICO-koncernens EBITDA varit positiv under varje år från och med 2021 till och med 2024 (intjäningen ska minska med 12,5 procent för varje år som BICO-koncernens EBITDA inte har varit positiv från och med 2021 till och med 2024).

Värderings- och redovisningsprinciper för incitamentsprogrammen beskrivs i not 6.

Per 31 december 2021 var totalt 4 246 935 optioner utestående, varav 2 919 850 optioner redovisas inom ramen för IFRS 2. Rest-erande utestående optioner är emitterade till marknadspris samt innehåller inga motprestationskrav för deltagarna, och omfattas således inte av reglerna i IFRS 2. Efter balansdagen till och med rapportens avgivande har 807 100 optioner lösts in mot aktier.

Av totalt antal utestående optioner innehas 618 000 stycken av personer i koncernens ledningsgrupp och styrelse.

Om samtliga utestående optioner skulle lösas in mot aktier, skulle det motsvara en total utspädning om ca 6,8 procent av antalet utestående aktier per 31 december 2021.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Vid årsstämman den 26 april 2021 beslutades att anta riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Med ledande befattningshavare avses vd, CFO, CTO och vissa andra personer i bolagsledningen. Med andra personer i bolagsledningen avses personer som ingår i ledningsgruppen och chefer som är direkt underställda den verkställande direktören. Riktlinjerna är framåtblickande och ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar. Riktlinjerna antogs vid årsstämman 2021 och ska uppdateras minst vart fjärde år.

Riktlinjerna innebär i huvudsak följande: bolaget ska erbjuda marknadsmässiga villkor som gör att bolaget kan rekrytera och behålla kompetent personal. Ersättningen till bolagsledningen ska bestå av fast lön, rörlig ersättning, långsiktiga incitamentsprogram, pension och andra sedvanliga förmåner. Ersättningen baseras på individens engagemang och prestation i förhållande till i förväg uppställda mål, såväl individuella som gemensamma mål för hela bolaget. Utvärdering av den individuella prestationen sker kontinuerligt.

Ersättning

Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av fast kontantlön, rörlig kontanterersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver besluta om aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar. Den fasta kontantlönen ska beakta den enskildes ansvarsområden och erfarenhet, och ska ses över årligen.

Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontanterersättning ska kunna mätas under en period om ett eller flera år. Den rörliga kontanterersättningen får uppgå till högst 100 procent av den sammanlagda fasta kontantlönen under mätperioden. Ytterligare rörlig ersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter.

Incitamentsprogram

Bolagsstämman beslutar om aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram. Styrelsen ska inför varje årsstämma överväga om ett sådant långsiktigt incitamentsprogram omfattandes bolagets ledande befattningshavare ska föreslås. Incitamentsprogram ska bidra till långsiktig värdetillväxt och att bolaget, deltagarna och aktieägarna får ett gemensamt intresse av aktiens positiva värdeutveckling.

Pension och andra förmåner

Pensionsförmåner ska för vd vara premiebestämda. För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner vara premiebestämda om inte den ledande befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 31 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Andra förmåner får innefatta bl.a. livförsäkring, sjukvårds-

försäkring och bilförmån. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 5 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Uppsägningstid

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst 12 månader. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammanlagt inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för 12 månader. Vid uppsägning från den ledande befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

Övrigt

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår bland annat att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Styrelsen får besluta att tillfälligt frågå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft.

Övriga upplysningar

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapporten är upprättad skild från årsredovisningen och återfinns på s. 126-131.

Forskning och utveckling

BICO arbetar aktivt med forskning och utveckling för att förbättra nuvarande teknik och produkter. Företagets FoU-team består av över 330 ingenjörer och forskare som i samarbete med forskare runt om i världen arbetar för att förbättra och avancera nuvarande teknologier och upptäcka nya innovationer. BICO:s övertygelse är att nästa generations industriella ekosystem kommer att bidra till att frigöra kraften i Hälsa 4.0, nästa revolution av hälso- och sjukvårdsteknik som kommer att möjliggöra



nya verktyg för att bekämpa infektionssjukdomar, upptäcka och behandla cancer, 3D-bioprinta mänskliga organ, utveckla nya läkemedel och mycket mer.

Koncernen har utvecklat och patenterat ett flertal banbrytande lösningar som kommer att säkra bolagets position som marknadsledande innovatör under årtionden framöver. BICO är djupt engagerade i att skydda den teknik och de produkter vi arbetar hårt för att uppfinna och utveckla. De flesta av de tekniker som upfunnits inom koncernen är patenterade eller patentsökta. BICO:s FoU-process utgår från en djup vilja att förstå våra kunders behov, önskemål och preferenser. Detta är en praktisk process där BICO aktivt för en dialog med kunderna kring deras användarupplevelse (UX) för att förstå potentiella och befintliga kunders behov och inte enbart förlita oss på marknadsundersökningar. Under hela utvecklingsfasen får BICO värdefulla insikter som vägleder våra produktutvecklingsplaner och införandet av nya produkter, lösningar och tjänster. När BICO har en tydlig idé om vad kunderna vill ha och behöver, tar vårt agila produktutvecklingsteam vid. De har alla färdigheter som krävs inom biologi, biomaterialvetenskap, kemi, robotik, fysik, hårdvaru- och mjukvaruteknik, automation, industriell design och produktutveckling för att skapa prisbelönta lösningar och produkter som kunderna efterfrågar.

FoU-investeringar 2021

Under 2021 gjorde vi strategiska investeringar i FoU av ny och marknadsledande teknik, bland annat inom produktutveckling rörande 3D-printning, provberedningssatser för transkriptomik och encellsproteomik, encellssortering, live-cellavbildning, dispenserering av precisionsvätska och prekliniska kontraktsforskningstjänster.

Majoriteten av FoU-investeringarna bestod av rekrytering av ingenjörer och forskare i samtliga våra geografiska närvaroområden liksom investeringar i produktutveckling. Under året har fler än 100 nya produkter lanserats, bland annat instrument som

bioprintern Quantum X bio, UP.SIGHT - ett effektivt mikroskop och encellsdispenser, C.STATION - en fullt automatiserad plattform för stabil cellinjektutveckling, S.NEST - en high-throughput mikrobioreaktor och BIO MDX, nästa generations bioprinter. Under året har 250,1 MSEK investerats i forskning och utveckling, varav 144,9 MSEK har kapitaliserats i bolagets balansräkning.

Utsikter

Det finns flera marknadsrapporter exempelvis McKinsey Global Institutes rapport: The Bio Revolution¹ som tyder på att marknaden som koncernen verkar inom kommer växa snabbt de kommande åren. Utvecklingen är driven av ökad efterfrågan från läkemedelsbolag för bättre metoder att testa och ta fram nya läkemedel, ökad forskning inom regenerativ medicin samt grundläggande och tillämpad forskning inom akademien. Bolaget fokuserar att växa på marknaden såväl organiskt som genom strategiska förvärv.

Säsongseffekter

BICO:s försäljning påverkas av säsongseffekter. Historiskt har koncernen gradvis ökat omsättning och resultat under kalenderåret, med en viss nedgång under semesterperioden (juli-augusti). Q1 är normalt det svagaste kvartalet, och Q4 det starkaste.

Utdelning och utdelningspolicy

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2021 beaktat den tillväxtfas som bolaget befinner sig i och som förväntas fortsätta under 2022.

Händelser efter balansdagen

För information om händelser efter balansdagen, se not 30.

Årsstämma

BICO:s årsstämma för verksamhetsåret 2021 kommer att hållas tisdagen 26 april 2022. Mer information kommer finnas tillgänglig på www.bico.com/investerare. Information om de vid

bolagsstämman fattade besluten offentliggörs samma dag som årsstämman, så snart utfallet av röstningen är slutligt sammanställt.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande stående medel, 6 969 894 645 SEK, disponeras enligt följande:

I ny räkning överföres: 6 969 894 645 SEK

De finansiella rapporterna godkändes och utfärdades av moderbolagets styrelse den 16 mars 2022. Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser.

¹ McKinsey Global Institute: The Bio Revolution: Innovations transforming economies, societies, and our lives. <https://www.mckinsey.com/industries/life-sciences/our-insights/the-bio-revolution-innovations-transforming-economies-societies-and-our-lives>

Koncernens resultaträkningar

MSEK	Not	2021 12 mån	2019/2020 16 mån
Nettoomsättning	5	1 257,3	416 ,0
Förändring av varulager		13,2	3,5
Aktiverat arbete för egen räkning		94,0	60,7
Övriga rörelseintäkter	7	73,8	28,1
<i>Rörelsens kostnader</i>			
Råvaror och förnödenheter		-362,2	-120,8
Övriga externa kostnader	9	-433,1	-142,4
Personalkostnader	6	-669,8	-230,8
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	12, 13	-191,8	-52,7
Övriga rörelsekostnader	8	-18,3	-13,4
Rörelseresultat		-236,9	-51,8
<i>Resultat från finansiella poster</i>			
Finansiella intäkter	10	96,3	0,6
Finansiella kostnader	10	-72,8	-2,9
Finansnetto		23,5	-2,3
Resultat efter finansiella poster		-213,4	-54,1
Skatt	11	-15,8	5,2
Årets resultat		-229,2	-48,9
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-227,6	-48,1
Innehav utan bestämmande inflytande		-1,6	-0,8
Resultat per aktie före utspädning, SEK	18	-3,97	-1,10
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	18	-3,97	-1,10

Rapporter över totalresultat för koncernen

MSEK	Not	2021 12 mån	2019/2020 16 mån
Årets resultat		-229,2	-48,9
Övrigt totalresultat			
<i>Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat</i>			
Periodens omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	17	81,0	-58,4
Skatt hänförlig till komponenter som har omförts eller kan omföras till årets resultat		1,6	0,6
Årets övrigt totalresultat		82,6	-57,8
Årets totalresultat		-146,6	-106,7
Hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		-146,0	-105,7
Innehav utan bestämmande inflytande		-0,6	-1,0

Koncernens balansräkningar

MSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	12	6 522,7	1 260,9
Materiella anläggningstillgångar	13	209,1	52,5
Nyttjanderättstillgångar	24	248,5	80,8
Långfristiga placeringar	23	3,4	-
Långfristiga fordringar	23	20,4	13,0
Uppskjutna skattefordringar	11	96,5	39,5
Summa anläggningstillgångar		7 100,6	1 446,7
Omsättningstillgångar			
Varulager	14	353,5	85,3
Aktuella skattefordringar		9,1	-
Avtalstillgångar	5	132,2	8,0
Kundfordringar	15, 23	576,9	176,4
Förutbetalda kostnader	16	19,1	2,3
Övriga fordringar		88,2	10,8
Kortfristiga placeringar	2, 23	993,8	349,5
Likvida medel	28	481,2	434,9
Summa omsättningstillgångar		2 654,0	1 067,2
SUMMA TILLGÅNGAR		9 754,6	2 513,9

MSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
	17		
Aktiekapital		1,6	1,3
Övrigt tillskjutet kapital		7 017,1	2 299,5
Omräkningsreserv		29,0	-52,5
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		-273,8	-46,4
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		6 773,9	2 201,9
Innehav utan bestämmande inflytande		28,8	6,6
Summa Eget kapital		6 802,7	2 208,5
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	2, 19	1 350,3	26,7
Långfristiga leasingsskulder	2, 19	198,2	60,1
Övriga avsättningar	21	19,5	4,7
Övriga långfristiga skulder	2, 20	393,2	0,0
Uppskjutna skatteskulder	11	260,2	59,6
Summa långfristiga skulder		2 221,4	151,1
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	2, 19	5,0	2,0
Kortfristiga leasingsskulder	2, 19	53,3	20,1
Leverantörsskulder	2, 23	129,1	33,0
Avtalsskulder	5	201,5	36,2
Aktuella skatteskulder		9,5	5,2
Övriga skulder	2, 20	151,9	4,0
Upplupna kostnader	22	180,2	53,8
Summa kortfristiga skulder		730,5	154,3
Summa skulder		2 951,9	305,4
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		9 754,6	2 513,9

Koncernens kassaflöden

MSEK	Not	2021 12 mån	2019/2020 16 mån
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-213,4	-54,1
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	28	173,7	64,7
Betald inkomstskatt		-21,5	0,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-61,2	11,5
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		-169,5	13,3
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-352,9	-118,5
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		174,4	14,4
Förändringar av rörelsekapital		-348,0	-90,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-409,2	-79,3
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	13	-110,9	-30,1
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	12	-156,1	-103,8
Förvärv av dotterföretag/rörelse, netto likviditetspåverkan	26	-3 540,2	-417,5
Förvärv (-)/Avyttring (+) av kortfristiga placeringar		-646,6	-276,6
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-4 453,8	-828,0
Finansieringsverksamheten			
Nyemission	17	3 609,5	1 336,3
Emissionskostnader		-97,9	-53,8
Emission av konvertibellån		1 500,0	-
Erhållna optionspremier		-	11,7
Återköp av egna optioner		-	-0,1
Upptagna lån		-	30,1
Amortering av lån		-73,9	-2,0
Amortering av leasingskuld		-37,6	-13,4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		4 900,1	1 308,8
Årets kassaflöde		37,1	401,5
Likvida medel vid årets början		434,9	39,8
Kursdifferens i likvida medel		9,2	-6,5
Likvida medel vid årets slut	28	481,2	434,9

Koncernens förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa
Ingående eget kapital 2019-09-01	1,0	541,9	5,1	1,7	-	549,6
Årets resultat	-	-	-	-48,1	-0,8	-48,9
Årets övrigt totalresultat	-	-	-57,5	-	-0,2	-57,8
<i>Transaktioner med ägare</i>						
Nyemission	0,2	1 330,1	-	-	6,0	1 336,3
Apportemission	0,1	456,9	-	-	-	457,0
Transaktionskostnader, netto efter skatt	-	-42,7	-	-	-	-42,7
Inbetald premie vid utfärdande av aktieoptioner	-	11,7	-	-	-	11,7
Aktierelaterade ersättningar	-	3,3	-	-	-	3,3
Återköp av egna optioner	-	-0,1	-	-	-	-0,1
Avyttring till innehav utan bestämmande inflytande	-	-1,7	-	-	1,7	0,0
Utgående eget kapital 2020-12-31	1,3	2 299,5	-52,5	-46,4	6,6	2 208,5
Ingående eget kapital 2021-01-01	1,3	2 299,5	-52,5	-46,4	6,6	2 208,5
Årets resultat	-	-	-	-227,5	-1,7	-229,2
Årets övrigt totalresultat	-	-	81,5	-	1,1	82,6
<i>Transaktioner med ägare</i>						
Nyemission*	0,2	3 586,2	-	-	22,8	3 609,2
Apportemission*	0,1	1 012,8	-	-	-	1 012,9
Konvertibla skuldebrev	-	167,1	-	-	-	167,1
Transaktionskostnader, netto efter skatt	-	-60,6	-	-	-	-60,6
Aktierelaterade ersättningar	-	12,1	-	-	-	12,1
Utgående eget kapital 2021-12-31	1,6	7 017,1	29,0	-273,8	28,8	6 802,7

* Utöver fullt genomförda emissioner föreligger pågående men ännu ej registrerade emissioner om totalt 1 249 900 aktier per 31 december 2021. Av dessa avser 1 200 000 aktier apportemission i samband med förvärv av Biosero den 28 december 2021, och 48 900 aktier avser genomförd betalning för inlösen av optioner under december 2021. Beloppen för emissionerna ingår på raderna för nyemission respektive apportemission. Aktierna har registrerats hos Bolagsverket i januari 2022



Moderbolagets resultaträkningar

MSEK	Not	2021 12 mån	2019/2020 16 mån
Nettoomsättning	5	217,7	167,1
Förändring av varulager		-1,3	9,4
Aktiverat arbete för egen räkning		14,2	19,4
Övriga rörelseintäkter	7	195,5	38,5
<i>Rörelsens kostnader</i>			
Råvaror och förnödenheter		-134,8	-67,1
Personalkostnader	6	-120,5	-87,9
Övriga externa kostnader	9	-131,6	-135,8
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	12, 13	-22,1	-10,9
Övriga rörelsekostnader	8	-10,5	-10,7
Rörelseresultat		6,7	-78,0
<i>Resultat från finansiella poster</i>			
Resultat från andelar i koncernbolag	25	-40,3	-3,8
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	10	156,8	1,0
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-63,9	-4,0
Finansnetto		52,6	-6,8
Resultat efter finansiella poster		59,3	-84,8
Skatt	11	-37,3	16,5
Årets resultat		22,0	-68,3

Moderbolagets totalresultat

MSEK	Not	2021 12 mån	2019/2020 16 mån
Årets resultat		22,0	-68,3
Övrigt totalresultat			
Komponenter som inte kommer att omklassificeras till årets resultat		-	-
Komponenter som kommer att omklassificeras till årets resultat		-	-
Årets övrigt totalresultat		-	-
Årets totalresultat		22,0	-68,3

Moderbolagets balansräkningar

MSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>	12		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		1,7	106,5
Patent, licenser och varumärken		0,2	26,0
Övriga immateriella anläggningstillgångar		2,8	-
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	13		
Förbättringsutgifter på annans fastighet		0,2	1,2
Inventarier, verktyg och installationer		1,9	7,9
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	25	4 221,7	1 321,3
Fordringar hos koncernföretag	29	3 405,9	48,2
Andra långfristiga värdepappersinnehav	23	3,4	-
Andra långfristiga fordringar	23	1,3	1,2
Uppskjuten skattefordran	11	0,0	30,3
Summa anläggningstillgångar		7 639,1	1 542,6
Omsättningstillgångar			
Varulager	14	0,0	23,9
Kundfordringar	15	38,9	44,0
Fordringar hos koncernföretag	29	87,9	14,0
Övriga fordringar		16,5	5,8
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	4,6	7,1
Kortfristiga placeringar	2, 23	993,6	349,5
Kassa och bank	28	91,1	302,4
Summa omsättningstillgångar		1 232,7	746,7
SUMMA TILLGÅNGAR		8 871,7	2 289,3

MSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	17		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		1,6	1,3
Fond för utvecklingsutgifter		1,6	106,1
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		7 002,7	2 297,3
Balanserat resultat		-54,8	-97,8
Årets resultat		22,0	-68,3
Summa eget kapital		6 973,2	2 238,7
Avsättningar			
Övriga avsättningar	21	0,0	0,5
Summa avsättningar		0,0	0,5
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	2, 19	4,0	6,0
Konvertibla skuldebrev	19	1 328,4	-
Övriga långfristiga skulder	20	389,2	0,6
Summa långfristiga skulder		1 721,6	6,6
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	2, 19	2,0	2,0
Skulder till koncernföretag	29	1,4	1,9
Leverantörsskulder	2, 23	5,6	15,0
Övriga skulder	20	110,7	1,3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	57,2	23,3
Summa kortfristiga skulder		177,0	43,5
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		8 871,7	2 289,3



Moderbolagets kassaflöden

MSEK	Not	2021 12 mån	2019/2020 16 mån
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		59,3	-84,8
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	28	-208,4	33,7
Betald inkomstskatt		0,2	0,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-148,9	-51,1
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		-10,1	-12,0
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-38,2	-68,5
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		23,5	20,0
Förändringar av rörelsekapital		-24,8	-60,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-173,7	-111,6
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	13	-8,3	-10,0
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	12	-52,0	-84,0
Förvärv av dotterföretag/rörelse, netto likvidpåverkan	25	-1 373,7	-503,8
Förvärv (-)/Avyttring (+) av långfristiga fordringar		-2 943,9	0,0
Förvärv (-)/Avyttring (+) av kortfristiga placeringar		-646,7	-276,6
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-5 024,6	-874,4
Finansieringsverksamheten			
Nyemission	17	3 586,4	1 323,3
Emissionskostnader		-98,0	-53,8
Emission av konvertibellån		1 500,0	-
Upptagna lån		0,0	10,0
Amortering av lån		-2,0	-2,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		4 986,4	1 277,5
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början		302,3	11,7
Kursdifferens i likvida medel		0,7	-0,9
Likvida medel vid årets slut	28	91,1	302,3

Moderbolagets förändringar i eget kapital

MSEK	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital		Summa Eget kapital
	Aktiekapital	Fond för utvecklingsutgifter	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2019-09-01	1,0	44,9	538,6	-38,6	0,8	546,8
Vinstdisposition	-	-	-	0,8	-0,8	-
Årets resultat	-	-	-	-	-68,3	-68,3
Förändring av fond för utvecklingsutgifter	-	61,2	-	-61,2	-	-
<i>Transaktioner med ägare</i>						
Nyemission	0,2	-	1 323,1	-	-	1 323,3
Apportemission	0,1	-	456,9	-	-	457,0
Transaktionskostnader, netto efter skatt	-	-	-42,7	-	-	-42,7
Inbetald premie vid utfärdande av aktieoptioner	-	-	21,4	-	-	21,4
Aktierelaterade ersättningar	-	-	-	1,2	-	1,2
Utgående eget kapital 2020-12-31	1,3	106,1	2 297,3	-97,8	-68,3	2 238,7
Ingående eget kapital 2021-01-01	1,3	106,1	2 297,3	-97,8	-68,3	2 238,7
Vinstdisposition	-	-	-	-68,3	68,3	-
Årets resultat	-	-	-	-	22,0	22,0
Förändring av fond för utvecklingsutgifter	-	-104,5	-	104,5	-	-
<i>Transaktioner med ägare</i>						
Nyemission*	0,2	-	3 586,1	-	-	3 586,3
Apportemission*	0,1	-	1 012,8	-	-	1 012,9
Konvertibla skuldebrev	-	-	167,1	-	-	167,1
Transaktionskostnader, netto efter skatt	-	-	-60,6	-	-	-60,6
Aktierelaterade ersättningar	-	-	-	6,8	-	6,8
Utgående eget kapital 2021-12-31	1,6	1,6	7 002,7	-54,8	22,0	6 973,2

* Utöver fullt genomförda emissioner föreligger pågående men ännu ej registrerade emissioner om totalt 1 249 900 aktier per 31 december 2021. Av dessa avser 1 200 000 aktier apportemission i samband med förvärv av Biosero den 28 december 2021, och 48 900 aktier avser genomförd betalning för inlösen av optioner under december 2021. Beloppen för emissionerna ingår på raderna för nyemission respektive apportemission. Aktierna har registrerats hos Bolagsverket i januari 2022



Noter

Not 1	Redovisningsprinciper	80
Not 2	Finansiell riskhantering	82
Not 3	Kritiska uppskattningar och bedömningar	84
Not 4	Segment	86
Not 5	Intäkter	87
Not 6	Anställda, personalkostnader och arvoden	89
Not 7	Övriga rörelseintäkter	92
Not 8	Övriga rörelsekostnader	92
Not 9	Ersättning till revisorer	93
Not 10	Finansiella poster	93
Not 11	Skatter	94
Not 12	Immateriella anläggningstillgångar	96
Not 13	Materiella anläggningstillgångar	99
Not 14	Varulager	101
Not 15	Kundfordringar	101
Not 16	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	102
Not 17	Eget kapital	103
Not 18	Resultat per aktie	104
Not 19	Räntebärande skulder	105
Not 20	Övriga skulder	106
Not 21	Övriga avsättningar	106
Not 22	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	106
Not 23	Finansiella tillgångar och skulder	107
Not 24	Leasingavtal	110
Not 25	Andelar i koncernföretag	112
Not 26	Förvärv	113
Not 27	Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	117
Not 28	Kassaflödesanalys	117
Not 29	Närstående	119
Not 30	Händelser efter balansdagen	120
Not 31	Förslag till resultatdisposition	120
Not 32	Upplysningar om moderbolaget	120

Not 1 Redovisningsprinciper

Denna koncernredovisning har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), och tolkningar av gällande standards, International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) som godkänts av EU. Vidare har årsredovisningslagen och RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncernen" tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föränleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt i vissa fall av skatteskal.

Klassificering

Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen.

Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Konsolideringsprinciper

I koncernens bokslut ingår moderbolaget BICO Group AB (publ) och de dotterbolag i vilka moderbolaget har bestämmande inflytande vid årets slut. Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader samt orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna inom koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor, vilket även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till miljontal SEK med en decimal. Tillgångar och skulder i utländska dotterbolag, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i utländska dotterbolag omräknas till svenska kronor till en fastställd genomsnittskurs som gäller i den månad som transaktionen inträffar. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utländska dotterbolag redovisas i övrigt totalresultat.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta i moderbolaget upptas till den funktionella valutan med den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen, medan intäkter och kostnader i utländska dotterbolag omräknas till svenska kronor till en fastställd gen-

omsnittskurs som gäller i den månad som transaktionen inträffar. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan med den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden upptas till den valutakurs som gällde vid transaktionstillfället. Valutakursförändringen redovisas sedan på samma sätt som övrig värdeförändring avseende tillgången eller skulden.

Följande är de väsentliga valutakurser gentemot SEK som har använts i bokslutet:

Valuta	Balansdagskurs	
	2021-12-31	2020-12-31
EUR	10,2269	10,0375
USD	9,0437	8,1886

Källa: Riksbanken

ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER

Ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller ändrade IFRS

Inga standarder, ändringar och tolkningar som trätt i kraft under räkenskapsåret 2021 bedöms ha haft väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Kommande redovisningsprinciper

Nya och ändrade IFRS med framtida tillämpning förväntas inte komma ha någon väsentlig effekt på företagets finansiella rapporter.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Redovisningsrådets rekommendation RFR 2 - Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen

skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår enligt nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Aktier och andelar

Aktier och andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärde och prövning av nedskrivningsbehov sker årligen. Utdelningar redovisas i resultaträkningen.

Aktieägartillskott

Ovillkorat aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Leasing

IFRS 16 tillämpas ej i moderbolaget. Leasingavgifter redovisas istället som kostnad linjärt över leasingperioden.

Beskrivning av redovisningsprinciper

De i denna årsredovisning angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av dotterföretag.

I syfte att öka förståelsen för de redovisningsprinciper som koncernen tillämpar har BICO valt att redovisa dessa i anslutning till varje not.



Not 2

Finansiell riskhantering

BICO:s verksamhet är exponerad för olika typer av finansiella risker som kan påverka bolagets resultat och kassaflöde till följd av framför allt förändringar i valutakurser men även kredit- och motpartsrisker och likviditet och refinansieringsrisk samt ränterisker i viss mån. Koncernens finansiella risker hanteras i enlighet med den av styrelsen fastställda finanspolicy. Vd är ansvarig för att bedriva verksamheten i enlighet med de policyer styrelsen beslutat om och godkänna avvikelser i enlighet med det mandat styrelsen har satt upp, och rapporterar efterföljandet av policyer och eventuella risker tillsammans med CFO.

CFO är ansvarig för den finansiella rapporteringen i bolaget och för att efterfölja de mandat styrelsen har gett vd och ledande befattningshavare i förhållande till risk och rapportering. CFO deltar i revisionskommittémöten och är ansvarig för att följa upp och rapportera om bolagets internkontroll och finansiella risker till revisionskommittén och styrelsen. Koncernens finansiella risker bevakas och rapporteras av CFO direkt till styrelse, revisionsutskott samt vd.

Valutarisk

Valutakursförändringar påverkar koncernens resultat och eget kapital på olika sätt, antingen som transaktionsexponering eller som omräkningsexponering.

Transaktionsexponering utgörs av kommersiella flöden i utländsk valuta. För koncernen uppstår detta främst som en följd av att svenska bolag fakturerar majoriteten av sina kunder i EUR och USD, men har större delen av sina kostnader i SEK. På så vis påverkar en förändring av EUR och USD gentemot SEK koncernens redovisade resultat. Utländska bolag har normalt såväl intäkter och kostnader i samma valuta och därmed påverkas inte redovisat resultat av valutafluktuationer i väsentlig omfattning i dessa bolag, även om enstaka resultatposter, exempelvis nettoomsättning, påverkas. Avskrivningar på förvärvade övervärden av utländska dotterbolag påverkas av en förändrad valutakurs då dessa beräknas i den utländska valutan och omräknas till SEK.

Vid omräkning av utländska dotterbolags resultat och netto-tillgångar föreligger en omräkningsexponering som vid valutakursförändringar påverkar koncernens övriga totalresultat respektive eget kapital. Valutakursdifferensen, som redovisas i övrigt totalresultat, är hänförlig till förändringar i valutakurserna USD/SEK (för amerikanska dotterbolag samt tillhörande övervärden) samt EUR/SEK (för europeiska dotterbolag samt tillhörande övervärden). På grund av flertalet utländska förvärv under räkenskapsåret har omräkningsexponeringen mot såväl USD som EUR ökat under räkenskapsåret.

Vidare föreligger i moderbolaget fordringar på dotterbolag i utländsk valuta, vilka ej är valutasäkrade. Förändringar i valutakurser, främst USD, får väsentlig påverkan på redovisat finansnetto i detta hänseende.

En 10% ökning av EUR och USD under räkenskapsåret hade gett upphov till följande positiva transaktionsexponeringseffekt på koncernens rörelseresultat, vilket främst beror på att rörelseresultatet i de utländska dotterbolagen fluktuerar med valutan, men också att avskrivningar på övervärden nominerade i EUR och USD hade ökat i redovisningsvalutan SEK.

Valuta	2021	2019/2020
EUR	10,9	5,1
USD	9,5	6,4

Omräkningsexponering netto (i tusental) för koncernen fördelar sig på nedanstående valutor. Ökningen under räkenskapsåret beror främst på förvärvade utländska bolag vilka är nominerade i EUR och USD. Se vidare not 26 för upplysningar kring förvärv.

En förändring med 10% i respektive balansdagskurs skulle ha påverkat respektive SEK-belopp med 10%, vilket hade medfört motsvarande förändring i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Valuta	Lokal valuta 2021	MSEK 2021
EUR	312,8	3 198,6
USD	111,5	1 008,5

Valuta	Lokal valuta 2019/2020	MSEK 2019/2020
EUR	129,1	1 295,9
USD	0,2	1,5

Koncernens policy är att inte säkra valutakursfluktuationer.

Likviditet och refinansieringsrisk

Med finansieringsrisk avses risken att kostnaderna blir högre och finansieringsmöjligheterna begränsade när lån ska omsättas samt att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att erhålla finansiering. Bolaget ska vara en attraktiv låntagare och ha en sådan framförhållning att bolaget kan erbjudas finansiering på bra villkor.

Bolaget har i dagsläget främst extern finansiering i form av konvertibla skuldebrev med förfall 2026. För mer information om de konvertibla skuldebreven, se not 19. Bolaget har även villkorade köpeskillningar att betala ut under de kommande åren till följd av förvärv under 2021. För mer information om de villkorade köpeskillningarna, se not 20, 23 och 26.

I övrigt har bolaget finansierat sin tillväxt genom eget kapital som rests från bolagets aktieägare.

Ränterisk

Med ränterisk avses risker för att ändrade räntenivåer påverkar koncernens resultat och kassaflöde (kassaflödesrisker). Bolagets externa finansiering består idag till absoluta majoritet av konvertibla skuldebrev med nominellt belopp 1 500 MSEK och med förfall 2026. Dessa belopp med en fast kupongränta om 2,875% eller 43,1 MSEK på årlig basis. Räntekostnaden är därmed i dagsläget till största delen förutsägbar och ränterisken kopplat till belåning anses vara låg.

Nedan sammanställning visar vilken effekt en förändring av räntesatser med en procentenhet beräknas skulle ha haft på Koncernens resultaträkning och eget kapital.

	Förändring, %	2021	2019/2020
Marknadsränta	(+/-) 1	15,0	1,0

Kredit- och motpartsrisiker

Kreditrisk är risk för förluster som följer av att motparten inte kan infria sina förpliktelser enligt avtal. Risken för BICO är i huvudsak kopplad till kundfordringar och avtalstillgångar. För att kontrollera risken genomför bolaget granskningar av kunden samt följer löpande upp utvecklingen avseende kundens kreditvärdighet. Bolaget begär betalningar i förskott från nya kunder vid tvivel kring motpartens betalningsförmåga. Det existerar inte någon betydande koncentration av kreditrisk med någon enskild kund, motpart eller geografisk region för BICO. Bolaget har en bred kundportfölj där majoriteten av omsättningen härstammar från ett stort antal kunder. Bolaget arbetar även med distributörer i vissa regioner vilket påverkar koncentrationsrisken i viss mån, dock är denna effekt avtagande sett över de senaste två räkenskapsåren och påverkar främst den asiatiska marknaden. Flera av BICOs kunder betalar av tradition sina fordringar förhållandevis långt efter förfallodatum. Arbeta med att driva in förfallna fordringar sker kontinuerligt.

Fallissemang anses inträffa när kunden bedöms ha betalningssvårigheter eller att fordran är mer än 90 dagar förfallen vilket motiveras med att flera kunder av hävd betalar sent. Vid denna tidpunkt ökar de förväntade kreditförlusterna i BICOs modell markant. Kreditrisken hanteras i redovisningen genom att redovisa en förlustreserv med utgångspunkt i hur länge fordran varit förfallen, samt därtill en individuell prövning av kunden baserat på tidigare betalningsmönster samt externa faktorer. Förlustreserven för kundfordringar värderas till ett belopp som motsvarar de förväntade kreditförlusterna för hela den återstående löptiden, vilket innebär att det även för ej förfallna fordringar redovisas en förlustreserv.

Förfallostruktur för finansiella skulder inklusive framtida räntebetalningar (odiskonterade belopp)

Koncernen 2021-12-31	<1 år	2 år	3 år	4 år	>4 år	Totalt
Räntebärande skulder	47,9	50,4	50,3	48,3	1 330,9	1 527,8
Leverantörsskulder	129,2	-	-	-	-	129,2
Leasingskulder	53,3	48,5	43,0	34,6	72,1	251,5
Övriga skulder	161,3	122,4	184,6	84,6	1,7	554,5
Koncernen 2020-12-31	<1 år	2 år	3 år	4 år	>4 år	Totalt
Räntebärande skulder	2,4	4,8	7,3	7,2	8,2	29,9
Leverantörsskulder	33,0	-	-	-	-	33,0
Leasingskulder	20,1	18,3	11,7	10,1	20,0	80,2
Övriga skulder	-	-	-	-	-	-
Moderbolaget 2021-12-31	<1 år	2 år	3 år	4 år	>4 år	Totalt
Räntebärande skulder	45,1	45,1	45,1	43,1	1 328,4	1 506,8
Leverantörsskulder	5,6	-	-	-	-	5,6
Övriga skulder	110,7	120,7	183,3	84,6	0,6	499,9
Moderbolaget 2020-12-31	<1 år	2 år	3 år	4 år	>4 år	Totalt
Räntebärande skulder	2,2	2,1	2,1	2,0	0,6	9,0
Leverantörsskulder	15,0	-	-	-	-	15,0
Övriga skulder	-	-	-	-	-	-

Ökad total omsättning samt förvärvade bolags kundförlusthistorik har bidragit till den förändrade förlustreserven jämfört med föregående år. Bortskrivning av fordringar sker först när det föreligger en bekräftad konkurs hos motparten, eller att en överenskommelse om förändrade nominella värden i fordran föreligger. Se även not 15 för ytterligare information om koncernens kundfordringar.

Bolaget har även kredit- och motpartsrisk för likvida medel. För att kontrollera risken har bolaget genomgående placerat likvida medel hos väletablerade motparter med låg bedömd risk för fallissemang.

Riskhantering av kapital

Koncernens kapitalstruktur ska hållas på en nivå som säkerställer möjligheten att driva verksamheten vidare för att skapa avkastning till aktieägarna och fördelar för andra intressenter, samtidigt som en optimal struktur upprätthålls för att minska kapitalkostnaderna. För att upprätthålla eller anpassa kapitalstrukturen kan koncernen, efter aktieägarnas godkännande när så är lämpligt, variera utdelningen till aktieägarna, sätta ned aktiekapitalet för betalning till aktieägarna, emittera nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skuldsättningsgraden.

Koncernen analyserar löpande förhållande mellan skuldsättning och eget kapital. I nettoskulden ingår räntebärande finansiella skulder. Koncernens kapital består av kortfristiga placeringar och likvida medel reducerat med räntebärande skulder. Koncernen har inga externa kapitalkrav. Koncernen har från tid till annan mer likvider än vad som krävs för att bedriva bolagets verksamhet, och vid dessa tillfällen placeras överskottslikviditeten i noterade räntefonder och obligationer i enlighet med koncernens finanspolicy. Syftet är att till så låg risk som möjligt förvalta koncernens kapital till det tillfälle då bolaget behöver kapitalet för till exempel förvärv eller andra investeringar. Investeringarna ska bevara värden snarare än att generera betydande realisationsvinster. Bolagets likviditet skall vara tillgänglig på kort varsel för att stödja den fortsatta tillväxten. En grundförutsättning för investeringen är att det finns en officiell rating eller kreditanalys på emittenten. Den lägsta tillåtna ratingen för de investeringar som görs är BB-. Enskilda investeringar får ingå med max 6 år till förfallodag eller första lösendag och det ska finnas en slutlig förfallodag specificerad. Se nedanstående tabell för hur bolagets placering av överlikviditet skall vara viktad.

Emmitent	Riskkategori	Maximal tillåten exponering
Enskild emittent av obligationer och hybridkapital	Investment grade	10% dock aldrig överstigande 120 MSEK
Enskild emittent av obligationer och hybridkapital	High yield	5% dock aldrig överstigande 60 MSEK
Enskild emittent av företagscertifikat	Investment grade	10% dock aldrig överstigande 120 MSEK
Enskild emittent av företagscertifikat	High yield	5% dock aldrig överstigande 60 MSEK
Obligationer, statsskuldväxlar och hybridkapital utgivna av svenska staten		30%
Obligationer, statsskuldväxlar och hybridkapital utgivna av direkt eller indirekt helägda dotterbolag till svenska staten		20%

Not 3

Kritiska uppskattningar och bedömningar

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet beroende på art, men alltid minst årsvis. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Bedömningar gjorda av företagsledningen som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs nedan.

Rörelseförvärv

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Fastställandet av verkligt värde kräver ofta att företagsledningen gör antaganden och uppskattningar av framtida händelser. Antaganden och uppskattningar som gäller fastställande av verkligt värde för patent, teknologier, kundrelationer och varumärken som förvärvats, kräver i allmänhet stora bedömningar och innefattar uppskattningar av prognostiserade kassaflöden, tillväxt och diskonteringsräntor. Förändringar av något av dessa antaganden eller uppskattningar som används för att fastställa det verkliga värdet för förvärvade tillgångar och skulder kan påverka beloppen som avser tillgångar, skulder och goodwill till följd av allokering av köpeskillning. Framtida nettovinster kan påverkas som ett resultat av förändringar i avskrivningar och nedskrivningar av tillgångar inklusive goodwill. Koncernen använder sig av externa värderingsexperter i framtagnandet av förvärvsanalyser för att säkerställa en objektiv slutsats av de förvärvade nettotillgångarna. Se även not 26 för beskrivning av genomförda förvärv.

Uppskattning av kassagenererande enheter samt nedskrivningsprövning av goodwill och övriga immateriella tillgångar

Vid upprättande av nedskrivningsprövning krävs identifiering av

koncernens minsta kassagenererande enheter, något som kräver bedömningar. Per 31 december 2021 bedöms koncernen bestå av 12 kassagenererande enheter, vilket speglar koncernens intäktsströmmar och historiska förvärv. Nedskrivningsprövningar har genomförts på denna nivå. En förändring av denna bedömning skulle kunna få betydande konsekvenser på koncernens resultat i kommande perioder. För mer information, se not 12.

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill och övriga immateriella tillgångar har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse av dessa återfinns i not 12.

Villkorade köpeskillingar

I samband med koncernens rörelseförvärv förekommer det att en del av köpeskillingen beror på framtida händelser, såsom omsättnings- och resultatutveckling i den förvärvade enheten. I dessa fall genomförs en diskonterad, sannolikhetsvägd bedömning av de möjliga utfallen av den villkorade köpeskillingen vid förvärvet och ingår i köpeskillingen, samt redovisas som övrig skuld. Väsentliga icke-observerbara indata i beräkningen är framtida omsättning, orderingång, samt diskonteringsräntan. En ökning av dessa indata (eller minskning av diskonteringsräntan) ökar utfallet i de villkorade köpeskillningarna.

Förnyade bedömningar av potentiellt utfall av de villkorade köpeskillningarna genomförs vid varje rapportperiod. Information som har erhållits efter förvärvet bedöms med avseende på om ny information framkommit som avser omständigheter som förelåg vid förvärvet eller som avser efterföljande händelser. I det sistnämnda fallet redovisas eventuella justeringar mot tidigare redovisat belopp som en övrig intäkt eller övrig rörelsekostnad i den period förändringen uppkommer. I det förstnämnda fallet redovisas eventuella justeringar mot förvärvsanalysen, förutsatt att denna fortfarande är preliminärt upprättad. Förändringar i bedömningen kan därmed leda till väsentlig påverkan på koncernens resultat. Se vidare not 20 och not 23 för information om villkorade köpeskillingar.

Förlustreserv för kundfordringar

BICO redovisar förlustreserver för kundfordringar baserat på reglerna i IFRS 9 avseende förväntade kreditförluster. I samband

med detta föreligger uppskattningar och bedömningar huruvida kundfordringar kommer kunna återvinnas till sitt fulla värde, samt vilken nivå som förlustreserven ska redovisas till. BICOs kassagenererande enheter har en varierande historik kring faktiska kundförluster, vilket gör att det krävs uppskattningar för att bedöma risken för framtida kreditförluster. Principerna beskrivs mer ingående i not 2 och not 15.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skattefordran hänförlig till skattemässiga underskott har aktiverats i koncernen i den mån bedömningen är att dessa kan nyttjas mot framtida beskattningsbara vinster. För att fastställa detta har företagsledningen genomfört prognoser på de bolag där skattemässiga underskott föreligger. Antaganden och uppskattningar som använts vid beräkningen kräver i allmänhet stora bedömningar och innefattar uppskattningar av prognostiserade kassaflöden och tillväxt per legal enhet. En förändring av någon av dessa faktorer skulle kunna leda till förändrade bedömningar. För vidare information, se not 11.

Leasing

Redovisning av leasing enligt IFRS 16 kräver ett visst mått av bedömningar, främst vad gäller hyresperiod. Koncernen bestämmer leasingperioden som leasingavtalets icke-uppsägningsbara löptid, tillsammans med alla perioder som täcks av en option att förlänga leasingavtalet om det är rimligt säkert att de utnyttjas.

Koncernen har flera hyresavtal som inkluderar förlängnings- och uppsägningsalternativ. Vid leasingperiodens start bedömer koncernen om det är rimligt säkert att utnyttja möjligheten att förnya eller säga upp hyresavtalet eller inte. I denna bedömning tas hänsyn till alla relevanta faktorer som skapar ett ekonomiskt incitament för det att utöva antingen förnyelsen eller avslutningen. Efter startdatumet omprövar koncernen leasingperioden om det finns en betydande händelse eller förändring av omständigheter som ligger inom dess kontroll och påverkar dess förmåga att utnyttja eller inte utnyttja möjligheten att förnya eller säga upp (t.ex. bekostande av betydande förbättringar eller anpassningar av den leasade tillgången).

Koncernen inkluderade förnyelseperioden som en del av leasingperioden för leasing av lokaler med kortare icke-uppsägningsbar period än tre år. Inom denna period bedöms det vanligen som

rimligt säkert att koncernen utnyttjar sitt alternativ att förnya för dessa hyresavtal. Förlängningsperioderna för hyresavtal med längre icke-uppsägningsbara perioder ingår inte som en del av leasingperioden, eftersom dessa inte är rimligt säkra att utnyttjas. Dessutom ingår inte förnyelsealternativen för leasing av motorfordon som en del av leasingperioden, eftersom koncernen vanligtvis hyr motorfordon i högst tre år och därmed inte utnyttjar några förnyelsealternativ. Se not 24 för mer information om koncernens leasingavtal.

Aktivering av balanserade utvecklingsutgifter

Redovisning av balanserade utvecklingsutgifter kräver bedömningar för att fastställa huruvida utgifter under ett projekts utveckling är balansgilla eller ej. Faktorer som påverkar bedömningen är i vilken utvecklingsfas som projektet befinner sig i samt vilken framtida intjäningsförmåga projektet förväntas bidra med. För att säkerställa korrekt hantering jobbar koncernen löpande med projektdokumentation och -uppföljning, uppföljning av nedlagda utgifter i förhållande till projektbudget samt prognoser över framtida intjäningsförmåga.

En förändring av bedömningen av intjäningsförmåga från projektet skulle kunna få betydande konsekvenser på koncernens resultat i kommande perioder. Se vidare not 12 för mer information om koncernens balanserade utvecklingsutgifter.

Konvertibla skuldebrev

Koncernen har den 19 mars 2021 utfärdat seniora icke-säkerställda konvertibla skuldebrev med totalt nominellt värde om 1 500 MSEK. Konvertibla skuldebrev är ett hybridinstrument som består av framför allt två ben, ett skuldben och ett eget-kapital ben. För att bedöma hur stor del av konvertibellånet som ska klassificeras som eget kapital används den implicita marknadsräntan, dvs den ränta som bolaget sannolikt hade fått låna på utan den inbäddade optionen för konvertering till aktier. Denna ränta används för att diskontera skulden där mellanskillnaden mellan det diskonterade värdet och den emitterade konvertibelskulden är den delen av lånet som klassificeras som eget kapital. Bolaget har gjort bedömningen att denna ränta uppgår till 5,5%. En förändring av denna bedömning hade kunnat få väsentliga effekter på koncernens resultat- och balansräkning såväl under året som i kommande perioder. Se vidare not 19 för upplysning kring de konvertibla skuldebreven.



Not 4 Segment

REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten företagets högste verkställande beslutsfattare, koncernens VD, följer upp.

Koncernens verksamhet är organiserad på det sätt att VD följer upp den omsättning och resultat som koncernens olika segment genererar.

Varje rörelsesegment har en chef som är ansvarig för den dagliga verksamheten och som regelbundet rapporterar utfallet av rörelsesegmentets prestationer samt behov av resurser till VD.

Då VD följer upp verksamhetens resultat samt beslutar om resursfördelning utifrån de varor och tjänster som koncernen erbjuder på marknaden, utgör dessa koncernens rörelsesegment.

Koncernens segment är identifierade utifrån att olika marknadserbjudanden har slagits ihop till ett segment i de fall de har liknande ekonomiska egenskaper, produkter, produktionsprocesser, kunder samt distributionssätt.

Uppföljning av koncernens segment sker främst på omsättning och bruttomarginalnivå varför dessa resultatmått presenteras i tabell nedan.

I rörelsesegmentens resultat har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. De redovisade posterna i rörelsesegmentens resultat är värderade i enlighet med det resultat som företagets högsta verkställande beslutsfattare följer upp.

Segmentsindelning

Koncernen består av två rapporteringssegment, Laboratory Solutions samt Bioautomation (tidigare Industrial Solutions). Bolaget arbetar aktivt för att i framtiden rapportera i tre segment fördelat efter affärsområdena Bioprinting, Bioscience och Bioautomation.

Uppdelningen av Laboratory Solutions i Bioprinting och Bioscience är ej ännu genomförd beroende på avsaknad av relevant finansiell information.

Laboratory Solutions

Verksamheten inom Laboratory Solutions består av affärsområdena Bioprinting och Biosciences. Bioprinting består av bolagen: CELLINK Bioprinting, MatTek, Visikol, Nanoscribe och Advanced BioMatrix. Biosciences består av CYTENA, CYTENA Bioprocess Solutions, Dispendix, Discover Echo och Biosero.

Segmentet erbjuder 3D-bioprinters, hybridmikroskop, encellsdispenseringsinstrument och vätskedispenseringsinstrument samt till dessa produkter tillhörande tjänster och förbrukningsvaror såsom biobläck, reagenser, mikroskoplins, mjukvara, printhuvuden och 3D-rekonstruerad mänsklig vävnad som kan användas i produktutveckling samt för applikationer inom regulatorisk testning. Via förvärvet av Visikol erbjuds även tjänster inom 3D-cellkultur, 3D-vävnadsavbildning, multiplex-avbildning och digital patologi till läkemedels- och bioteknikföretag.

Verksamheterna inom segmentet har en liknande kundbas och distributionskedja. Därutöver kompletterar segmentets produkter varandra inom ramen för kundernas efterfrågan varvid koncernledningen följer upp denna verksamhet som ett segment.

Bioautomation

Verksamheten inom Bioautomation (tidigare Industrial Solutions) består av SCIENION med dotterbolaget CELLENION, Ginolis samt QInstruments. Segmentet erbjuder produkter inom precisionsdispensering och biosensorteknik till industriella kunder som bidrar till kundernas produktion med hög kapacitet samt automatiserad diagnostik och avancerade robotiklösningar till medicinsk och diagnostisk industri.

Anläggningstillgångar fördelade per geografiska områden

	Koncernen	
	2021	2019/2020
Sverige	209,3	185,1
Tyskland	2 560,0	1 208,6
USA	3 517,5	30,9
Övriga världen	813,7	22,1
Summa	7 100,6	1 446,7

Koncernens rörelsesegment

	Laboratory Solutions		Bioautomation		Totalt	
	2021	2019/2020	2021	2019/2020	2021	2019/2020
Omsättning	741,3	263,8	516,0	152,2	1 257,3	416,0
Råvaror och förnödenheter reducerat med lagerförändring	-210,0	-76,5	-139,0	-40,9	-349,0	-117,4
Bruttoresultat	531,3	187,3	377,0	111,3	908,3	298,6
Bruttomarginal	71,7%	71,0%	73,1%	73,1%	72,2%	71,8%
Aktiverat arbete för egen räkning	-	-	-	-	94,0	60,7
Övriga rörelseintäkter	-	-	-	-	73,8	28,1
Övriga externa kostnader	-	-	-	-	-433,1	-142,4
Personalkostnader	-	-	-	-	-669,8	-230,8
Avskrivningar och nedskrivningar	-	-	-	-	-191,8	-52,7
Övriga rörelsekostnader	-	-	-	-	-18,3	-13,4
Finansiella intäkter	-	-	-	-	96,3	0,6
Finansiella kostnader	-	-	-	-	-72,8	-2,9
Resultat före skatt	-	-	-	-	-213,4	-54,2

Not 5

Intäkter

REDOVISNINGSPRINCIPER

Intäktsredovisning

Koncernen redovisar intäkter vid övergången av utlovade varor eller tjänster till kunder, till ett belopp som avspeglar den ersättning som företaget förväntar sig ha rätt till i utbyte mot dessa varor eller tjänster.

För att uppfylla redovisning enligt denna princip tillämpas en femstegsmodell, vilken utgörs av följande delar; identifiera avtalet med kunden, identifiera de olika prestationsåtagandena, fastställ transaktionspriset, fördela transaktionspriset på de olika prestationsåtagandena samt redovisa intäkt när prestationsåtaganden uppfylls. Koncernen tillämpar flera olika betalningsstrukturer med kunder på olika marknader.

I vissa fall säljs varor med returrätt. I dessa fall redovisas en återbetalningsskuld och en tillgång för rätten att återfå produkten från kunden (som netto ingår i posten Avtalsskulder) för varor som koncernen förväntar sig att få i retur. Historiska data används för att bedöma returernas storlek.

Intäktsströmmar

Koncernens produkter som erbjuds på marknaden består av instrument, biobläck, vävnader och förbrukningsartiklar. Kopplat till produkterna säljer bolaget tjänster i form av kontraktstillverkning, underhållsservice, utökade garantier, installationer och utbildning. Se även not 4 för en mer detaljerad beskrivning av marknadserbjudandena i respektive segment.

Prestationsåtaganden och tidpunkt för intäktsredovisning

BICOs utlovade prestationsåtaganden till kunder består normalt sett av försäljning av varor som är egentillverkade, samt av utförande av tjänster. Dessa prestationsåtaganden anges i avtalet med kunden.

Löften att leverera varorna anses vara distinkta till sin karaktär och distinkta i avtalet. Kunden kan välja att köpa varorna separat och bedöms därmed kunna dra nytta av dem, antingen

separat eller tillsammans med andra varor. Varor har bedömts vara separata prestationsåtaganden och försäljning av varor redovisas som intäkter vid den tidpunkt kontrollen över varorna har överförts till kunden, vilket är när varorna har levererats enligt överenskomna fraktvillkor. Koncernen redovisar dock även vissa större produktprojekt som löper över flera perioder över tid. Detta görs i de fall företagets prestation inte skapar en tillgång med en alternativ användning för företaget och företaget har rätt till betalning för prestation som uppnåtts till dato.

De garantier som medföljer BICOs produkter är standardiserade, och definieras därför inte som separata prestationsåtaganden. För mer information kring bolagets garantier, se not 20. De avsättningar som gjorts bedöms spegla den verkliga kostnaden för att hantera garantiärenden. Utökade garantier intäktsförs över avtalets längd.

BICO säljer även tjänster kopplade till produkterna, samt även i form av vidarefakturerings av frakter. Vidarefakturerings av frakter intäktsförs i samband med att leveransen utförs. Servicetjänsterna faktureras normalt i förskott, och intäktsförs i takt med servicekontraktens löptid. Ej intäktsförda serviceintäkter redovisas som förutbetalda intäkter (avtalsskulder) i balansräkningen. Erbjudna tjänster anges normalt separat från varandra och från produkten i avtalet med kunden. Även om dessa tjänster ofta utförs i nära samband med en produktförsäljning är de att se som distinkta då kunden kan dra nytta av varan eller tjänsten separat eller tillsammans med andra resurser som finns tillgängliga för kunden, samt att BICOs löfte att överföra varan eller tjänsten till kunden kan särskiljas från andra löften i avtalet.

UPPLYSNINGAR

Uppdelning av intäkter

BICOs verksamhet består av två segment: Bioautomation och Laboratory Solutions. Se not 4 för mer information. Den geografiska fördelningen av bolagets omsättning presenteras nedan. BICO har under de två senaste verksamhetsåren inte haft någon kund som utgjort mer än 10 procent av den totala omsättningen.

Avtalssaldon (avtalstillgångar och avtalsskulder)

Avtalstillgångar	Group	
	2021-12-31	2020-12-31
Ej utbetalda stöd för utvecklingsprojekt	2,2	4,4
Pågående projekt som redovisas över tid kopplat till produkter	130,0	3,6
Summa	132,2	8,0

Risken för kreditförluster kopplade till avtalstillgångar bedöms som liten, då dessa faktureras löpande. Risken för kreditförluster anses därmed avse kundfordringar och ej avtalstillgångar, varvid ingen förlustreserv redovisas avseende avtalstillgångar. För information om förlustreserv på kundfordringar, se not 2 och not 15.

Bolagets avtalsskulder kan delas upp i tre olika typer: (1) servicetjänster som faktureras i förskott, (2) varor som faktureras i förskott varvid förskott från kunder uppstår samt (3) pågående projekt där intäkter redovisas över tid, och där fakturerings överstiger upparbetade intäkter.

Intäkter från försäljning av servicetjänster redovisas som omsättning över den period som service levereras till kunderna. Förskott från kunder redovisas som omsättning när varan är levererad enligt överenskomna fraktvillkor.

För pågående projekt som redovisas över tid uppskattar BICO färdigställandegraden i projekten baserat på den faktiskt nedlagda kostnaden jämfört med den totala förväntade kostnaden för fullgörandet av leveransen, och redovisar projektets intäkter över tid i enlighet med denna bedömning. I tabeller nedan lämnas upplysningar kring tidpunkt för när befintliga avtalsskulder förväntas redovisas som intäkter, samt intäkter som redovisats under rapportperioden vilka inkluderades i avtalsskulder vid periodens ingång.

Ökningen av saldon från föregående period är hänförlig till den ökande organiska verksamheten samt förvärv.



Nettoomsättning per geografisk region

	Laboratory Solutions		Bioautomation		Totalt koncern		Moderbolaget	
MSEK	2021 12 mån	2019/2020 16 mån	2021 12 mån	2019/2020 16 mån	2021 12 mån	2019/2020 16 mån	2021 12 mån	2019/2020 16 mån
Europa	201,8	76,9	181,5	51,5	383,3	128,5	80,7	52,3
Nordamerika	375,5	117,5	265,6	73,7	641,1	191,1	76,5	54,6
Asien	130,1	61,7	30,4	20,9	160,5	82,6	51,4	52,9
Övriga världen	33,8	7,7	38,6	6,1	72,4	13,8	9,1	7,3
Totalt	741,3	263,8	516,0	152,2	1 257,3	416,0	217,7	167,1

	Koncernen	
Avtalsskulder	2021-12-31	2020-12-31
Servicetjänster	50,1	10,0
Pågående projekt som redovisas över tid kopplat till produkter	113,0	-
Förskott från kunder	38,5	26,2
Summa	201,5	36,2

Av de 36,2 MSEK som redovisades som avtalsskuld 2020-12-31, har 34,1 MSEK intäktsförts under 2021.

Nettoomsättning fördelad mellan produkter och tjänster

	Laboratory Solutions		Bioautomation		Totalt koncern		Moderbolaget	
MSEK	2021 12 mån	2019/2020 16 mån	2021 12 mån	2019/2020 16 mån	2021 12 mån	2019/2020 16 mån	2021 12 mån	2019/2020 16 mån
Produkter	683,4	256,2	414,8	109,8	1 098,2	366,0	180,0	164,1
Tjänster	57,9	7,6	101,2	42,4	159,1	50,0	37,7	3
Totalt	741,3	263,8	516,0	152,2	1 257,3	416,00	217,7	167,1

	Koncernen	
Avtalsskulder	2022	2023-
Förväntad tidpunkt för intäktsredovisning	183,1	18,4
Summa	183,1	18,4

Nettoomsättning produkter fördelat mellan förbrukningsvaror och instrument

	Laboratory Solutions		Bioautomation		Totalt koncern		Moderbolaget	
MSEK	2021 12 mån	2019/2020 16 mån	2021 12 mån	2019/2020 16 mån	2021 12 mån	2019/2020 16 mån	2021 12 mån	2019/2020 16 mån
Förbrukningsvaror	170,0	50,6	44,1	14,0	214,1	64,7	26,2	27,0
Instrument	513,4	205,6	370,7	95,7	884,1	301,3	153,8	137,1
Totalt	683,4	256,2	414,8	109,8	1 098,2	366,0	180,0	164,1

Not 6

Anställda, personalkostnader och arvoden

REDOVISNINGSPRINCIPER

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Koncernen har enbart avgiftsbestämda pensionsplaner. Detta innebär att koncernen betalar fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

Redovisning av eget kapitalreglerade program

Det verkliga värdet på tilldelade personaloptions- och aktieprogram beräknas vid utställandetidpunkten med Black & Scholes värderingsmodell, varvid hänsyn tas till villkor som är aktiekursrelaterade. Värdet redovisas som en personalkostnad fördelad över intjänandeperioden, med en motsvarande ökning av eget kapital.

Den kostnad som redovisas motsvarar det verkliga värdet av en uppskattning av det antal optioner och aktier som förväntas bli intjänade. I efterföljande perioder justeras denna kostnad för att återspegla verkliga antalet intjänade optioner. Vid lösen inom ramen för eget kapitalreglerade program sker leverans av aktier till den anställde. Aktier som levereras är nyemitterade aktier. Vid lösen redovisas inbetalningen av lösenpriset från den anställde i eget kapital.

Utgivna personaloptioner ges vederlagsfritt. För teckningsoptionsprogram har styrelseledamöter och anställda som tecknat optioner erlagt marknadsmässig betalning för optionerna. Dessa redovisas således inte inom ramen för IFRS 2.

Redovisning av statliga stöd

Erhållna permitteringsstöd redovisas som en reducerad personalkostnad i den period de är hänförliga till.

Medelantalet anställda samt kostnader för ersättning till anställda

Medelantal anställda/land	2021			2019/2020		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
<i>Moderbolaget</i>						
Sverige	57	38	95	57	30	87
Övriga koncernen						
Kina	4	3	7	0	0	0
England	16	6	22	1	0	1
Sverige	70	48	118	0	0	0
Frankrike	15	17	32	5	4	9
Finland	57	13	70	0	0	0
Japan	7	2	9	2	1	3
Slovakien	7	10	17	0	0	0
USA	124	91	215	26	14	40
Tyskland	196	92	288	45	21	66
Taiwan	10	6	16	6	3	9
Koncernen totalt	563	326	890	142	73	215

Andel kvinnor, %

Moderbolaget och koncernen	2021	2019/2020
Styrelsen	29	33
Övriga ledande befattningshavare	25	13

Kostnader för ersättningar till anställda

	2021	2019/2020
Moderbolaget		
Löner och andra ersättningar	61,3	64,1
Pensionskostnader avgiftsbaserade planer	4,6	3,1
Sociala avgifter	19,9	15,9
Dotterbolag		
Löner och andra ersättningar	458,7	120,2
Pensionskostnader avgiftsbaserade planer	12,8	2,9
Sociala avgifter	59,6	16,0
Koncernen totalt	616,8	222,2

Av koncernens pensionskostnader avser 563 TSEK (525) koncernens styrelse och vd, varav 563 TSEK (525) avser vd.

Erhållen ersättning för permitteringsstöd uppgår till 0,0 TSEK (4,6) för koncernen, varav 0,0 TSEK (4,0) är hänförligt till moderbolaget.

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelse/vd och övriga anställda

	2021		2019/2020	
	Styrelse och vd	Övriga anställda	Styrelse och vd	Övriga anställda
Moderbolaget totalt	10,4	50,9	3,7	60,6
(varav tantiem o.d.)	0,7	0,1	0,2	1,3
Dotterbolag totalt	16,6	442,1	3,2	117,0
(varav tantiem o.d.)	1,6	17,4	0,9	11,8
Koncernen totalt	26,9	493,1	6,9	177,6

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSEN OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE I CELLINK

Styrelsen

Under året har i enlighet med 2021 års årsstämmas beslut 1 630 TSEK kostnadsförts i arvode till styrelsen. Styrelsens ordförande erhöll 565 TSEK (425) och övriga ledamöter tillsammans erhöll 1 065 TSEK (825).

Inga pensionskostnader eller pensionsåtaganden för styrelsen finns. För information om närståendetransaktioner utförda med personer i styrelsen, se not 29.

Verkställande direktör

Verkställande direktör sedan BICO:s grundande är Erik Gatenholm. Till vd har under verksamhetsåret 2021 utgått fast lön om sammanlagt 2 292 TSEK (2 256) samt rörlig lön om 2 178 TSEK (200). Pensionen är avgiftsbestämd.

Bolaget ska beakta 12 månaders uppsägningstid och vd ska beakta 6 månaders uppsägningstid. Vd är berättigad till 6 månaders avgångsvederlag vid avslutad tjänst. Om vd finner annan anställning som bolaget godkänner under uppsägningstiden skall företaget ha rätt att avräkna mot den ersättning som VD erhåller från den nya anställningen. I samband med endera partens uppsägning av avtalet har företaget rätt att kräva att VD med omedelbar verkan lämnar sin befattning.

Övriga ledande befattningshavare

Gruppen övriga ledande befattningshavare innefattar personer i koncernens företagsledning som består av koncernens vd, CTO, CFO, HR direktör, chefsjurist samt affärsområdeschefer. Under räkenskapsåret 2021 har till ledande befattningshavare bestående av 8 (8) personer inkl. Vd utgått fast lön om 14 531 TSEK (11 289). Rörlig lön har utgått med 5 557 TSEK (2 414). Premier för sedvanlig tjänstepension har erlagts. Vid uppsägning av ledande befattningshavare (exkl. VD) skall koncernen likaväl ledande befattningshavare iakttä en uppsägningstid om tre månader.

Ersättningar och övriga förmåner till moderbolagets styrelse och koncernens företagsledning 2021

TSEK	Styrelsearvode/ Fast lön	Rörlig lön och LTI	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa	Utestående optioner, st
Styrelsen						
Carsten Browall, styrelseordförande	565	-	-	-	565	160 000
Aristotelis Nastos, styrelseledamot	225	-	-	-	225	-
Bengt Sjöholm, styrelseledamot	240	-	-	-	240	20 000
Helena Skåntorp, styrelseledamot	275	-	-	-	275	40 000
Susan Tousi, styrelseledamot	100	-	-	-	100	-
Christian Wildmoser, styrelseledamot	225	-	-	-	225	40 000
Summa	1 630	0	0	0	1 630	260 000
Företagsledningen						
Erik Gatenholm, vd	2 292	2 178	-	563	5 033	-
Övriga ledande befattningshavare (7 st)	12 239	3 379	-	1 986	17 605	358 000
Summa	14 531	5 557	-	2 549	22 638	358 000

Ersättningar och övriga förmåner till moderbolagets styrelse och koncernens företagsledning 2019/2020

TSEK	Styrelsearvode/ Fast lön	Rörlig lön och LTI	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa	Utestående optioner, st
Styrelsen						
Carsten Browall, styrelseordförande	425	-	-	-	425	160 000
Ingela Hallberg, styrelseledamot	150	-	-	-	150	90 000
Bengt Sjöholm, styrelseledamot	175	-	-	-	175	100 000
Artur Aira, styrelseledamot	150	-	-	-	150	120 000
Helena Skåntorp, styrelseledamot	200	-	-	-	200	40 000
Christian Wildmoser, styrelseledamot	150	-	-	-	150	40 000
Summa	1 250	-	-	-	1 250	550 000
Företagsledningen						
Erik Gatenholm, vd	2 256	200	-	525	2 981	-
Övriga ledande befattningshavare (7 st)	9 033	2 214	-	905	12 152	375 000
Summa	11 289	2 414	-	1 430	15 133	375 000

Aktierelaterade ersättningar

BICO har under året haft totalt fyra långsiktiga incitamentsprogram riktat till koncernens personal samt styrelseledamöter. Syftet med incitamentsprogrammen är att uppmuntra till ett brett aktieäggande bland BICO:s anställda, underlätta rekrytering, behålla kompetenta medarbetare samt höja motivationen att uppnå eller överträffa koncernens mål.

Optioner i det första programmet har under 2021 kunnat lösas in mot en aktie till ett pris om 44,375 SEK. Inlösen av optioner har ägt rum under perioden februari-augusti 2021. Under räkenskapsåret har totalt 962 936 optioner motsvarande 962 936 aktier lösts in. Per 31 december finns inga fler optioner i det första programmet utestående.

Det andra programmet omfattar maximalt 1 600 000 optioner för anställda och 80 000 optioner för styrelsen, vilka var och en kan lösas in mot en aktie till ett pris om 74,34 SEK. Programmet löper ut under januari 2022 för de anställda och under januari 2023 för styrelsen.

Det tredje programmet omfattar maximalt 1 600 000 optioner för anställda och 220 000 optioner för styrelseledamöter. För anställda kommer var och en av optionerna kunna lösas in mot en aktie till ett pris om 126,46 SEK i januari 2023. För styrelseledamöter kommer var och en av optionerna kunna lösas in mot en aktie till ett pris om 143,32 SEK under perioden december 2024 till december 2025.

Bolagsstämman 2021 beslutade den 26 april 2021 att införa ett fjärde incitamentsprogram riktat till anställda inom BICO-koncernen. Programmet omfattar maximalt 3 000 000 optioner varav 2 500 000 är vederlagsfria. Tilldelning av det fjärde incitamentsprogrammet har skett under tredje och fjärde kvartalet 2021. För anställda kommer optionerna kunna lösas in mot en aktie till ett pris om 598,50 SEK under perioden maj 2025 till maj 2026, förutsatt att följande villkor är uppfyllda:

1. 50 procent om BICO-koncernens försäljning per aktie uppgår till eller är lika med 50 SEK under 2024; och

Nedan presenteras en sammanställning över de tilldelade optionerna inom ramen för IFRS 2:

	2021		2019/2020	
	Antal optioner	Vägd genomsnittliga lösenpriser (SEK)	Antal optioner	Vägd genomsnittliga lösenpriser (SEK)
Utestående vid årets början	1 574 936	73,80	1 298 936	53,97
Tilldelade under året	2 222 750	598,50	533 200	136,65
Förverkade under året	-154 900	286,58	-257 200	88,01
Inlösta under året	-722 936	44,38	-	-
Utestående vid årets slut	2 919 850	463,46	1 574 936	73,80

2. 50 procent om BICO-koncernens EBITDA varit positiv under varje år från och med 2021 till och med 2024 (intjäningen ska minska med 12,5 procent för varje år som BICO-koncernens EBITDA inte har varit positiv från och med 2021 till och med 2024).

Per 31 december 2021 är totalt 4 246 935 optioner utestående, varav 2 919 850 optioner redovisas inom ramen för IFRS 2. Resterade utestående optioner är emitterade till marknadspris och omfattas således inte av reglerna i IFRS 2.

Optionerna som redovisas inom ramen för IFRS 2 har som intjäningskrav att den anställda jobbar kvar i koncernen vid inlösentidpunkten för att falla ut. I tillägg till anställningskravet föreligger ytterligare villkor för inlösen rörande det fjärde incitamentsprogrammet vilket beskrivs ovan. Övriga optioner omfattas inte av några intjäningskrav. Inget av koncernens incitamentsprogram är kontantreglerade.

Om samtliga utestående optioner skulle lösas in mot aktier, skulle det motsvara en total utspädning om ca 6,8 % av antalet utestående aktier per 31 december 2021.

Utestående optioner per 31 december 2021 hade ett vägt genomsnittligt lösenpris om 463,46 SEK, med en vägd genomsnittligt återstående löptid om 3,43 år. Under 2021 tilldelades optionerna

i huvudsak i augusti 2021, men tilldelning har också genomförts senare under året till nya medarbetare. Summan av det beräknade verkliga värdet för tilldelade optioner vid tilldelningstidpunkten uppgick till 264,1 MSEK. Under 2019/2020 tilldelades optionerna i januari 2020 och summan av det beräknade verkliga värdet för tilldelade optioner vid detta datum uppgick till 12,0 MSEK. Verkligt värde på respektive tilldelningsdag beräknas med hjälp av Black-Scholes värderingsmodell. Indatan i modellen presenteras nedan:

	2021	2019/2020
Vägd genomsnittlig aktiekurs	518,76	126,25
Vägt genomsnittligt lösenpris	598,5	126,46
Förväntad volatilitet	32,72%	33,36%
Optionernas löptid (år)	4,7	2,6
Riskfri ränta	-0,1%	-0,26%
Förväntad utdelning	0,00%	0,00%

Årets kostnad för utställda optionsprogram uppgår till 12,1 MSEK (3,3).



Not 7 Övriga rörelseintäkter

REDOVISNINGSPRINCIPER

Inkomster från offentliga bidrag som inte är förenade med krav på framtida prestation redovisas som övrig rörelseintäkt när villkoren för att få bidraget uppfyllts och de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla koncernen, samt inkomsten kan beräknas tillförlitligt.

Offentliga bidrag har värderats till det verkliga värdet av den tillgång som företaget fått. Inkomsten från offentliga bidrag som är förenade med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när prestationen utförs och de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget och inkomsten kan beräknas tillförlitligt. Offentliga bidrag har värderats till det verkliga värdet av den tillgång som koncernen erhållit. Bidrag som mottagits före dess att villkoren för att redovisa det som intäkt har uppfyllts, redovisas som avtalsskuld. För det fall statliga stöd erhålls relaterat till utvecklingsprojekt som balanseras, redovisas stöden i balansräkningen antingen som en reducerad tillgång eller som förutbetalad intäkt. När projektet är färdigställt redovisas därefter det statliga stödet i resultaträkningen i samma period som avskrivning sker på tillgången.

Erhållna permitteringsstöd redovisas som en reducerad personalkostnad i den period de är hänförliga till, se vidare not 6.

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet.

Förnyade bedömningar av potentiellt utfall av de villkorade köpeskillningarna genomförs vid varje rapportperiod. Information

som har erhållits efter förvärvet bedöms med avseende på om ny information framkommit som avser omständigheter som förelåg vid förvärvet eller som avser efterföljande händelser. I det sistnämnda fallet redovisas eventuella justeringar mot tidigare redovisat belopp som en övrig intäkt eller övrig rörelsekostnad i den period förändringen uppkommer. I det förstnämnda fallet redovisas eventuella justeringar mot förvärvsanalysen, förutsatt att denna fortfarande är preliminärt upprättad. Förändringar i bedömningen kan därmed leda till väsentlig påverkan på koncernens resultat.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2019/ 2020	2021	2019/ 2020
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	20,9	0,1	10,6	-
Statliga bidrag	26,1	19,9	1,1	14,4
Låneeftergifter	-	1,7	-	-
Resultat från upplösning av avsättningar	-	3,5	-	-
Management fee	-	-	-	3,4
Försäljningsprovision	-	-	-	16,5
Reavinst på verksamhetsöverlåtelse	-	-	158,5	-
Omvärdering av villkorade köpeskillningar	25,0	-	25,0	-
Övrigt	1,8	2,9	0,3	4,2
Summa	73,8	28,1	195,5	38,5

Not 8 Övriga rörelsekostnader

REDOVISNINGSPRINCIPER

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2019/ 2020	2021	2019/ 2020
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	12,1	12,5	7,7	10,7
Reaförluster	5,0	-	2,8	-
Övrigt	1,2	0,9	-	-
Summa	18,3	13,4	10,5	10,7

Not 9

Ersättning till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolaget revisor att utföra, samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Med revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avses kvalitetssäkringstjänster, inklusive biträde vid iakttagelser vid sådan granskning, vilka skall utföras enligt författning, bolagsordning, stadgar eller avtal och som utmynnar i en rapport som är avsedd även för andra än uppdragsgivaren. Rådgivning rörande skattefrågor redovisas separat om sådant erhållits. Allt annat är övriga tjänster.

	Koncernen		Moderbolaget	
Deloitte	2021	2019/ 2020	2021	2019/ 2020
Revisionsuppdrag	5,6	1,4	1,9	1,3
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1,5	0,7	1,5	0,7
Skatterådgivning	1,6	0,4	0,0	0,3
Övriga tjänster	1,3	1,6	1,3	1,6
Total ersättning till Deloitte	9,9	4,1	4,7	3,9

Av det totala arvudet till Deloitte om 9,9 för räkenskapsåret 2021, uppgick arvudet till Deloitte AB till 6,2, varav 3,5 avser revisionsuppdraget, 1,5 revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget och 1,2 Skatterådgivning och Övriga tjänster.

	Koncernen		Moderbolaget	
Övriga revisorer	2021	2019/ 2020	2021	2019/ 2020
Revisionsuppdrag	0,0	0,5	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-	-	-
Skatterådgivning	-	0,7	-	-
Övriga tjänster	-	0,4	-	-
Total ersättning till övriga revisorer	0,0	1,6	-	-
Total ersättning till revisorer	9,9	5,7	4,7	3,9

Not 10

Finansiella poster

REDOVISNINGSPRINCIPER

Ränteintäkter och räntekostnader redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med bruttovärdet på den finansiella tillgången alternativt det upplupna anskaffningsvärdet på den finansiella skulden.

Koncernen	2021	2019/2020
Nettovinster på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde	10,9	-
Utdelningar på innehav värderade till verkligt värde via resultatet	2,0	-
Valutakursvinster	83,2	0,5
Ränteintäkter på finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde	0,1	0,1
Summa finansiella intäkter	96,3	0,6
Nettoförluster på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde	-	-1,2
Valutakursförluster	-3,6	-
Avgiftskostnader som härrör från finansiella skulder	-4,7	-
Ökning under perioden av diskonterade belopp för villkorade köpeskillingar	-5,2	-
Räntekostnader på finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde	-59,3	-1,7
Summa finansiella kostnader	-72,8	-2,9

Utdelning redovisas när ägarens rätt att erhålla betalning har fastställts. Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Kursdifferenser på finansiella fordringar och skulder som innehas för finansieringsändamål redovisas bland finansiella poster.

Moderbolaget	2021	2019/2020
Nettovinster på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde	10,9	-
Utdelningar på innehav värderade till verkligt värde via resultatet	2,0	-
Netto valutakursvinster	87,8	-
Koncerninterna ränteintäkter	56,1	0,9
Ränteintäkter på finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde	-	0,1
Summa finansiella intäkter	156,8	1,0
Netto valutakursförluster	-	-2,4
Nettoförluster på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde	-	-1,2
Ökning under perioden av diskonterade belopp för villkorade köpeskillingar	-5,2	-
Avgiftskostnader som härrör från finansiella skulder	-4,0	-
Räntekostnader på finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde	-54,7	-0,4
Summa finansiella kostnader	-63,9	-4,0

Not 11

Skatter

REDOVISNINGSPRINCIPER

Inkomstskatt i koncernredovisningens resultaträkning består av aktuell skatt baserad på beskattningsbar inkomst för den aktuella perioden samt förändringar avseende uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen med undantag för när den hänförs sig till poster redovisade i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital, i dessa fall redovisas även skattekostnaden i övrigt totalresultat eller mot eget kapital.

Grunden för beräkning av aktuell inkomstskatt är de skattesatser och skattelagar som är antagna eller aviserade på balansdagen. Aktuella skattefordringar och skatteskulder för nuvarande period och tidigare perioder fastställs till det belopp som förväntas återfås från eller betalas till skattemyndigheten.

Uppskjuten skatt redovisas på balansdagen i enlighet med balansräkningsmetoden för temporära skillnader mellan tillgångars och skulders skattemässiga och redovisningsmässiga värden.

Uppskjuten skatteskuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skatt redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och -lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänförs sig till skatter debiterade av en och samma

Redovisad skatt i resultaträkningen

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2019/2020	2021	2019/2020
Aktuell skatt på årets resultat	-15,2	-	-	-
Skatt hänförligt till föregående år	-0,3	-	-	-
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	10,3	6,9	-1,6	1,5
Uppskjuten skatt avseende underskottsavdrag	-10,6	-1,7	-35,7	15,0
Total redovisad skattekostnad	-15,8	5,2	-37,3	16,5

Avstämning effektiv skatt

Sambandet mellan skatt enligt genomsnittlig skattesats och redovisad skatt för koncernen framgår i tabellen nedan.

	Koncernen				Moderbolaget			
	2021	%	2019/2020	%	2021	%	2019/2020	%
Resultat före skatt	-213,4	-	-54,2	-	59,3	-	-84,8	-
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	44,0	20,6 %	11,6	21,4 %	-12,2	20,6 %	18,2	21,4 %
<i>Skatteeffekt av:</i>								
Ej avdragsgilla kostnader	-18,8	-8,8 %	-4,2	-7,7 %	-16,9	28,5 %	-1,0	-1,1 %
Ej skattepliktiga intäkter	8,2	3,8 %	0,7	1,3 %	5,1	-8,7 %	-	-
Aktivering av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	6,3	2,9 %	0,1	0,1 %	-	-	-	-
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	0,3	0,2 %	0,5	0,9 %	-	-	-	-
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-58,2	-27,3 %	-0,6	-1,2 %	-13,3	22,5 %	-	-
Effekt av utländska skattesatser	2,9	1,4 %	-1,7	-3,1 %	-	-	-	-
Skatt hänförligt till tidigare år	-0,3	-0,2 %	-0,6	-1,1 %	-	-	-	-
Förändring av skattesats	-	0,0 %	-0,5	-1,0 %	-	0,0 %	-0,7	-0,8 %
Summa skatt	-15,8	-7,4 %	5,2	9,6 %	-37,3	62,9 %	16,5	19,5 %

skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldon genom nettobetalningar.

Skattemässiga underskott

Uppskjutna skattefordringar hänförliga till skattemässiga underskott har aktiverats i de fall bedömningen är att dessa kan nyttjas mot framtida beskattningsbara vinster.

Under året har koncernen genomfört förvärv av bolag med historiska underskottsavdrag. Dessa har inte förlorats, men har däremot i viss utsträckning begränsats för användning under ett antal år efter förvärvens genomförande. Koncernens totala skattemässiga underskott förfaller enligt nedan. Ackumulerade underskottsavdrag som inte redovisas uppgår till 233,9 (6,1) MSEK.

Förfallostruktur underskottsavdrag	Ej begränsade	Begränsade
Underskottsavdrag med förfallodag inom 1 år	-	-
Underskottsavdrag med förfallodag inom 2 år	-	-
Underskottsavdrag med förfallodag inom 3 år	-	-
Underskottsavdrag med förfallodag inom 4 år	-	-
Underskottsavdrag med förfallodag inom 5 år	4,0	-
Underskottsavdrag med förfallodag överstigande 5 år	170,4	34,7
Underskottsavdrag utan förfallotid	327,0	47,4
Totala underskottsavdrag	501,5	82,1

Emissionskostnader

Under räkenskapsåret har emissionskostnader om 64,1 MSEK (53,8), bokförda inom eget kapital, dragits av som avdragsgilla kostnader i skatteberäkningen. Skatteeffekt om 7,0 MSEK (11,1) har redovisats direkt över eget kapital. Utöver detta har emissionskostnader om 3,5 MSEK (0,0) kopplat till konvertibla skuldebrev redovisats över eget kapital. Dessa blir avdragsgilla vid en eventuell konvertering till aktier.

Redovisade uppskjutna skatter i balansräkningen

Uppskjutna skattefordringar och -skulder i balansräkningen hänför sig till följande:

Koncernen	2021-12-31		2020-12-31	
	Fordringar	Skulder	Fordringar	Skulder
Immateriella anläggningstillgångar	1,2	-244,5	0,7	-59,3
Materiella anläggningstillgångar	1,7	-7,7	0,9	-
Varulager	2,0	-3,2	0,6	-
Kundfordringar	0,4	-	1,3	-
Avsättningar	-	-0,5	-	-
Övriga rörelseskulder	7,8	-	-	-
Underskottsavdrag	82,7	-	35,9	-
Övrigt	0,8	-4,3	-	-0,3
Summa	96,5	-260,2	39,5	-59,6

Moderbolaget	2021-12-31		2020-12-31	
	Fordringar	Skulder	Fordringar	Skulder
Kundfordringar	-	-	1,5	-
Underskottsavdrag	-	-	28,8	-
Summa	-	-	30,3	-

Förändring i uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

	2021-12-31		2020-12-31	
	Koncernen	Moderbolaget	Koncernen	Moderbolaget
Ingående balans uppskjutna skatter, netto	-20,1	30,3	-10,0	2,7
Redovisat i årets resultat	-0,3	-37,3	5,2	16,5
Redovisat i övrigt totalresultat	1,6	-	0,6	-
Redovisat i eget kapital	7,0	7,0	11,1	11,1
Rörelseförvärv	-143,3	-	-28,9	-
Omräkningsdifferenser	-8,6	-	1,9	-
Utgående balans uppskjuten skatter, netto	-163,7	-	-20,1	30,3



Not 12

Immateriella anläggningstillgångar

REDOVISNINGSPRINCIPER

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventualefterpliktelser. Goodwill värderas till anskaffningsvärde reducerat med eventuella ackumulerade nedskrivningar. För att testa nedskrivningsbehov fördelas goodwill till respektive kassagenererande enhet. En kassagenererande enhet är den lägsta nivå på vilken goodwill följs upp i koncernens interna styrning. Nedskrivningsbehov testas årligen, eller mer frekvent om det finns indikationer på att nedskrivningsbehov föreligger. Utgifter för internt genererad goodwill redovisas i resultaträkningen som kostnad då de uppkommer.

Balanserade utgifter för produktutveckling

Med forskningskostnader avses utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap. Med utgifter för utveckling avses utgifter där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer. Utgifter för forskning kostnadsförs i den period de uppkommer. För det fall statliga stöd erhålls relaterat till forskning intäktsförs stöden i samma period som utgifterna kostnadsförs.

I koncernen redovisas utgifter för utveckling som immateriell tillgång i det fall tillgången bedöms kunna generera framtida ekonomiska fördelar och då endast under förutsättning att det är tekniskt och finansiellt möjligt att färdigställa tillgången, att avsikten är och förutsättning finns att tillgången kan användas i verksamheten eller säljas, samt att värdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. I koncernens balansräkning är aktiverade utvecklingsutgifter upptagna till anskaffningsvärde reducerat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

För det fall statliga stöd erhålls relaterat till utvecklingsprojekt som balanseras, redovisas stöden i balansräkningen antingen som en reducerad tillgång eller som förutbetalad intäkt. När projektet är färdigställt redovisas därefter det statliga stödet i resultaträkningen i samma period som avskrivning sker på tillgången.

Patent och licenser

Patent och licenser redovisas till anskaffningsvärde reducerat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Utöver förvärvade patent från tredje part har bolaget redovisat utgifter för externa juridiska ombud och registreringsavgifter avseende patentansökningar i balansräkningen. Dessa utgifter avser erhållande av legala rättigheter enligt IAS 38 och har därmed aktiverats. Avskrivningar för aktiverade patentkostnader vilka ännu ej har godkänts påbörjas i samband med att den underliggande teknologin tas i bruk.

Varumärken

Varumärken som identifieras vid rörelseförvärv redovisas till anskaffningsvärde reducerat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Internt upparbete varumärken redovisas som kostnad i den period de upstår.

Software-as-a-Service (SaaS)-arrangemang

SaaS-arrangemang är kontrakt som ger koncernen tillgång till en molnbaserad mjukvara över kontraktperioden. Uppkomna kostnader för att konfigurera eller anpassa, och löpande kostnader för att ha tillgång till den molnbaserade mjukvaran, är bokförda som övriga externa kostnader under perioden som tjänsten nyttjas.

Avskrivningar

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämda. Goodwill prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

Tillgång	År
Balanserade utvecklingskostnader	5-10 år
Patent	10-12 år
Kundrelationer	5-10 år
Varumärken	10 år till obestämbar
Teknologi	5-15 år
Övrigt	5-10 år

Balanserade utgifter för produktutveckling skrivs huvudsakligen av på 5 till 10 år vilket motsvarar de flesta produkters förväntade livslängd. Avskrivningstiden för patent följer det underliggande patentens livslängd. I den mån som patentets livslängd överstiger den ekonomiska livslängden för den underliggande teknologin anpassas avskrivningstiden till den kortare livslängden. Avskrivningar av patent påbörjas när den underliggande teknologin har tagits i bruk och ansökan har registrerats.

Nedskrivningar

Vid varje balansdag görs en bedömning av om det föreligger någon indikation på en värdeminskning avseende koncernens tillgångar. För goodwill och varumärken, vilka inte skrivs av löpande, genomförs test av nedskrivningsbehov minst en gång per år. Dock kan det ske oftare om det finns indikationer på att tillgången kan ha minskat i värde.

En nedskrivningsprövning utförs för bedömning av tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av tillgångens verkliga värde, med avdrag för försäljningskostnader, och nyttjandevärdet. Med nyttjandevärde avses nuvärdet av framtida kassaflöden hänförliga till tillgången och nuvärdet av nettoförsäljningsvärdet vid nyttjandeperiodens slut. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde. En tidigare nedskrivning återförs när det har inträffat en förändring i de antaganden som låg till grund för att fastställa tillgångens återvinningsvärde när den skrevs ned och som innebär att nedskrivningen ej längre bedöms som erforderlig. Återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar prövas individuellt och redovisas i resultaträkningen. Nedskrivningar av goodwill återförs inte i en efterföljande period.

Koncernen	2021							2019/2020						
	Goodwill	Balanserade utgifter för produkt- utveckling	Patent, licenser och varumärken	Kund- relationer	Teknologi	Övrigt	Totalt	Goodwill	Balanserade utgifter för produkt- utveckling	Patent, licenser och varumärken	Kund- relationer	Teknologi	Övrigt	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden														
Vid årets början	919,2	140,7	48,8	68,9	86,4	33,3	1 297,2	276,8	52,0	37,1	11,8	21,2	-	398,9
Investeringar	-	144,9	5,7	-	-	6,7	157,3	-	88,8	13,9	-	0,2	0,4	103,3
Omklassificeringar	-	-1,6	0,2	-	-	1,6	0,2	-	-	-	-	-	0,0	0,1
Rörelseförvärv	4 396,4	19,6	114,4	117,0	394,2	27,9	5 069,4	682,4	-	-	59,7	68,2	33,8	844,2
Avyttringar och utrangeringar	-	-2,2	-	-	-	-	-2,2	-	-	-0,2	-	-	-	-0,2
Omräkningsdifferenser	125,9	0,6	4,5	5,4	13,9	1,7	151,9	-40,0	-0,1	-2,0	-2,6	-3,3	-1,0	-49,1
Vid årets slut	5 441,5	301,9	173,4	191,3	494,4	71,2	6 673,8	919,2	140,7	48,8	68,9	86,4	33,3	1 297,2
Akkumulerade av- och nedskrivningar														
Vid årets början	-	-13,9	-5,0	-7,2	-8,7	-1,5	-36,3	-	-6,7	-1,0	-0,1	-1,2	-	-9,0
Årets av- och ned- skrivningar	-	-21,4	-12,9	-25,5	-33,2	-21,7	-114,7	-	-7,2	-4,2	-7,3	-7,9	-1,5	-28,1
Omklassificeringar	-	1,4	-0,2	-	-	-1,3	-0,1	-	-	-0,1	-	-	-	-0,1
Avyttringar och utrangeringar	-	1,5	-	-	-	-	1,5	-	-	-	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-	0,2	-	-0,6	-0,8	-0,3	-1,5	-	-	0,1	0,2	0,4	-	0,8
Vid årets slut	-	-32,2	-18,1	-33,3	-42,8	-24,7	-151,1	-	-13,9	-5,0	-7,2	-8,7	-1,5	-36,3
Redovisat värde vid årets början	919,2	126,8	43,7	61,7	77,7	31,8	1 260,9	276,8	45,3	36,1	11,7	20,0	-	389,9
Redovisat värde vid årets slut	5 441,5	269,8	155,3	158,0	451,7	46,5	6 522,7	919,2	126,8	43,7	61,7	77,7	31,8	1 260,9



Moderbolaget	2021				2019/2020		
	Balanserade utgifter för produktut- veckling	Patent, licenser och varumärken	Övrigt	Totalt	Balanserade utgifter för produktut- veckling	Patent, licenser och varumärken	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden							
Vid årets början	120,2	27,9	-	148,0	52,2	11,9	64,1
Omklassificeringar	-1,6	-0,2	1,5	-0,3	-	-	-
Investeringar	46,5	2,1	-	48,6	68,0	16,0	84,0
Avyttringar och utrangeringar	-162,6	-29,6	3,0	-189,2	-	-	-
Vid årets slut	2,4	0,2	4,5	7,1	120,2	27,9	148,0
Akkumulerade av- och nedskrivningar							
Vid årets början	-13,7	-1,9	-	-15,5	-6,7	-0,8	-7,5
Omklassificeringar	1,4	0,2	-1,2	0,4	-	-	-
Årets av- och nedskrivningar	-9,3	-8,0	-0,5	-17,8	-7,0	-1,1	-8,1
Avyttringar och utrangeringar	20,9	9,6	-	30,5	-	-	-
Vid årets slut	-0,8	0,0	-1,7	-2,4	-13,7	-1,9	-15,5
Redovisat värde vid årets början	106,5	26,0	-	132,5	45,5	11,1	56,6
Redovisat värde vid årets slut	1,7	0,2	2,8	4,7	106,5	26,0	132,5

Koncernens redovisade goodwill uppgår till 5 441,5 MSEK (919,2) med fördelningen per kassagenerande enhet enligt nedanstående tabell:

Goodwill	2021-12-31	2020-12-31
CELLINK	-	-
DISPENDIX	47,6	46,7
CYTENA	214,3	210,4
SCIENION	675,9	662,1
Ginolis	601,2	-
MatTek	496,3	-
Visikol	154,9	-
Nanoscribe	382,2	-
Discover Echo	850,8	-
Advanced Biomatrix	130,1	-
QInstruments	458,1	-
Biosero	1 430,1*	-
Summa	5 441,5	919,1

*För Biosero kommer identifiering av förvärvade övervärden att ske under första kvartalet 2022, varvid koncerngoodwill förväntas minska.

ÖVRIG INFORMATION

Utgifter för forskning och utveckling som har kostnadsförts

Utgifter för forskning och utveckling har under året kostnadsförts med 105,2 MSEK (16,7) och ingår i rörelsens kostnader. För moderbolaget är motsvarande siffra 2,1 MSEK (15,7).

Nedskrivningsprövning

Koncernens goodwill är hänförlig till förvärv av dotterbolag och dess verksamheter. Nedskrivningstest av goodwill har genomförts för respektive kassagenererande enhet.

Per 31 december 2021 bedöms koncernen bestå av 12 separata kassagenererande enheter, vilket speglar koncernens intäktsströmmar och historiska förvärv. Bedömningen grundar sig i att de separata enheterna till följd av ny organisationsstruktur inte är lika integrerade med varandra som tidigare. Vidare så var de under 2021 förvärvade bolagen inom koncernen kapabla att generera kassaflöde lokalt före förvärvet, och har inte integrerats väsentligt i BICOs andra kassagenererande enheter sedan dess. Därmed anses alla historiska förvärv samt den ursprungliga verksamheten CELLINK vara separata kassagenererande enheter vid årsskiftet 2021, vilka kan generera kassaflöde oberoende av varandra.

Utöver goodwill föreligger också varumärken med obestämbar livstid från förvärv uppgående till 79,5 MSEK (0,0) vilket fördelar sig per kassagenererade enhet enligt nedanstående tabell:

Varumärken med obestämbar livslängd	2021-12-31	2020-12-31
Discover Echo	43,4	-
Advanced Biomatrix	17,4	-
QlInstruments	18,6	-
Summa	79,5	-

Nedskrivningstest av goodwill och varumärken har genomförts med utgångspunkt från prognoser. Prognoserna har tagits fram internt av företagsledningen samt med hjälp av ledningen i dotterbolagen med utgångspunkt i historiska data, ledningens samlade erfarenhet samt deras bästa bedömning om bolagets utvecklingspotential och marknadstillväxt.

Diskonteringsränta efter skatt	2021-12-31	2020-12-31
Samtliga kassagenererande enheter	9,0%	9,1%

De viktigaste variablerna i prognosen är tillväxt, bruttomarginal, försäljningskostnader samt investeringar. Beräkningarna baseras generellt på en bruttomarginal i nivå med respektive enhets historik och att investeringsbehovet minskar gradvis som andel av omsättningen som en följd av omsättningsutveckling och planerad investeringstakt. Tillväxttakten som har använts är en sammanvägd bedömning av ledningens prognoser samt externa marknadsrapporter, vilka generellt sett visar på god tillväxt för den bransch där BICOs bolag verkar de kommande åren, även om absoluta tal varierar mellan enheterna. Rörelsekapitalet har antagits förändras i proportion med omsättningen samt gradvis minska som en följd av mognare verksamhet. Skuldsättnings-

graden bedöms vara oförändrad då tillväxten antagits ske inom ramen för den befintliga verksamheten och med egna medel. Prognoserna sträcker sig över 10 år, vilket motiveras av att den tillväxttakt som koncernen förväntar sig inte avspeglas i en nedskrivningsprövning med kortare prognostid. Den långsiktiga tillväxttakten bedöms generellt vara 3% inom samtliga kassagenererande enheter, vilket är något över den förväntade inflationen på lång sikt, vilket motiveras av att koncernen verkar i en disruptiv bransch som förväntas växa starkt i många år framöver.

Tillväxttakt och bruttomarginaler har inte förändrats i väsentlig omfattning från föregående period respektive från tidpunkten för respektive förvärv. WACC har beräknats med hjälp av CAPM-metoden för koncernen som helhet. Återvinningsvärdena, som i koncernen beräknas som nyttjandevärde, överstiger de redovisade värdena. För att stödja nedskrivningsprövningarna som utförts av de immateriella anläggningstillgångarna har en analys skett av känsligheten i de variabler som använts i modellen.

Känsligheten i beräkningarna har testats för en höjning av WACC med 2 procentenheter, en sänkning av tillväxttakt/år med 3 procentenheter, en lägre EBITDA-marginal respektive år med 3 procentenheter samt en sänkt långsiktig tillväxttakt till 2%. Företagsledningen bedömer att inga rimliga förändringar i de viktiga variablerna och antagandena leder till ett nedskrivningsbehov av goodwill.

Not 13

Materiella anläggningstillgångar

REDOVISNINGSPRINCIPER

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen när det baserat på tillgänglig information är sannolikt att den framtida ekonomiska nyttan som är förknippad med innehavet tillfaller koncernen och att anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. De materiella anläggningstillgångarnas redovisade värde utgörs av anskaffningsvärden reducerade med ackumulerade avskrivningar samt eventuella nedskrivningar.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att det framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avskrivningar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden reducerade med beräknat restvärde. De materiella anläggningstillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje balansdag, och justeras vid behov.

Avskrivningar sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Mark skrivs inte av. De beräknade nyttjandeperioderna är:

Tillgång	År
Inventarier, verktyg och installationer	3-5 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet	5 år
Byggnader	20-50 år



Koncernen	2021				2019/2020		
	Byggnader och mark	Nedlagda utgifter på annans fastighet	Inventarier, verktyg och installationer	Totalt	Nedlagda utgifter på annans fastighet	Inventarier, verktyg och installationer	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden							
Vid årets början	-	8,9	53,6	62,5	1,4	8,4	9,8
Omklassificeringar	6,5	-6,5	3,6	3,6	-	-	-
Investeringar	30,9	12,4	76,8	120,1	3,2	27,8	31,0
Rörelseförvärv	-	16,3	58,5	74,8	4,5	20,2	24,7
Avyttringar	-	-	-10,2	-10,2	-	-1,4	-1,4
Omräkningsdifferenser	-	0,3	2,0	2,3	-0,2	-1,4	-1,6
Vid årets slut	37,4	31,4	184,3	253,1	8,9	53,6	62,5
Akkumulerade av- och nedskrivningar							
Vid årets början	-	-0,9	-9,1	-10,0	-0,2	-1,1	-1,2
Omklassificeringar	-	-	-3,8	-3,8	-	-	-
Årets av- och nedskrivningar	-	-2,3	-31,6	-33,9	-0,7	-8,7	-9,4
Avyttringar	-	-	4,3	4,3	-	0,3	0,3
Omräkningsdifferenser	-	-	-0,6	-0,6	-	0,4	0,4
Vid årets slut	-	-3,2	-40,8	-44,0	-0,9	-9,1	-10,0
Redovisat värde vid årets början	-	8,1	44,5	52,5	1,2	7,4	8,6
Redovisat värde vid årets slut	37,4	28,3	143,5	209,1	8,1	44,5	52,5

Moderbolaget	2021			2019/2020		
	Nedlagda utgifter på annans fastighet	Inventarier, verktyg och installationer	Totalt	Nedlagda utgifter på annans fastighet	Inventarier, verktyg och installationer	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	1,8	10,6	12,5	1,0	1,5	2,5
Omklassificeringar	-	0,1	0,1	-	-	-
Investeringar	0,5	7,8	8,3	0,9	9,1	10,0
Avyttringar och utrangeringar	-1,9	-15,5	-17,4	-	-	-
Vid årets slut	0,4	3,0	3,4	1,8	10,6	12,5
Akkumulerade av- och nedskrivningar						
Vid årets början	-0,6	-2,8	-3,4	-0,2	-0,4	-0,5
Omklassificeringar	-	-0,2	-0,2	-	-	-
Årets av- och nedskrivningar	-0,4	-3,8	-4,3	-0,5	-2,4	-2,8
Avyttringar och utrangeringar	0,9	5,7	6,6	-	-	-
Vid årets slut	-0,2	-1,1	-1,3	-0,6	-2,8	-3,4
Redovisat värde vid årets början	1,2	7,9	9,1	0,8	1,1	1,9
Redovisat värde vid årets slut	0,2	1,9	2,1	1,2	7,9	9,1

Not 14 Varulager

REDOVISNINGSPRINCIPER

Varulager redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärde, där anskaffningsvärdet beräknas med tillämpning av FIFO-metoden ("först in, först ut"). I lagrets anskaffningsvärde ingår kostnader för inköp, tillverkning samt andra utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick. I anskaffningsvärdet för en egentillverkad tillgång ingår utöver sådana kostnader som direkt kan hänföras till produktionen av tillgången, en skälig andel av indirekta tillverkningskostnader.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Råvaror och förnödenheter	179,7	52,0	-	17,1
Förskott till leverantör	32,9	6,7	-	0,5
Pågående arbete	34,7	5,0	-	-
Färdiga varor och handelsvaror	106,2	21,6	-	6,4
Summa	353,5	85,3	-	23,9

Nedskrivning för inkurans av råvaror om 2,5 MSEK (0,7) ingår i utgående varulager.

Not 15 Kundfordringar

REDOVISNINGSPRINCIPER

Kundfordringar värderas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Då kundfordringars förväntade löptid är kort, approximeras värdet till nominellt belopp utan diskontering.

Om den förväntade innehavstiden är längre än 12 månader klassificeras fordringarna som långfristiga.

Värdering av förväntade kreditförluster

BICO använder den förenklade modellen för förväntade kreditförluster för kundfordringar, under vilken reserver för förväntade kundförluster redovisas till ett belopp motsvarande förväntade kreditförluster under fordringens hela löptid och beaktas redan vid första redovisningstillfället.

Vid varje balansdag bedömer koncernen huruvida finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde är kreditförsämrade. Kreditrisken hanteras i redovisningen genom att redovisa en förlustreserv med utgångspunkt i hur länge fordran varit förfallen, samt därtill en individuell prövning av kunden baserat på tidigare betalningsmönster samt externa faktorer. De förväntade kreditförlusterna inkluderar även ej förfallna fordringar.

Förlustreserver för kundfordringar dras av från tillgångarnas bruttovärde och redovisas som övrig extern kostnad. Koncernens förväntade kreditförluster har värderats till 32,2 MSEK (13,1). På grund av att flera av koncernens kunder generellt betalar sina

fordringar sent, anser BICO att förlustreserven täcker den risk som föreligger per balansdagen, även om reserven understiger beloppet som är förfallet över 90 dagar. Koncernens kunder består till stor del av universitet och stora läkemedelsbolag med bedömt god betalningsförmåga.

Bortskrivning av fordringar sker först när det föreligger en bekräftad konkurs hos motparten, eller att en överenskommelse om förändrade nominella värden i fordran föreligger.

Förändringar i förlustreserven för kundfordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående balans	-13,1	-1,3	-7,0	-1,3
Förvärvad förlustreserv	-0,5	-3,2	-	-
Nedskrivna belopp	-	-0,4	-	-0,4
Omvärdering av förlustreserv, netto	-18,6	-8,2	-9,5	-5,3
Utgående balans	-32,2	-13,1	-16,5	-7,0

Se vidare not 2 för en beskrivning av kredit- och motpartsrisiker. Under räkenskapsperioden har modellen för förväntade kreditförluster justerats ned marginellt för att hantera kundförluststörken i förvärvade bolag. Den totala reserven är dock högre än föregående år till följd av större bruttofordringar.



Not 16

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Åldersanalys	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ej förfallet	314,1	80,9	11,5	27,4
Fordringar förfallna 1-30 dagar	100,2	37,0	0,0	4,9
Fordringar förfallna 31-90 dagar	91,8	34,7	16,5	2,7
Fordringar förfallna 91-180 dagar	36,3	15,5	8,2	1,1
Fordringar förfallna 181-365 dagar	34,3	9,2	4,7	4,0
Fordringar förfallna > 365 dagar	32,4	12,1	14,5	10,9
Summa kundfordringar brutto	609,1	189,5	55,4	51,0

Kundfordringar	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Kundfordringar brutto	609,1	189,5	55,4	51,0
Förlustreserv, ej förfallna fordringar	-1,8	-0,2	-0,0	-0,1
Förlustreserv, fordringar förfallna 1-30 dagar	-	-0,4	-0,0	-0,1
Förlustreserv, fordringar förfallna 31-90 dagar	-1,0	-0,9	-0,3	-0,1
Förlustreserv, fordringar förfallna 91-180 dagar	-2,0	-1,5	-0,8	-0,1
Förlustreserv, fordringar förfallna 181-365 dagar	-5,9	-2,2	-1,1	-0,9
Förlustreserv, fordringar förfallna >365 dagar	-21,5	-7,9	-14,3	-5,9
Kundfordringar netto	576,9	176,4	38,9	44,0

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Hyra och leasing	0,1	-	1,4	1,3
Försäkring och larm	1,6	0,2	0,1	0,1
Pensionspremier	-	-	0,2	-
Mässkostnader	3,3	0,4	-	0,2
Varor och service	2,7	-	-	-
Licenser	5,1	1,6	2,2	1,1
Ej utbetalda stöd för utvecklingsprojekt	-	-	0,1	4,4
Övrigt	6,3	0,1	0,6	-
Summa	19,1	2,3	4,6	7,1

Not 17

Eget kapital

REDOVISNINGSPRINCIPER

Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Koncernen har designerat vissa koncerninterna fordringar av finansiell karaktär som en del av nettoinvestering av utlandsverksamhet. Monetära långfristiga fordringar till en utlandsverksamhet för vilken reglering inte är planerad eller troligen inte kommer att ske inom överskådlig framtid, är i praktiken en del av företags nettoinvestering i utlandsverksamheten. Den valutakursdifferens som uppstår på den monetära långfristiga fordringen redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven i eget kapital.

Aktiekapital

Per den 31 december 2021 uppgick bolagets registrerade aktiekapital till 1 553 257 kr (1 290 032) bestående av 62 130 269 aktier (51 601 285) varav 1 500 000 A-aktier och 60 630 269 B-aktier med ett kvotvärde på 0,025 SEK.

Nedan visas förändringen i antal aktier samt aktiekapital under räkenskapsåret.

Antal aktier	A-aktier	B-aktier	Totalt
Vid årets början	1 500 000	50 101 285	51 601 285
Nyemission	-	8 784 365	8 784 365
Apportemission	-	1 744 619	1 744 619
Vid årets slut	1 500 000	60 630 269	62 130 269

Aktiekapital	A-aktier	B-aktier	Totalt
Vid årets början	37 500	1 252 532	1 290 032
Nyemission	-	219 609	219 609
Apportemission	-	43 615	43 615
Vid årets slut	37 500	1 515 757	1 553 257

Utöver det registrerade aktiekapitalet vid årets slut föreligger pågående men ännu ej registrerade emissioner om totalt 1 249 900 aktier per 31 december 2021. Av dessa avser 1 200 000 aktier apportemission i samband med förvärv av Biosero den 28 december 2021, och 48 900 aktier avser genomförd betalning för inlösen av optioner under december 2021. Aktierna har registrerats hos Bolagsverket under januari 2022.

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår överkursfonder som uppstått i samband med emissioner.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och Koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Utdelning

Utdelningar föreslås av styrelsen i enlighet med reglerna i aktiebolagslagen och beslutas av årsstämman. Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2021.

Utspädningseffekt av utestående optionsprogram och konvertibla skuldebrev

Om samtliga utestående optioner skulle lösas in mot aktier, skulle det motsvara en total utspädning om ca 6,8 % per 31 december 2021. Om samtliga utestående konvertibla skuldebrev skulle lösas in mot aktier skulle det motsvara en total utspädning om ca 4,0 % per 31 december 2021.

En beskrivning av utestående optionsprogram finns i not 6. Beskrivning av konvertibla skuldebrev finns i not 19.



Not 18

Resultat per aktie

REDOVISNINGSPRINCIPER

Beräkningen av resultat per aktie före utspädning baseras på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i koncernen och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Resultat per aktie efter utspädning är beräknat genom att justera genomsnittligt antal aktier till att omfatta alla potentiella stamaktier som ger upphov till utspädningseffekt. Utspädningen från BICOs incitamentsprogram är hänförlig till de utestående personaloptionerna samt teckningsoptionerna.

	Före utspädning		Efter utspädning	
	2021	2019/2020	2021	2019/2020
Resultat per aktie (SEK)	-3,97	-1,10	-3,97	-1,10

Beräkningen av de täljare och nämnare som använts i ovanstående beräkningar av resultat per aktie anges nedan.

Resultat per aktie före utspädning

Beräkningen av resultat per aktie före utspädning för 2021 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare uppgående till -227,6 MSEK (-48,2) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under 2021 uppgående till 57 265 416 (43 856 141). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, före utspädning

	2021	2019/2020
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	-227,6	-48,2
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, före utspädning	-227,6	-48,2

Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, före utspädning

	2021	2019/2020
Utestående antal aktier, ingående balans	51 601 285	9 746 194
Effekt av nyemissioner	4 493 714	4 167 857
Effekt av apportemissioner	1 170 417	703 508
Effekt av split ¹	-	29 238 582
Antal aktier vid beräkning av resultat per aktie före utspädning	57 265 416	43 856 141

¹ Den 10 januari 2020 genomfördes en split 4:1.

Antalet utestående aktier vid årets slut var 62 130 269 (51 601 285).

Resultat per aktie efter utspädning

Beräkningen av resultat per aktie efter utspädning för 2021 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare uppgående till -193,9 MSEK (-48,2) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under 2021 uppgående till 61 352 967 (44 888 273). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, efter utspädning

	2021	2019/2020
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	-227,6	-48,2
Effekt av ränta på konvertibla skuldebrev (efter skatt)	33,7	-
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, efter utspädning	-193,9	-48,2

Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, efter utspädning

	2021	2019/2020
Vägt genomsnittligt antal aktier, före utspädning	57 265 416	43 856 141
Effekt av optionsprogram	1 581 801	1 032 132
Effekt av konvertibla skuldebrev	2 505 750	-
Antal aktier vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning	61 352 967	44 888 273

Optioner som tilldelats anställda har bedömts vara potentiella stamaktier för det fall börskursen överstiger lösenkursen. De har inkluderats i fastställandet av resultat per aktie efter utspädning om de till optionerna knutna intjäningsvillkoren skulle ha uppnått baserat på företagets prestationer fram till balansdagen, och till den omfattning de ger upphov till en utspädningseffekt. För det fall årets resultat är negativt har utspädningseffekten ej beaktats i beräkningen av resultat per aktie. Optionerna har inte inkluderats vid fastställandet av resultat per aktie före utspädning. Ytterligare information kring optionerna finns i not 6.

Utspädning från konvertibla skuldebrev beräknas genom att öka antalet aktier med det totala antal aktier som konvertiblerna motsvarar och öka resultatet med den redovisade räntekostnaden efter skatt. Potentiella stamaktier ses som utspädande endast under perioder då det leder till en lägre vinst eller större förlust per aktie.

Not 19

Räntebärande skulder

REDOVISNINGSPRINCIPER

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Eventuell skillnad mellan erhållet belopp och återbetalningsbelopp redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras i balansräkningen som räntebärande långfristiga eller kortfristiga skulder.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Långfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut ¹	21,8	26,1	4,0	6,0
Konvertibla skuldebrev	1 328,4	-	1 328,4	-
Leasingskulder	198,2	60,1	-	-
Övriga räntebärande skulder	-	0,6	-	0,6
Totalt	1 548,5	86,8	1 332,4	6,6
Kortfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut ¹	5,0	2,0	2,0	2,0
Leasingskulder	53,3	20,1	-	-
Totalt	58,2	22,1	2,0	2,0

¹ För information om ställda säkerheter, se not 27

Konvertibla skuldebrev

Bolaget har den 19 mars 2021 utfärdat seniora icke-säkerställda konvertibla skuldebrev med totalt nominellt värde om 1 500 MSEK. Antalet skuldebrev uppgår till 750 st och det nominella värdet per konvertibel är 2,0 MSEK. Innehavarna av skuldebrev har per den 19 mars 2026 rätt att konvertera skuldebrev till aktier till en konverteringskurs om 598,5 SEK/aktie, vilket motsvarade en premie om 42,5% mot aktuell aktiekurs vid utfärdande. Skuldebrev som inte konvertas till aktier inlöses till nominellt belopp den 19 mars 2026. Konvertibelavtalet innehåller flertalet derivatben där konvertibelägare och bolaget

har rättighet att i förtid lösa in konvertibelskulden om specifika förhållanden är uppfyllda. Dessa inbäddade derivatinstrument kommer att värderas löpande av bolaget och redovisas till verkligt värde i nivå 3.

De främsta drivarna av värdet i dessa derivat är bolagets aktiepris samt tid från emittering av konvertibeln. Per den 31 december har derivatinstrumenten redovisats till 0,0 MSEK.

Kupongröntan uppgår till 2,875% och betalas halvårsvis i september och mars med första utbetalning i september 2021.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2019/2020	2021	2019/2020
Konvertibla skuldebrev				
Behållning efter utställande av 750 konvertibla skuldebrev	1 500,0	-	1 500,0	-
Transaktionskostnader	-28,3	-	-28,3	-
Belopp klassificerat som eget kapital	-163,7	-	-163,7	-
Kapitaliserad ränta	20,4	-	20,4	-
Redovisad skuld 31 december	1 328,4	-	1 328,4	-

Konvertibla skuldebrev är ett hybridinstrument som består av framför allt två ben, ett skuldben och ett eget-kapital ben. För att bedöma hur stor del av konvertibellånet som ska klassificeras som eget kapital används den implicita marknadsräntan, dvs den ränta som bolaget sannolikt hade fått låna på utan den inbäddade optionen för konvertering till aktier. Denna ränta används för att diskontera skulden där mellanskillnaden mellan det diskonterade värdet och den emitterade konvertibelskulden är den delen av lånet som klassificeras som eget kapital. Bolaget har gjort bedömningen att denna ränta uppgår till 5,5%. Under löptiden av lånet kommer lånet att räknas upp med samma diskonteringsränta för att skulden vid lånets slutdag ska uppgå till 1 500 MSEK.

Eget-kapitaldelen i de konvertibla skuldebrev uppgår till 163,7 MSEK efter avdrag för transaktionskostnader om 3,4 MSEK. Skulddelen redovisas till upplupet anskaffningsvärde.



Not 20

Övriga skulder

REDOVISNINGSPRINCIPER

Villkorade köpeskillingar har i samband med upprättande av förvärvsanalysen värderats till verkligt värde genom en sammanvägd sannolikhetsbedömning av de olika möjliga utfallen, vilken därefter diskonterats till nuvärde.

Väsentliga icke-observerbara indata i beräkningen är framtida omsättning, orderingång, samt diskonteringsräntan. En ökning av dessa indata (eller minskning av diskonteringsräntan) ökar utfallet i de villkorade köpeskillingarna.

De villkorade köpeskillingarna har klassificerats som övriga långfristiga skulder respektive övriga kortfristiga skulder och är värderade till verkligt värde i enlighet med IFRS 13 nivå 3.

Förnyade bedömningar av potentiellt utfall av de villkorade köpeskillingarna genomförs vid varje rapportperiod. Information som har erhållits efter förvärvet bedöms med avseende på om ny information framkommit som avser omständigheter som förelåg vid förvärvet eller som avser efterföljande händelser. I det sistnämnda fallet redovisas eventuella justeringar mot tidigare redovisat belopp som en övrig intäkt eller övrig rörelsekostnad i den period förändringen uppkommer. I det förstnämnda fallet redovisas eventuella justeringar mot förvärvsanalysen, förutsatt att denna fortfarande är preliminärt upprättad. Förändringar i bedömningen kan därmed leda till väsentlig påverkan på koncernens resultat.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Övriga långfristiga skulder				
Villkorad köpeskillning	388,6	-	388,6	-
Övriga långfristiga skulder	4,7	-	0,6	-
Totalt	393,3	-	389,2	-
Övriga kortfristiga skulder				
Villkorad köpeskillning	108,1	-	108,1	-
Övriga kortfristiga skulder	43,8	4,1	2,6	1,3
Totalt	151,9	4,1	110,7	1,3

Not 21

Övriga avsättningar

REDOVISNINGSPRINCIPER

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs inte för framtida rörelseförluster. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med förpliktelsen.

Avsättningar som är långfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Garantiåtaganden	18,3	4,7	-	0,5
Övrigt	1,2	-	-	-
Totalt	19,5	4,7	-	0,5

Förändring av garantiavsättning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Redovisat värde vid periodens ingång	4,7	1,0	0,5	0,4
Avsättningar som gjorts under perioden	7,4	6,1	0,3	0,2
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-2,2	-3,5	-0,8	-0,1
Förvärvade avsättningar	9,3	1,2	-	-
Omräkningsdifferenser	-0,9	-0,1	-	-
Redovisat värde vid periodens utgång	18,3	4,7	-	0,5

Not 22

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Personalrelaterade kostnader	109,5	33,8	20,0	9,2
Konsult-, revisions- och styrelsearvoden	11,1	2,8	4,7	1,8
Upplupna varukostnader	2,3	2,6	-	-
Förutbetalda bidrag	-	7,0	-	7,0
Upplupen ränta	12,2	-	12,2	-
Övriga upplupna kostnader	45,3	7,6	13,5	3,2
Övriga förutbetalda intäkter	-	-	5,5	2,1
Summa	180,3	53,9	55,9	23,3

Not 23

Finansiella tillgångar och skulder

REDOVISNINGSPRINCIPER

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar följande tillgångar och skulder: långfristiga placeringar, långfristiga fordringar, kundfordringar, avtalstillgångar, koncern-interna fordringar och -skulder, kortfristiga placeringar, likvida medel, räntebärande skulder, villkorade köpeskillningar samt leverantörsskulder. Kundfordringar och utfärdade skuldinstrument redovisas när de är utgivna. Övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång eller finansiell skuld värderas vid första redovisningstillfället till verkligt värde.

Tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Långfristiga fordringar, kundfordringar, avtalstillgångar, koncerninterna fordringar och -skulder, likvida medel, räntebärande skulder samt leverantörsskulder värderas efter den första redovisningen till upplupet anskaffningsvärde inklusive eventuella transaktionskostnader. Ränteintäkter och -kostnader samt valutakursvinster och -förluster redovisas i resultaträkningen. Vinster eller förluster som uppstår vid bortbokning redovisas i resultatet.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde är föremål för löpande nedskrivningprövning och reservering för förväntade kreditförluster. Se vidare not 15 för beskrivning av hanteringen av förväntade kreditförluster i koncernens kundfordringar.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Lång- och kortfristiga placeringar värderas efter den första redovisningen till verkligt värde via resultaträkningen. Detta innebär att nettovinster och -förluster, inklusive all ränte- och utdelningsintäkt, redovisas i resultatet. Koncernen tillämpar ej säkringsredovisning. Koncernens kortfristiga placeringar, som främst består av noterade räntefonder och obligationer, värderas till verkligt värde i enlighet med IFRS 13 nivå 1 (noterade marknadsvärden på aktiv marknad). Koncernens långfristiga placeringar består av strategiska investeringar i noterade bolag. Värdering sker till verkligt värde i enlighet med IFRS 13 nivå 3 (indata som inte är observerbara på marknaden).

Vid förvärv av långfristiga placeringar har anskaffningsvärdet bedömts överensstämma med det verkliga värdet då det skett mellan två oberoende parter. Därefter har finansiella förändringar i det förvärvade objektet, såsom värdering vid nyemissioner, resultat- och omsättningsutveckling bedömts utgöra faktorer som påverkar det verkliga värdet. Förnyade bedömningar av verkligt värde av långfristiga placeringar genomförs vid varje rapportperiod, och eventuell skillnad mot tidigare redovisat belopp redovisas i finansnettot i den period förändringen uppkommer.

Villkorade köpeskillningar har i samband med upprättande av förvärvsanalysen värderats till verkligt värde genom en sammanvägd sannolikhetsbedömning av de olika möjliga utfallen, vilken därefter diskonterats till nuvärde. Väsentliga icke-observerbara indata i beräkningen är framtida omsättning, orderingång, samt diskonteringsräntan. En ökning av dessa indata (eller minskning av diskonteringsräntan) ökar utfallet i de villkorade köpeskillningarna. De villkorade köpeskillningarna har klassificerats som övriga långfristiga skulder respektive övriga kortfristiga skulder och är värderade till verkligt värde i enlighet med IFRS 13 nivå 3.

Förnyade bedömningar av potentiellt utfall av de villkorade köpeskillningarna genomförs vid varje rapportperiod. Information som har erhållits efter förvärvet bedöms med avseende på om ny information framkommit som avser omständigheter som förelåg vid förvärvet eller som avser efterföljande händelser. I det sistnämnda fallet redovisas eventuella justeringar mot tidigare redovisat belopp som en övrig intäkt eller övrig rörelsekostnad i den period förändringen uppkommer. I det förstnämnda fallet redovisas eventuella justeringar mot förvärvsanalysen, förutsatt att denna fortfarande är preliminärt upprättad. Implicit ränta samt valutakursdifferenser som uppstår på de villkorade köpeskillningarna redovisas i finansnettot.

Borttagande från rapporten över finansiell ställning

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över den. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt upphör. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången förutom i de fall bolaget förvärvar eller avyttrar noterade värdepapper då likviditetsredovisning tillämpas.

Verkliga värden i nivå 3

I tabellen nedan presenteras en avstämning mellan ingående och utgående balans för finansiella instrument värderade i nivå 3.

Koncernen hade inga instrument som värderades till nivå 3 under jämförelseåret.

Koncernen	Villkorade köpeskillningar	Långfristiga placeringar
Verkligt värde 2021-01-01	-	-
Anskaffningsvärde vid förvärv	-507,4	3,4
Totalt redovisade vinster och förluster i årets rörelseresultat	25,0	-
Totalt redovisade vinster och förluster i årets finansnetto	-14,2	-
Verkligt värde 2021-12-31	-496,6	3,4



Koncernen	2021-12-31	2020-12-31	IFRS 13 nivåindelning verkligt värde
Finansiella tillgångar			
<i>Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen</i>			
Långfristiga placeringar	3,4	-	3
Kortfristiga placeringar	993,6	349,5	1
<i>Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde</i>			
Långfristiga fordringar	20,4	13,0	
Avtalstillgångar	132,2	8,0	
Kundfordringar	576,9	176,4	
Likvida medel	481,2	434,9	
Summa finansiella tillgångar	2 207,7	981,8	
Finansiella skulder			
<i>Finansiella skulder värderade till verkligt värde</i>			
Villkorade köpeskillingar	-496,6	-	3
<i>Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde</i>			
Skulder till kreditinstitut	-26,8	-28,7	
Konvertibla skuldebrev	-1 328,4	-	
Leasingskulder	-251,6	-80,2	
Leverantörsskulder	-129,2	-33,0	
Summa finansiella skulder	-2 232,6	-141,8	

Moderbolaget	2021-12-31	2020-12-31	IFRS 13 nivåindelning verkligt värde
Finansiella tillgångar			
<i>Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen</i>			
Långfristiga placeringar	3,4	-	3
Kortfristiga placeringar	993,6	349,5	1
<i>Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde</i>			
Långfristiga fordringar	1,3	1,2	
Kundfordringar	38,9	44,0	
Fordringar hos koncernföretag	3 493,8	62,2	
Likvida medel	91,1	302,4	
Summa finansiella tillgångar	4 622,1	759,4	
Finansiella skulder			
<i>Finansiella skulder värderade till verkligt värde</i>			
Villkorade köpeskillingar	-496,6	-	3
<i>Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde</i>			
Skulder till kreditinstitut	-6,0	-8,0	
Konvertibla skuldebrev	-1 328,4	-	
Övriga räntebärande skulder	-	-0,6	
Skulder till koncernföretag	-1,4	-1,9	
Leverantörsskulder	-5,6	-15,0	
Summa finansiella skulder	-1 838,0	-25,5	

Finansiella tillgångar eller skulder har kvittats i den mån de berör samma motparter och förfallostruktur, vilket berör vissa koncern-interna fordringar och skulder i moderbolaget.

Redovisade värden ovan för finansiella tillgångar och skulder överensstämmer i allt väsentligt med verkliga värden.

Värderingstekniker och väsentliga ej observerbara indata

Instrument	Värderingsteknik	Väsentliga icke-observerbara indata	Samband mellan väsentliga ej observerbara indata och beräkning av verkligt värde
Villkorad köpeskilling	Diskonterade kassaflöden: Värderingsmodellen diskonterar nuvärdet av förväntade kassaflöden med en riskjusterad diskonteringsränta. Förväntade kassaflöden bestäms utifrån sannolika scenarion för framtida utfall i relevanta parametrar, belopp som kommer utgå vid respektive utfall och sannolikheten för respektive utfall.	• Prognosticerad årlig tillväxttakt • Diskonteringsränta	Det bedömda verkliga värdet skulle öka (minska) om: • Årliga tillväxten var högre (lägre) • Diskonteringsräntan var lägre (högre)
Långfristiga placeringar	Värderingsmodellen baseras på den senaste transaktionen för det specifika företaget, om en transaktion har skett nyligen. Om det har skett väsentliga förändringar i förutsättningarna mellan transaktionsdagen och balansdagen som, enligt BICOs bedömning, skulle kunna ha en betydande påverkan på verkligt värde justeras det redovisade värdet för att återspegla dessa förändringar.	• Multipel på eget kapital • Värdering vid senaste nyemission	Det bedömda verkliga värdet skulle öka (minska) om: • Multipeln på eget kapital var högre (lägre) • Värderingen vid senaste nyemission var högre (lägre)

KÄNSLIGHETSANALYS

Villkorad köpeskilling

BICO har under 2021 genomfört åtta bolagsförvärv och ett inkråmsförvärv, varav fem innehåller en villkorad köpeskilling. De villkorade köpeskillingarna är framför allt kopplade till framtida omsättning och ordergång. De villkorade köpeskillingarna har diskonterats med en ränta om 1,25-4,68%. De är till 64% nominerade i USD och 36% i EUR.

Totalt redovisas villkorade köpeskillingar om 496,6 MSEK. Om samtliga villkorade köpeskillingar hade bedömts falla ut med 100 procents sannolikhet, skulle den redovisade skulden för villkorade köpeskillingar (kort- och långfristig) uppgå till 542,4 MSEK per 31 december 2021, allt annat lika. Övriga rimligt möjliga förändringar av icke-observerbara indata skulle, allt annat lika, ha följande effekt på de redovisade skulden:

	Ökning	Minskning
Diskonteringsränta (1% förändring)	-6,9	7,1
Valutakurser EUR och USD (10% förändring)	49,7	-49,7
Framtida omsättning och ordergång (10% förändring)	43,0	-247,1

Se även not 26 för upplysningar kring de villkorade köpeskillingarna i respektive förvärv.

Not 24

Leasingavtal

REDOVISNINGSPRINCIPER

När ett avtal ingås bedömer koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Vid leasingavtalets början eller vid omprövning av ett leasingavtal som innehåller flera komponenter - leasing och icke-leasingkomponenter - fördelar koncernen ersättningen enligt avtalet till varje komponent baserat på det fristående priset.

Leasingavtal där koncernen är leasetagare

Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en leasing-skuld vid leasingavtalets inledningsdatum. Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leasingskuldens initiala värde med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet plus eventuella initiala direkta utgifter. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt från inledningsdatumet till det tidigare av slutet av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperiodens slut, vilket i normalfallet för koncernen är leasingperiodens slut.

Leasingskulden, som delas upp i långfristig och kortfristig del, värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden. Leasingperioden utgörs av den ej uppsägbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att nyttjas.

Leasingavgifterna diskonteras i normalfallet med koncernens marginella låneränta, vilken utöver koncernens kreditrisk återspeglar respektive avtals leasingperiod, valuta och kvalitet på underliggande tillgång som tänkt säkerhet.

I de fall leasingavtalets implicita ränta lätt kan fastställas används dock den räntan.

Leasingskulden omfattar nuvärdet av såväl fasta avgifter som

variabla leasingavgifter kopplade till index eller pris under bedömd leasingperiod. Skuldens värde ökas med räntekostnaden för respektive period och reduceras med leasingbetalningarna.

Räntekostnaden beräknas som skuldens värde gånger diskonteringsräntan.

Leasingskulden för koncernens lokaler med hyra som index-uppräknas beräknas på den hyra som gäller vid respektive rapportperiods slut. Vid denna tidpunkt justeras skulden med motsvarande justering av nyttjanderättstillgångens redovisade värde. På motsvarande sätt justeras skuldens och tillgångens värde i samband med att ombedomning sker av leasingperioden. Detta sker i samband med att sista uppsägningsdatumet inom tidigare bedömd leasingperiod för lokalhyresavtal passerat, alternativt då betydelsefulla händelser inträffar eller omständigheterna på ett betydande sätt förändras på ett sätt som är inom koncernens kontroll och påverkar den gällande bedömningen av leasingperioden.

Koncernen presenterar nyttjanderättstillgångar och leasing-skulder som egna poster i balansräkningen.

För leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller mindre, eller med en underliggande tillgång av lågt värde (understigande 50 TSEK), redovisas inte någon nyttjanderättstillgång och leasingskuld. Leasingavgifterna för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Leasetagare

Koncernens materiella anläggningstillgångar utgörs både av ägda och av leasade tillgångar.

	2021-12-31	2020-12-31
Materiella anläggningstillgångar som ägs	209,1	52,5
Nyttjanderättstillgångar	248,5	80,9
Summa	457,6	133,4

Leasade tillgångar utgörs främst av fastigheter och lokaler, samt i mindre omfattning fordon och kontorsutrustning. Inga leasingavtal innehåller koventanter eller andra begränsningar utöver säkerheten i den leasade tillgången.

Fastighetsleasing

Koncernen leasar byggnader för sina kontors-, produktions- och lagerlokaler. Leasingavtalen har generellt en löptid från ett upp till tio år. Sedan förvärvet av SCIENION föreligger även en fastighetslease med en löptid på 65 år.

Ibland innehåller avtalen leasingavgifter som baseras på förändringar i lokala prisindex. Vidare förekommer att vissa leasingavtal kräver att koncernen betalar avgifter som hänför sig till fastighetsskatter och andra omkostnader som läggs på leasetagaren.

Förlängnings- och uppsägningsoptioner

Vissa leasingavtal innehåller förlängningsoptioner respektive uppsägningsoptioner som koncernen kan utnyttja respektive inte utnyttja upp till ett år innan utgången av den icke-uppsägningsbara leasingperioden.

När det är möjligt försöker koncernen att inkludera sådana optioner i nya leasingavtal eftersom det bidrar till en operativ flexibilitet. Optionerna kan endast utnyttjas av koncernen, inte av leasegivaren.

Huruvida det är rimligt säkert att en förlängningsoption kommer att utnyttjas fastställs på leasingavtalets inledningsdatum. Koncernen omprövar huruvida det är rimligt säkert att en förlängningsoption kommer utnyttjas om det sker en viktig händelse eller betydande förändringar i omständigheter som ligger inom koncernens kontroll.

Koncernens hyresavtal har normalt icke-uppsägningsbara perioder om 1-10 år, med optioner för koncernen att nyttja ytterligare perioder. Avtalen innehåller inget slutgiltigt slutdatum. För avtal med en icke-uppsägningsbar period om 3-10 år har det bedömts

att det inte är rimligt säkert att ytterligare perioder kommer att utnyttjas. För avtal som har kortare icke-uppsägningsbar period än 3 år, bedöms det i de flesta fall att det är rimligt säkert att ytterligare period eller perioder kommer att utnyttjas, vilket resulterar i leasingperioder om vanligen 3-5 år.

Under året har leasingkulder/-tillgångarna ökat med 0,0 (0,3) MSEK till följd av nyttjande av optioner som inte tidigare inkluderats i leasingkulden. Betydande förändringar kan ske i framtiden om en omprövning av leasingperioden skulle inträffa avseende något av koncernens betydande hyresavtal.

Övriga leasingavtal

Leasing av fordon och kontorsutrustning har normalt leasingperioder mellan ett och tre år. Dessa leasingavtal är normalt korttidsleasingavtal och/eller leasar av lågt värde. I dessa fall har koncernen valt att inte redovisa nyttjanderättstillgångar och leasingkulder för dessa leasingavtal.

Koncernen innehade inga avtal där koncernen är leasegivare varken under 2019/2020 eller 2021.

Tillkommande nyttjanderättstillgångar under 2021 uppgick till 101,0 MSEK. I detta belopp ingår anskaffningsvärdet för under året nyanskaffade nyttjanderätter samt tillkommande belopp vid omprövning av leasingkulder på grund av ändrade betalningar till följd av att leasingperioden har förändrats. Större tillkommande nyttjanderätter under räkenskapsåret inkluderar nya lokaler för Dispendix och MatTek.

Nyttjanderättstillgångar

	2021			2019/2020		
	Fastigheter	Övrigt	Summa	Fastigheter	Övrigt	Summa
Ingående balans	78,4	2,5	80,8	27,9	-	27,9
Tillkommande nyttjanderätter	97,0	4,0	101,0	40,5	0,9	41,4
Rörelseförvärv	133,1	3,3	136,4	26,1	2,1	28,2
Avgående nyttjanderätter	-28,3	-0,8	-29,1	-0,7	-	-0,7
Avskrivningar under året	-40,6	-1,0	-41,6	-14,7	-0,5	-15,2
Omräkningsdifferenser	0,9	-	0,9	-0,8	-0,1	-0,8
Utgående balans	240,5	8,0	248,5	78,4	2,5	80,8

Leasingkulder

	2021-12-31	2020-12-31
Kortfristiga	53,3	20,1
Långfristiga	198,2	60,1
Leasingkulder som ingår i balansräkningen	251,5	80,2

För löptidsanalys av leasingkulder, se not 2, finansiell riskhantering.

Belopp redovisade i resultatet

IFRS 16	Koncernen	
	2021	2019/2020
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-41,6	-15,2
Ränta på leasingkulder	-3,5	-1,2
Kostnader för korttidsleasing	-4,9	-2,7
Kostnader för leasar av lågt värde	0,0	-0,0
Summa	-50,0	-19,1

IAS 17 - Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:

	Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31
Inom ett år	3,7	5,0
Mellan ett och fem år	0,6	8,9
Senare än fem år	-	-
Summa	4,2	13,9

IAS 17 - Kostnadsförda avgifter för operationella leasingavtal uppgår till:

	Moderbolaget	
	2021	2019/2020
Minimileaseavgifter	5,7	6,9
Summa	5,7	6,9

Not 25

Andelar i koncernföretag

Moderbolaget	2021-12-31	2020-12-31	Direktägda dotterföretag	Org.nr.	Säte	Antal aktier	Ägarandel i %	Bokfört värde 2021-12-31	Bokfört värde 2020-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>			CELLINK LLC	81-3033020	Blacksburg, VA, USA	10 000	100	1,7	1,3
Vid årets början	1 325,7	365,4	CELLINK Options AB	559144-2008	Göteborg, Sverige	50 000	100	0,1	0,1
Inköp	2 868,3	960,8	Dispendix GmbH	755770	Stuttgart, Tyskland	25 000	100	52,9	52,5
Likvidation*	-	-4,0	cytena GmbH	711600	Freiburg, Tyskland	78 461	100	333,0	306,7
Lämnade aktieägartillskott	72,4	3,5	CELLINK Ltd	1200920	Brighton, Storbritannien	1	100	0,0	0,0
Vid årets slut	4 266,4	1 325,7	CELLINK SAS	877893693	Lyon, Frankrike	1	100	0,0	0,0
			CELLINK KK	6130001066261	Kyoto, Japan	100 000	100	0,5	0,5
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>			Scienion AG	19874	Dortmund, Tyskland	186 665	100	961,4	960,3
Vid årets början	-4,4	-0,6	Ginolis OY	2344452-8	Oulu, Finland	63 056 813	100	664,6	-
Årets nedskrivningar	-40,3	-3,8	Mattek Corp	42877744	Massachusetts, USA	1 000	100	157,2	-
Vid årets slut	-44,7	-4,4	CELLINK Bioprinting AB	559314-6169	Göteborg, Sverige	100	100	0,6	-
			Visikol Inc	5946263	Delaware, USA	1 000	100	105,9	-
Redovisat värde vid årets slut	4 221,7	1 321,3	Nanoscribe GmbH**	703637	Mannheim, Tyskland	41 600	100	550,6	-
			Discover Echo	5386719	Delaware, USA	1 000	100	139,1	-
			Advanced Biomatrix	6190156	Delaware, USA	1 000	100	52,4	-
			Qinstruments GmbH	209986	Jena, Tyskland	66 500	100	635,1	-
			Biosero Inc	6123939	Delaware, USA	1 000	100	566,6	-
			Redovisat värde vid årets slut					4 221,7	1 321,3

De fem amerikanska förvärven under 2021 har genomförts genom förvärvsbolag vilka därefter har fusionerats med det förvärvade bolaget. En del av köpeskilligen utgörs därmed av fordringar hos koncernföretag och ingår inte i aktier i dotterbolag. Därmed speglar inte posten aktier i dotterbolag den fulla köpeskillingen för dessa bolag.

*Likvidationen har inte inneburit någon resultateffekt för moderbolaget eftersom dotterbolagets nettotillgångar, vilka överfördes till moderbolaget, uppgick till samma belopp.

**Koncernredovisningen för BICO Group AB utgör ett undantag för Nanoscribe GmbH & Co. KG, Eggenstein-Leopoldshafen / Tyskland i enlighet med avsnitt 264b i den tyska handelslagen (HGB).

Not 26

Förvärv

Preliminära förvärvsanalyser, MSEK	Ginolis	MatTek	Visikol	Nanoscribe	Discover Echo	Advanced BioMatrix	QInstruments	Biosero ¹
Förvärvade tillgångar:								
Identifierade immateriella anläggningstillgångar	114,8	70,1	20,4	111,2	138,9	23,2	194,2	-
Materiella anläggningstillgångar	15,9	52,9	12,5	78,1	15,8	5,6	5,4	22,5
Uppskjuten skattefordran	24,1	14,5	-	5,4	9,5	-	-	-
Varulager	7,5	13,9	1,2	26,1	13,2	3,1	18,8	10,7
Kundfordringar	16,9	13,8	4,8	20,5	32,4	3,0	13,1	75,0
Övriga omsättningstillgångar	13,9	42,1	0,2	10,3	1,8	0,2	1,9	33,0
Likvida medel	6,4	36,2	3,4	37,7	33,6	2,0	38,4	59,3
Summa tillgångar	199,5	243,5	42,5	289,3	245,2	37,1	271,8	200,5
Förvärvade avsättningar och skulder:								
Avsättningar	-	-	-	-9,3	-	-	-	-
Räntebärande skulder	-66,2	-21,3	-16,0	-58,0	-13,1	-5,3	-3,3	-18,8
Leverantörsskulder	-37,6	-1,5	-0,5	-5,5	-10,1	-	-1,2	-12,2
Kortfristiga rörelseskulder	-26,2	-49,0	-0,2	-19,4	-14,4	-1,8	-23,0	-81,6
Uppskjuten skatteskuld	-18,6	-23,8	-6,7	-30,8	-41,5	-6,5	-61,3	-7,6
Summa avsättningar och skulder	-148,6	-95,6	-23,4	-123,0	-79,1	-13,6	-88,8	-120,2
Netto identifierbara tillgångar och skulder	50,9	147,9	19,1	166,3	166,1	23,5	183,0	80,3
Koncerngoodwill	597,9	467,0	125,1	378,6	800,7	125,1	448,6	1 433,8
Total köpeskilling	648,8	614,9	144,2	544,9	966,8	148,6	631,6	1 514,1
<i>Regleras genom:</i>								
Likvida medel	-406,5	-499,6	-38,9	-250,5	-860,3	-130,1	-523,2	-984,6
Emitterade aktier ²	-242,3	-115,3	-20,7	-132,3	-106,5	-	-80,1	-315,6
Villkorad köpeskilling ³	-	-	-84,6	-162,1	-	-18,5	-28,3	-213,9
<i>Kassautflöde netto vid förvärv:</i>								
Erlagd ersättning i likvida medel	-406,5	-499,6	-38,9	-250,5	-860,3	-130,1	-523,2	-984,6
Avgår: Likvida medel i förvärvat bolag	6,4	36,2	3,4	37,7	33,6	2,0	38,4	59,3
Påverkan på koncernens likvida medel	-400,1	-463,4	-35,5	-212,8	-826,7	-128,1	-484,8	-925,3

¹ För Biosero kommer identifiering av förvärvade övervärden att ske under första kvartalet 2022, varvid koncerngoodwill förväntas minska.

² Värdet av de nyemitterade aktierna som överlätits till säljarna, vilket redovisats enligt vad som registrerats hos Bolagsverket för respektive apportemission.

³ Redovisat värde vid förvärvstidpunkten, vilket har beräknats utifrån en sannolikhetsansats av de möjliga utfallen, samt nuvärdesberäknats.



EFFEKTER AV FÖRVÄRV

Ginolis

Den 1 mars 2021 förvärvade BICO 100 procent av aktierna i det finländska bolaget Ginolis Oy med säte i Uleåborg, Finland, som fokuserar på automation av produktion av diagnostiktest-er med hjälp av avancerade robotar. Köpeskillingen uppgick till 648,8 MSEK, varav 242,3 MSEK bestod av 666 028 nyemitterade BICO-aktier och 406,5 MSEK betalades kontant. Värdering av de nyemitterade aktierna har skett till det volymvägda genomsnittspriset den 26 februari 2021.

Genom Ginolis kompletterande teknologierbjudande ser BICO stora synergier som kommer att stödja framtida tillväxt inom affärsområdet Bioautomation.

Ginolis omsättning uppgick till 18 MEUR under 2020 med en EBITDA-marginal om 12 procent. BICO bedömer att Ginolis har kapacitet att växa i linje med bolagets finansiella mål. Utöver bokförda nettotillgångar i Ginolis, har övervärden i form av teknologi, kundrelationer och ingångna kundkontrakt identifierats i förvärvsanalysen.

En majoritet av köpeskillingen har hänförs till goodwill. I goodwillvärdet ingår värdet av den förvärvade personalens know-how samt synergieffekter i form av effektivare produktions- och säljprocesser i koncernen efter förvärvet. Ingen del av goodwillen förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Om Ginolis hade inkluderats i bolagets räkenskaper under hela räkenskapsåret hade förvärvet bidragit med en omsättning om totalt cirka 195 MSEK i stället för de redovisade 170 MSEK.

MatTek

Den 22 mars 2021 förvärvade BICO 100 procent av aktierna i det amerikanska bolaget MatTek Corp. med säte i Massachussets, USA, ett bolag som fokuserar på in vitro-baserade mänskliga innovativa vävnadsmodeller, cellisolering och cellkultivering. Köpeskillingen uppgick till 614,9 MSEK, varav 115,3 MSEK bestod av 284 176 nyemitterade BICO-aktier och 499,6 MSEK betalades

kontant. Värdering av de nyemitterade aktierna har skett till den genomsnittliga stängningskursen under perioden 5 mars till 12 mars 2021.

Med MatTeks kompletterande teknologierbjudande kommer BICO att stärka sitt produkterbjudande inom 3D-vävnader och accelerera utvecklingen av nya reagenser och vävnader inom Bioprinting.

MatTeks omsättning uppgick till 16,6 MUSD under 2020 med en EBITDA-marginal om 21,9 procent. BICO bedömer att MatTek har kapacitet att växa snabbare än historiskt genom synergier som kan realiseras inom affärsområdet Bioprinting.

Utöver bokförda nettotillgångar i MatTek, har övervärden i form av teknologi och kundrelationer identifierats i förvärvsanalysen. En majoritet av köpeskillingen har hänförs till goodwill. I goodwillvärdet ingår värdet av den förvärvade personalens know-how samt synergieffekter i form av effektivare produktions- och säljprocesser i koncernen efter förvärvet. Ingen del av goodwillen förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Om MatTek hade inkluderats i bolagets räkenskaper under hela räkenskapsåret hade förvärvet bidragit med en omsättning om totalt cirka 147 MSEK i stället för de redovisade 115 MSEK.

Visikol

Den 20 maj 2021 förvärvade BICO 100 procent av aktierna i det amerikanska bolaget Visikol Corp. med säte i Delaware, USA och med huvudsaklig verksamhet i Hampshire, New Jersey, USA, ett kontraktsforskningsbolag som erbjuder ledande tjänster inom 3D-cellkultur, 3D-vävnadsavbildning, multiplexavbildning och digital patologi till läkemedels- och bioteknikföretag. Köpeskillingen uppgick till 144,2 MSEK, varav 20,7 MSEK bestod av 57 911 nyemitterade aktier och 38,9 MSEK betalades kontant vid förvärvstidpunkten. Värdering av de nyemitterade aktierna har skett till stängningskursen den 19 maj 2021. Köpeskillingen inkluderar även en redovisad villkorad köpeskillning om 84,6 MSEK vilken är baserad på måluppfyllnad av finansiella mål för räkenskapsåren 2022 och 2023. Den maximala villkorade

köpeskillingen som kan utgå är 12 MUSD, och kräver bland annat att bolaget omsätter minst 13,9 MUSD under 2023.

BICO-koncernen ser stor potential med Visikol genom att kunna erbjuda fler steg i processen för framtagande av nya läkemedel genom att kombinera Visikol® HISTO™ vävnadsreagens med molnbaserad teknik för analys, avancerad avbildning med digital patologi och 3D-cells kultiveringsanalys. Tekniken som används för analys innebär synergier för nuvarande kunder inom koncernen, exempelvis för MatTeks kunder inom 3D-vävnader. Koncernen ser även möjligheter att fortsätta utveckla starka servicerelaterade erbjudanden inom Bioprinting.

Utöver bokförda nettotillgångar i Visikol, har övervärden i form av teknologi och kundrelationer identifierats i förvärvsanalysen. En majoritet av köpeskillingen har hänförs till goodwill. I goodwillvärdet ingår värdet av den förvärvade personalens know-how samt synergieffekter i form av korsförsäljning och utnyttjande av kundrelationer i koncernen efter förvärvet. Ingen del av goodwillen förväntas vara skattemässigt avdragsgill. Om Visikol hade inkluderats i bolagets räkenskaper under hela räkenskapsåret hade förvärvet bidragit med en omsättning om totalt cirka 25 MSEK i stället för de redovisade 18 MSEK.

Nanoscribe

Den 31 maj 2021 förvärvade BICO 100 procent av aktierna i det tyska bolaget Nanoscribe Holding GmbH med säte i Mannheim, Tyskland och med huvudsaklig verksamhet i Karlsruhe, Tyskland, ett bolag som fokuserar på utveckling av 3D-printrar med hög precision baserade på 2PP-teknik (Two-Photon Polymerization). Köpeskillingen uppgick till 544,9 MSEK, varav 132,3 MSEK bestod av 301 332 nyemitterade BICO-aktier och 250,5 MSEK betalades kontant vid förvärvstidpunkten. Värdering av de nyemitterade aktierna har skett till stängningskursen den 28 maj 2021. Köpeskillingen inkluderar även en redovisad villkorad köpeskillning om 162,1 MSEK vilken är baserad på måluppfyllnad av finansiella mål (orderingång och omsättning) för räkenskapsåren 2021-2023. Den villkorade köpeskillingen är teoretiskt obegränsad i storlek baserad på måluppfyllnad av orderingång 2021 samt omsättning 2022 och 2023. För full utbetalning krävs bland annat

att Nanoscribe omsätter minst 24,8 MEUR i räkenskapsåret 2023. Bolaget kommer ingå i affärsområdet Bioprinting.

Genom att kombinera BICOs och Nanoscribes nyskapande teknologier kan koncernen erbjuda marknadsledande PPP-produkter till ett brett kundsegment. Nanoscribes teknik möjliggör avancerad forskning och utvecklar industriell innovation inom en rad olika sektorer såsom bioprintning, mikrofluider, mikrooptik, mikromekanik, biomedicinsk teknik och integrerad fotonteknik. Med Nanoscribes teknik kan koncernen vara fortsatt konkurrenskraftiga genom att möjliggöra miniaturisering av enheter för ett stort antal applikationer, vilket resulterar i intern kapacitet att ytterligare utöka vårt utbud av förbrukningsvaror inom alla affärsområden.

Utöver bokförda nettotillgångar i Nanoscribe, har övervärden i form av teknologi och patent identifierats i förvärvsanalysen. En majoritet av köpeskillingen har hänförs till goodwill. I goodwillvärdet ingår värdet av den förvärvade personalens know-how samt synergieffekter i form av korsförsäljning i koncernen efter förvärvet. Ingen del av goodwillen förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Om Nanoscribe hade inkluderats i bolagets räkenskaper under hela räkenskapsåret hade förvärvet bidragit med en omsättning om totalt cirka 128 MSEK i stället för de redovisade 98 MSEK.

Discover Echo

Den 30 juni 2021 förvärvade BICO 100 procent av aktierna i det amerikanska bolaget Discover Echo Inc. med säte i Delaware, USA och med huvudsaklig verksamhet i San Diego, Kalifornien, USA, ett bolag med fokus på utveckling, tillverkning och försäljning av patenterade och roterande hybridmikroskop. Discover Echos hybridmikroskop med både upprätt- och inverterad kapabilitet, i ett enda högkvalitativt instrument, eliminerar behovet av två separata system. Dessutom omdefinierar Discover Echo branschen när det gäller användarupplevelse då bolagets produkter integrerar ultrahögupplösta pekskärmar med inbyggd programvara.

Köpeskillingen uppgick till 966,8 MSEK, varav 106,5 MSEK bestod av 262 320 nyemitterade aktier och 860,3 MSEK betalades kontant. Värdering av de nyemitterade aktierna har skett till det volymvägda genomsnittspriset under perioden 24 juni till 29 juni 2021.

Samtliga av BICO-koncernens befintliga kunder inom cellkulturforskning skulle kunna dra nytta av Discover Echos produktportfölj. Detta öppnar upp potential för korsförsäljning och produktpaketering, som kan bidra till att växa flertalet produktlinjer parallellt samt öka användningen av förbrukningsvaror som erbjuds av BICO. Sådana produktpaketeringar kommer att föra koncernen närmare målet att erbjuda kunderna kompletta arbetsflöden. Discover Echo har en stor tillväxtpotential inom biobearbetningsindustrin där BICO redan är en välkänd leverantör och har kompetensen att accelerera Discover Echos penetration inom denna sektor. Bolaget kommer ingå i affärsområdet Biosciences.

Utöver bokförda nettotillgångar i Discover Echo, har övervärden i form av teknologi, kundrelationer och varumärke identifierats i förvärvsanalysen. En majoritet av köpeskillingen har hänförs till goodwill. I goodwillvärdet ingår värdet av den förvärvade personalens know-how samt synergieffekter i form av korsförsäljning i koncernen efter förvärvet. Ingen del av goodwillen förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Om Discover Echo hade inkluderats i bolagets räkenskaper under hela räkenskapsåret hade förvärvet bidragit med en omsättning om totalt cirka 177 MSEK istället för de redovisade 109 MSEK.

Advanced BioMatrix

Den 27 augusti 2021 förvärvade BICO 100 procent av aktierna i det amerikanska bolaget Advanced BioMatrix Corp. med säte i Delaware, USA och med huvudsaklig verksamhet i San Diego, Kalifornien, USA, ett bolag med fokus på 3D-forskningsapplikationer. Bolagets portfölj består av biobläck inom collagen, extracellulära matrisproteiner med hög renhet, kemiskt modifierade proteiner och polysackarider och reagenser och cellanalys som säljs till forskningsinstitutioner samt läkemedels- och

bioteknikföretag. Bolaget uppvisade en omsättning om cirka 3 MUSD samt en justerad EBITDA-marginal om cirka 50% under senaste räkenskapsåret före förvärvet.

Köpeskillingen uppgick till 148,6 MSEK, varav 130,1 MSEK betalades kontant och 18,5 MSEK redovisats som villkorad köpeskillning. Den villkorade köpeskillingen är baserad på att vissa ledande befattningshavare i Advanced BioMatrix (ej säljande aktieägare) jobbar kvar i bolaget under en treårsperiod efter förvärvets genomförande. Maximal villkorad köpeskillning som kan utgå är 2,25 MUSD.

Genom att kombinera BICO-koncernens och Advanced BioMatrix innovativa erbjudande säkerställs en marknadsledande produktportfölj inom biobläck och reagenser. Tillsammans kan bolagen dessutom utveckla innovativa applikationserbjudanden för att möta kundernas framtida behov och efterfrågan, vilket även visar på styrkan i BICOs affärsmodell. Bolaget kommer ingå i affärsområdet Bioprinting.

Utöver bokförda nettotillgångar i Advanced BioMatrix, har övervärden i form av teknologi och varumärke identifierats i förvärvsanalysen. En majoritet av köpeskillingen har hänförs till goodwill. I goodwillvärdet ingår värdet av den förvärvade personalens know-how samt synergieffekter i form av effektivare säljprocesser och integrationsprojekt med framförallt CELLINK. Ingen del av goodwillen förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Om Advanced BioMatrix hade inkluderats i bolagets räkenskaper under hela räkenskapsåret hade förvärvet bidragit med en omsättning om totalt cirka 31 MSEK istället för de redovisade 10 MSEK.

QInstruments

Den 15 oktober 2021 förvärvade BICO 100 procent av aktierna i det tyska bolaget QInstruments GmbH. med säte i Jena, Tyskland, en ledande utvecklare, tillverkare och leverantör av avancerad provberedningsautomation och vätskehanteringsrobotar för arbetsflöden inom biomedicin och life science-forskning samt klinisk diagnostik. QInstruments förväntades vid



förvärvstidpunkten växa med cirka 40 procent under 2021 och generera cirka 10,8 MEUR i nettoomsättning med en 45-procentig EBIT-marginal.

Köpeskillingen uppgick till 631,6 MSEK, varav 523,2 MSEK betalats kontant, 80,1 MSEK betalats genom 172 852 nyemitterade aktier samt 28,3 MSEK redovisats som villkorad köpeskillning. Värdering av de nyemitterade aktierna har skett till det volymvägda genomsnittspriset under perioden 8 oktober till 14 oktober 2021. Den villkorade köpeskillingen är baserad på EBITDA och omsättning i bolaget 2022 och kan maximalt uppgå till 3 MEUR. Utfall av villkorad köpeskillning kräver bland annat minst en omsättning om 12,5 MEUR under 2022.

QlInstruments innovativa produktportfölj inom avancerad vätskehantering kan på ett sömlöst sätt integreras i BICOs befintliga arbetsflöden. Koncernen ser dessutom stor potential att integrera denna teknologi i nya instrument. Bolaget kommer ingå i affärsområdet Bioautomation.

Utöver bokförda nettotillgångar i QlInstruments, har övervärden i form av teknologi, kundrelationer och varumärke identifierats i förvärvsanalysen. En majoritet av köpeskillingen har hänförs till goodwill. I goodwillvärdet ingår värdet av den förvärvade personalens know-how samt synergieffekter i form av effektivare säljprocesser i koncernen efter förvärvet. Ingen del av goodwillen förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Om QlInstruments hade inkluderats i bolagets räkenskaper under hela räkenskapsåret hade förvärvet bidragit med en omsättning om totalt 110 MSEK istället för de redovisade 20 MSEK.

Biosero

Den 28 december 2021 förvärvade BICO 100 procent av aktierna i det amerikanska bolaget Biosero Inc. med säte i Delaware, USA och med huvudsaklig verksamhet i San Diego, Kalifornien, USA. Företaget erbjuder mjukvarulösningar och tjänster som möjliggör sömlös laboratorieautomation för uppkopplade och smarta arbetsflöden. Bioseros intäkter förväntades vid förvärvet

uppgå till 26 MUSD under 2021, med en EBITDA-marginal som överstiger 25 procent. Bolaget kommer ingå i affärsområdet Bioscience.

Köpeskillingen uppgick preliminärt till 1 514,1 MSEK, varav 315,6 MSEK bestod av 1 200 000 nyemitterade aktier och 984,6 MSEK betalades kontant vid förvärvstidpunkten. Värdering av de nyemitterade aktierna har skett till stängningskursen den 15 december 2021, dagen före affärens offentliggörande. Köpeskillingen inkluderar även en redovisad villkorad köpeskillning om 213,9 MSEK vilken är baserad på omsättningsmål för räkenskapsåren 2022-2024. Maximalt utfall av villkorad köpeskillning uppgår till 25,7 MUSD, och kräver bland annat en omsättningsnivå om 95 MUSD år 2024.

Med Biosero tar koncernen ett betydande och strategiskt steg i att utöka portföljen med smarta kombinerbara mjukvarusystem för att möjliggöra automatiserade system. Bioseros mjukvaru-plattform binder samman en omfattande portfölj av hårdvaru-instrument och lösningar och kopplar samman de framstående hårdvaruteknologier som föreligger i koncernen. Bolaget kommer ingå i affärsområdet Biosciences.

Mot bakgrund av att förvärvet skett nyligen har inga övervärden ännu identifierats utan hela skillnaden mellan bokförda värden och köpeskillning är allokerad till goodwill i den preliminära förvärvsanalysen ovan. Bolaget avser identifiera övervärden under kommande kvartal.

Om Biosero hade inkluderats i bolagets räkenskaper under hela räkenskapsåret hade förvärvet bidragit med en omsättning om totalt cirka 235 MSEK istället för de redovisade 0 MSEK.

Hurel

Den 15 september 2021 förvärvades tillgångarna och verksamheten i HUREL Corp., ett ledande amerikanskt life science företag som fokuserar på att förse kunderna med tvådimensionella leverodlingsmodeller och analystjänster. HURELs förvärvade tillgångar och verksamhet har integrerats i Visikol. Köpeskillingen uppgick till 21,5 MSEK.

Förvärvskostnader

Förvärvskostnader uppgår till 42,0 MSEK (9,8) under räkenskapsåret och fördelas enligt följande: Ginolis 15,2 MSEK (varav 10,0 MSEK avsåg transaktionsskatter), MatTek 5,8 MSEK, Visikol 2,8 MSEK, Nanoscribe 4,7 MSEK, Discover Echo 2,0 MSEK, Advanced Biomatrix 5,2 MSEK, Hurel 1,2 MSEK, QlInstruments 3,4 MSEK samt Biosero 1,8 MSEK.

Kostnaderna avser arvoden till jurister, konsulter i samband med due diligence samt en skattekostnad om 10,0 MSEK som köparen är skyldig att betala vid företagsförvärv i Finland. Dessa utgifter har redovisats som övriga externa kostnader i koncernens resultaträkning samt inom förvärv av dotterföretag/rörelse inom nettokassaflödet från investeringsverksamheten i koncernens kassaflödesanalys.

Emissionsutgifter relaterade till förvärven uppgick till 1,5 MSEK för januari - december, och har redovisats som en minskning av eget kapital efter avdrag för uppskjuten skatt.

2019/2020

Den 1 september 2020 förvärvade BICO 100% av aktierna i det tyska bolaget SCIENION AG (org.nr HRB 19874, säte Berlin, Tyskland), ett bolag som fokuserar på precisionsdispenseringsteknik. Köpeskillingen uppgick till 950,8 MSEK, varav 457,0 MSEK bestod av 2 814 032 nyemitterade CELLINK-aktier och 493,8 MSEK betalades kontant. Genom SCIENIONs kompletterande teknologierbjudande ser CELLINK stora synergier som kommer att stödja framtida tillväxt. SCIENION har idag dotterbolag i England, Frankrike och USA.

Not 27

Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

REDOVISNINGSPRINCIPER

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Ställda säkerheter

Per 31 december 2021 har moderbolaget och koncernen utestående ställda säkerheter i form av företagsinteckningar om totalt 6,0 MSEK (8,0). Inteckningarna hänför sig till ett banklån om 6,0 MSEK (8,0).

Eventualförpliktelser

Koncernen har inga eventualförpliktelser att upplysa om per 31 december 2021. Moderbolaget har ställt ut flertalet borgensåtaganden till förmån för dotterbolag. Det bedöms föreligga ytterst liten sannolikhet att dessa borgenåtaganden skulle behöva nyttjas, varvid inga belopp för dessa återges.

Not 28

Kassaflödesanalys

	Koncernen		Moderbolaget	
Likvida medel	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>				
Kassa och bank ¹	481,2	434,9	91,1	302,4
Summa enligt balansräkningen	481,2	434,9	91,1	302,4
Summa enligt kassaflödesanalysen	481,2	434,9	91,1	302,4

¹ I saldot ingår spärrade medel om 4,0 (3,2) MSEK för koncernen och 3,2 MSEK (3,2) för moderbolaget.

	Koncernen		Moderbolaget	
Betalda räntor	2021	2019/2020	2021	2019/2020
Erhållen ränta	0,1	0,1	0,1	1,0
Erlagd ränta	-26,8	-1,7	-22,2	-0,4
Summa	-26,7	-1,6	-22,1	0,6

	Koncernen		Moderbolaget	
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	2021	2019/2020	2021	2019/2020
Avskrivningar och nedskrivningar	191,8	52,7	62,4	18,7
Rearesultat vid försäljning av anläggningstillgångar	4,2	-	-155,6	-
Orealiserad värdeförändring på kortfristiga placeringar	-1,1	-3,6	-1,1	-3,6
Orealiserade kursdifferenser	-64,3	0,9	-84,5	11,7
Avsättning till förlustreserv på kundfordringar	9,5	8,9	9,5	5,7
Upplupen ränta	12,2	-	-43,9	-
Omvärdering av villkorade köpeskillingar	-25,0	-	-25,0	-
Implicita räntekostnader för skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	25,6	-	25,6	-
Periodisering av emissionskostnader	3,5	-	3,5	-
Förändring av övriga avsättningar	5,2	2,6	0,3	0,1
Kostnader för aktierelaterade ersättningar	12,1	3,3	0,4	1,2
Summa	173,7	64,9	-208,4	33,7



	Koncernen	
Förvärv av dotterföretag och andra affärsheter ²	2021	2019/2020
<i>Förvärvade tillgångar:</i>		
Immateriella anläggningstillgångar	5 069,1	844,2
Övriga anläggningstillgångar	262,2	76,7
Varulager	94,9	73,5
Övriga omsättningstillgångar	501,5	123,6
Summa tillgångar	5 927,7	1 118,0
<i>Förvärvade avsättningar och skulder:</i>		
Avsättningar	-9,3	-1,3
Uppskjuten skatteskuld	-196,8	-52,7
Räntebärande skulder	-202,0	-28,2
Kortfristiga rörelseskulder	-284,2	-85,1
Summa avsättningar och skulder	-692,3	-167,3
Köpeskilling	5 235,4	950,8
<i>Regleras genom:</i>		
Likvida medel	-3 715,2	-493,8
Emitterade aktier	-1 012,8	-457,0
Villkorad köpeskilling	-507,4	0,0
<i>Kassautflöde netto vid förvärv:</i>		
Erlagd ersättning i likvida medel	-3 715,2	-493,8
Förvärvskostnader	-42,0	- ³
Avgår: Likvida medel i förvärvat bolag	217,0	76,3
Påverkan på likvida medel	-3 540,2	-417,5

² Se not 26 Förvärv.

³ Förvärvskostnader om 9,8 MSEK ingick föregående år i kassaflödet från löpande verksamhet.

Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten

		Icke kassaflödespåverkande förändringar							
Koncernen	2020-12-31	Skulder i förvärvade bolag	Nya/avgående leasingavtal via IFRS 16	Omräknings-differenser	Implicita räntekostnader	Kassaflöden		2021-12-31	
Leasingskulder	80,2	136,4	72,3	0,3	-	-37,6		251,6	
Skulder till kreditinstitut	28,1	65,5	-	6,4	-	-73,2		26,8	
Konvertibla skuldebrev	-	-	-	-	20,4	1 308,0		1 328,4	
Övriga räntebärande skulder	0,6	-	-	-0,6	-	-		-	
Summa	108,9	201,9	72,3	6,1	20,4	1 197,2		1 606,8	

		Icke kassaflödespåverkande förändringar							
Koncernen	2019-08-31	Skulder i förvärvade bolag	Nya/avgående leasingavtal via IFRS 16	Omräknings-differenser		Kassaflöden		2020-12-31	
Leasingskulder	-	28,2	66,2	-0,8		-13,4		80,2	
Skulder till kreditinstitut	-	-	-	-		28,1		28,1	
Övriga räntebärande skulder	0,6	-	-	-		-		0,6	
Summa	0,6	28,2	66,2	-0,8		14,7		108,9	

		2020-12-31	Implicita räntekostnader	Kassaflöden	2021-12-31
Moderbolaget					
Skulder till kreditinstitut		8,0	-	-2,0	6,0
Konvertibla skuldebrev		-	20,4	1 308,0	1 328,4
Övriga räntebärande skulder		0,6	-	-0,6	-
Summa		8,6	20,4	1 305,4	1 334,4

		2019-08-31	Kassaflöden	2020-12-31
Moderbolaget				
Skulder till kreditinstitut		-	8,0	8,0
Övriga räntebärande skulder		0,6	-	0,6
Summa		0,6	8,0	8,6

Not 29

Närstående

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterföretag, se not 25. Av moderbolagets totala inköp och försäljning avser 37 % (38) av inköpen och 44 % (37) av försäljningen koncerninterna transaktioner.

Internpriser inom koncernen är satta utifrån principen om "armlängds avstånd" dvs. mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av att transaktionerna genomförs.

Långfristiga fordringar hos koncernföretag

	Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31
CELLINK Options AB	6,7	-
CELLINK Bioprinting AB	306,2	-
CELLINK LLC	92,9	37,8
Dispendix GmbH	137,8	10,4
Cytena GmbH	135,9	-
Nanoscribe GmbH	0,1	-
Ginolis Oy	158,1	-
Visikol Inc	92,7	-
Advanced Biomatrix Inc	107,5	-
Biosero Inc	946,9	-
Discover Echo Inc	907,0	-
Mattek Corp	514,1	-
Summa	3 405,9	48,2

Kortfristiga fordringar hos koncernföretag

	Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31
Advanced Biomatrix Inc	0,3	-
Cellenion SAS	0,1	-
CELLINK Bioprinting AB	16,0	-
CELLINK KK	3,5	-
CELLINK Ltd	3,3	0,0
CELLINK Options AB	-	7,6
CELLINK SAS	2,4	6,3
Cytena Bioprocess Solutions	0,3	-
Cytena GmbH	35,1	-
Discover Echo Inc	2,7	-
Ginolis Oy	4,3	-
MatTek Corp	3,1	-
Nanoscribe GmbH	2,5	-
Qinstruments GmbH	0,4	-
Scienion GmbH	5,8	-
Scienion Inc	2,7	-
Scienion UK Ltd	3,7	-
Visikol Inc	1,7	-
Summa	87,9	14,0

Kortfristiga skulder till koncernföretag

	Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31
CELLINK KK	-1,4	-0,3
Cytena Bioprocess Solutions	-	-1,0
Cytena GmbH	-	-0,5
Scienion GmbH	-	-0,1
Summa	-1,4	-1,9

Bolaget har genomfört nedskrivningsprövning för de koncerninterna fordringarna, vilka inte uppvisar behov på nedskrivning. Fordringarna räntebeläggs på armlängds avstånd.

Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning

Koncernen har under räkenskapsåret tilldelat totalt 170 000 optioner gratis till personer i koncernledningen. Optionerna är en del av programmet som beslutades på årsstämman 2021, se vidare not 6.



Not 30

Händelser efter balansdagen

Kommentar om händelseutvecklingen i Ukraina

BICO följer noga den senaste tidens händelseutveckling i Ukraina och kan initialt konstatera att varken moderbolaget eller något av koncernens dotterbolag har verksamhet i Ukraina eller Ryssland. Koncernen har heller inga medarbetare på plats i regionen. Leverantörer som definieras som kritiska i försörjningskedjan finns heller inte i regionen och Ukraina och Ryssland stod gemensamt för mindre än en procent av koncernens omsättning, baserat på 2021 års försäljningssiffror.

BICO följer noggrant händelseutvecklingen och myndigheternas och internationella samfunds råd och rekommendationer. Vidare utesluts inte att koncernen, samarbetspartners, leverantörer och/eller kunder kan komma att påverkas framöver såväl direkt som indirekt till följd av makroekonomiska skeenden eller globala störningar i varuförsörjningskedjan. Koncernen bevakar utvecklingen proaktivt och gör kontinuerliga lägesbedömningar om hur den geopolitiska utvecklingen påverkar finansmarknaderna.

Patentlicensavtal med Organovo

BICO nådde i februari 2022 en förlikning med Organovo avseende de tvister rörande Organovos patent som bolagen har varit involverade i. Det överenskomna patentlicensavtalet möjliggör för BICO att ha tillgång till Organovos bioprintningsteknologi, och innebär att de civilrättsliga tvisterna angående potentiellt patentintrång och granskningen av Organovos patents giltighet återkallas och/eller avslutas.

Den totala årliga omsättningen som omfattas av licensavtalet för BICO förväntas uppgå till cirka 1-2 procent av koncernens totala förväntade intäkter under 2022, och anses därför inte ha någon materiell påverkan för koncernen.

Not 31

Förslag till resultatdisposition

Till årsstämman förfogande står följande fria medel (SEK)

Överkursfond	7 002 700 681
Balanserat resultat	-54 826 472
Årets resultat	22 020 436
Totalt att disponera	6 969 894 645

Styrelsen föreslår att de fria medlen disponeras enligt nedan:

I ny räkning överförs (SEK): 6 969 894 645

Not 32

Upplysningar om moderbolaget

BICO (tidigare CELLINK) grundades 2016 och är ett världsledande företag inom biokonvergens som kombinerar olika teknologier såsom robotik, artificiell intelligens, datavetenskap och 3D-bioprintning med biologi för att möjliggöra för våra kunder att kunna förbättra människors hälsa och liv till det bättre.

Bolaget har via dotterbolag ett huvudsakligt fokus vid att utveckla teknologier som möjliggör Hälsa 4.0, med fokus på applikationsområdena vävnadsteknik, diagnostik, multio-mik och cellinjutveckling. BICO:s teknologier möjliggör för forskare inom life science att odla celler i 3D-miljöer, genomföra high-throughput läkemedelsscreening och skriva ut mänskliga vävnader och organ för medicinsk, läkemedels- och kosmetisk industri.

Moderbolaget BICO Group AB (tidigare CELLINK AB), organisationsnummer 559052-5052, är ett registrerat aktiebolag med säte i Göteborg, Sverige. Koncernen utgörs av moderbolaget och 34 dotterbolag. Moderbolaget har under året varit både operationellt aktivt samt äger och förvaltar dotterbolag.

Koncernen genomförde under andra halvåret 2021 en stegvis omstrukturering, där personal, IP, varulager och anläggningstillgångar har överlåtits från moderbolaget till tre dotterbolag. Överlåtelsen har skett på armlängds avstånd och resulterade i en reavinst om 158,5 MSEK i Q4 2021, vilken elimineras i koncernen. Omstruktureringen medförde även en omläggning av faktureringsflödet, vilket har lett till att moderbolagets nettoomsättning minskade till förmån för dotterbolagen. Per den 1 december 2021 sker all extern fakturering direkt från dotterbolag.

Adress till huvudkontoret:
BICO Group AB (publ)
Arvid Wallgrens Backe 20
413 46 Göteborg, Sverige.
www.bico.com

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg, 16 mars, 2022

Carsten Browall
Styrelseordförande

Aristotelis Nastos
Styrelseledamot

Bengt Sjöholm
Styrelseledamot

Helena Skåntorp
Styrelseledamot

Susan Tousi
Styrelseledamot

Christian Wildmoser
Styrelseledamot

Erik Gatenholm
Styrelseledamot och verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 16 mars, 2022
Deloitte AB

Fredrik Jonsson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i BICO Group AB (publ)
organisationsnummer 559050-5052

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för BICO Group AB (publ) för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 62 - 121 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Intäktsredovisning

Omsättningen uppgår till 1 257 MSEK för räkenskapsåret och genereras från två segment och huvudsakligen inom Europa, Asien och Nordamerika. För ytterligare information avseende bolagets intäktsredovisning hänvisas till not 4 och 5 på sidorna 86-88 i årsredovisningen vilka redogör för redovisningsprinciper, segmentsinformation samt försäljning per geografiskt område och intäktskategori.

Vi fokuserar på detta område till följd av höga transaktionsvolym och variation i kundavtal med avseende på leveransvillkor och huruvida försäljning sker direkt mot kund eller via distributör, vilket kan påverka tidpunkt för riskövergång.

Våra granskningsåtgärder

Våra granskningsåtgärder inkluderar, men är inte begränsade till:

- Utvärdera bolagets policy och metoder för intäktsredovisning enligt IFRS 15 för att bedöma huruvida dessa var lämpligt utformade för att redovisa intäkter i rätt period.
- Utvärdera utformningen i bolagens relevanta kontroller för intäktsredovisning i rätt period.
- Genom stickprovsgranskning granska försäljningstransaktioner för att bedöma huruvida intäkter har redovisats i rätt period.
- Granska att erforderliga och korrekta upplysningar lämnas i relevanta noter till de finansiella rapporterna avseende tidpunkt för intäktsredovisning.

Rörelseförvärv – förvärvsanalys och värdering av goodwill samt andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Under året har bolaget gjort nio verksamhetsförvärv för köpeskillingar om totalt 5 235 MSEK. Som ett resultat av dessa förvärv har det genom preliminära förvärvsanalyser allokerats väsentliga värden till immateriella tillgångar inklusive goodwill om 5 050 MSEK respektive 4 377 MSEK i koncernen. Tillsammans med förvärv från tidigare räkenskapsår redovisar bolaget goodwill om totalt 5 442 MSEK per räkenskapsårets utgång. Värdet på den redovisade goodwillen är avhängigt framtida avkastning och lönsamhet i de kassagenererande enheter goodwillen avser och provas minst årligen. För ytterligare information avseende bolagets förvärv, redovisning av goodwill och kritiska uppskattningar och bedömningar för dessa hänvisas till not 3, not 12 och not 26 på sidorna 84-85, 96-99 respektive 113-116 i årsredovisningen.

Vi fokuserar på dessa områden till följd av de kritiska bedömningar och uppskattningar som görs av företagsledningen för upprättande av förvärvsanalys, fastställelse av kassagenererande enheter och nedskrivningsprövning av goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod för respektive kassagenererande enhet.

Våra granskningsåtgärder

Våra granskningsåtgärder inkluderar, men är inte begränsade till:

- Bedöma och utmana företagsledningens väsentliga antaganden i upprättade förvärvsanalyser, granska att etablerade värderingsmetoder har använts, att integritet finns i indata som beräkningar baseras på och testa den aritmetiska korrektheten i den använda modellen.
- Granska redovisade köpeskillningar mot förvärvsavtal och i förhållande till relevanta redovisningsregler.
- Utvärdera utformningen av bolagets rutiner, processer och värderingsmodell för nedskrivningsprövning av goodwill samt bolagets identifiering av antalet kassagenererande enheter som nedskrivningsprövningen avser.
- Bedöma och utmana företagsledningens väsentliga antaganden för nedskrivningsprövningen, granska att värderingsmodell är konsekvent tillämpad, att integritet finns i indata som beräkningar baseras på och testa den aritmetiska korrektheten i den använda modellen.

- Granska att erforderliga och korrekta upplysningar lämnas i relevanta noter till de finansiella rapporterna.
- Involvera värderings- respektive redovisningsexperter vid genomförandet av vissa granskningsåtgärder.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-61. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamhet-

en. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för BICO Group AB (publ) för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förs-

laget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller

- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns uttalande om Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för BICO Group AB (publ) för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten #[e3da418fc287b-313f63da4679150b076a8f08e20a1784672627ca27703b764d6] upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt

denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till BICO Group AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närallgande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisning och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

Deloitte AB, utsågs till BICO Group AB (publ)s revisor av bolagsstämman 2021-04-26 och har varit bolagets revisor sedan 2016-09-16.

Göteborg den 16 mars 2022
Deloitte AB

Fredrik Jonsson
Auktoriserad revisor

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i BICO Group AB, org.nr 559050-5052

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för räkenskapsåret 2021 på sidorna 48–59 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsd i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

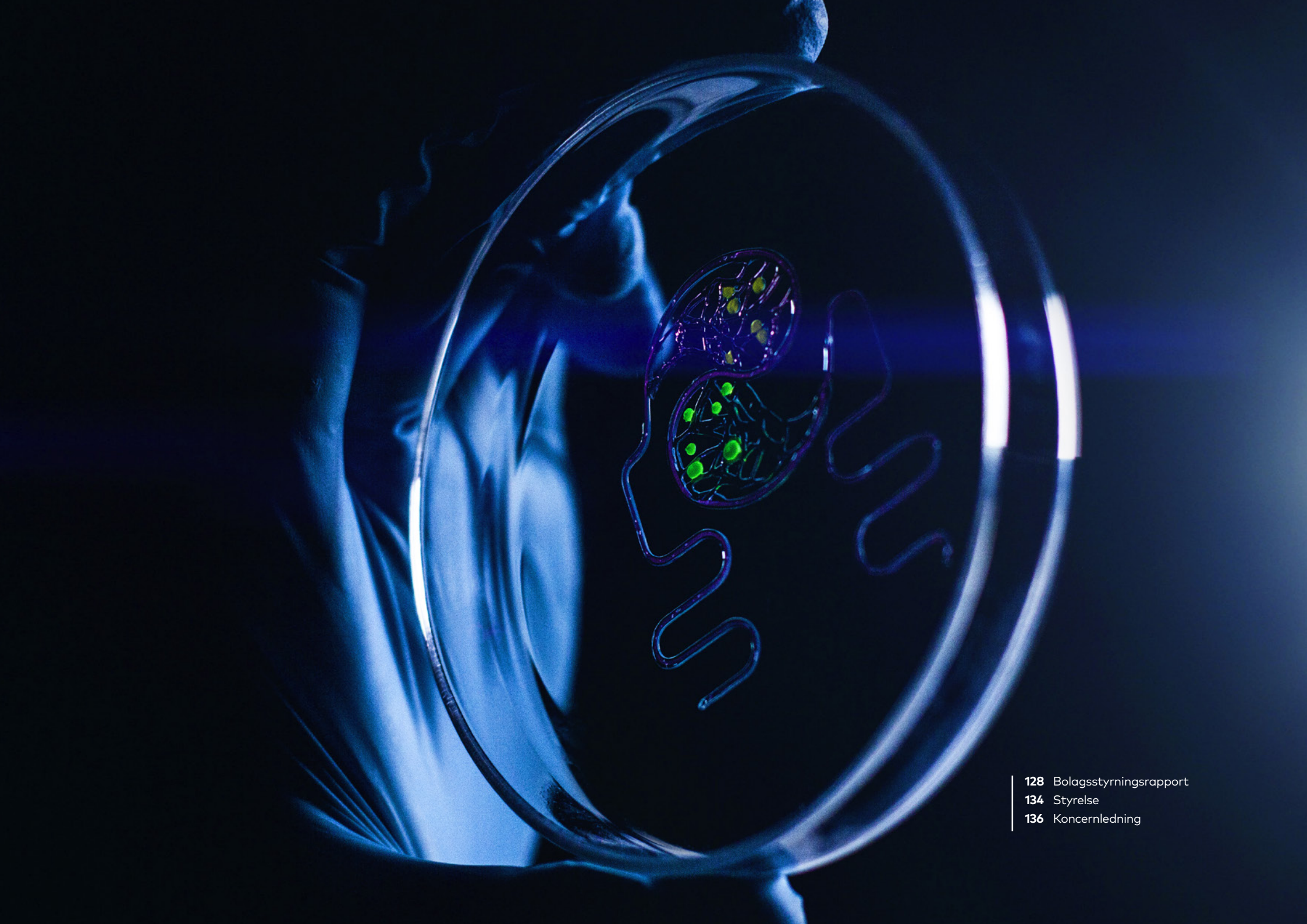
En hållbarhetsrapport har upprättats.

Göteborg den 16 mars 2022
Deloitte AB

Fredrik Jonsson
Auktoriserad revisor



Bolagsstyrning



128	Bolagsstyrningsrapport
134	Styrelse
136	Koncernledning

Bolagsstyrningsrapport

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats för BICO Group AB (publ), organisationsnummer 559050-5052, avseende räkenskapsåret 2021 i enlighet med 6 kap 6–9 §§ årsredovisningslagen.

Inledning och principer för bolagsstyrning

BICO Group AB ("BICO") är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Göteborg och med dess aktier av serie B upptagna till handel på Nasdaq Stockholm. Till grund för bolagsstyrningen inom BICO ligger aktiebolagslagen (ABL), årsredovisningslagen (ÅRL), Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, interna regler samt Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden").

BICO tillämpar de regler som följer av lag eller annan för-

Bolagsstämma		Valberedning
Styrelsen 7 ledamöter		Revisor
Ersättningsutskottet 3 ledamöter	Revisionsutskottet 3 ledamöter	
Vd och koncernledning		

fattning, samt Koden. Till de delar BICO avviker från Koden, följer bolaget den s.k. "följ eller förklara-principen" som Koden medger för avvikelser från reglerna. BICO har under räkenskapsåret 2021 följt Koden i alla avseenden.

Struktur för bolagsstyrning

På bolagsstämma är det aktieägarna som gör de val och sätter upp de riktlinjer som utgör grunden för BICO:s bolagsstyrning. Nedanstående organisationskarta sammanfattar hur bolagsstyrningen är organiserad i BICO.

Styrinstrument

Till de externa styrinstrumenten som utgör ramarna för bolagsstyrningen inom BICO hör ABL, ÅRL, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, Koden samt andra relevanta lagar. Utländska dotterbolag tillämpar de lagar och förordningar som är gällande i aktuellt land, men tillser även att koncernens riktlinjer för styrning och kontroll följs. Styrelsen är ytterst ansvarig för organisationen och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Tillsyn utövas av myndigheter och av myndigheter utsedda organ, dels genom bolagets rapportering till dessa, dels genom myndigheternas regelbundna kontroller. Till de interna styrinstrumenten hör den av bolagsstämman fastställda bolagsordningen liksom styrelsens arbetsordning och instruktioner för vd, styrelsens utskott och den ekonomiska rapporteringen.

Årsstämma

Aktieägarna i BICO utövar sin rätt att besluta i bolagets

angelägenheter på årsstämman, eller i förekommande fall extra bolagsstämma, och är BICO:s högsta beslutande organ.

Årsstämma ska hållas inom sex månader från utgången av varje räkenskapsår. Årsstämman fattar beslut om bolagsordning, utser styrelse och styrelseordförande, väljer revisor, fastställer resultat- och balansräkning och beslutar om vinstdisposition och ansvarsfrihet samt beslutar om principer för utseende av valberedningens ledamöter, riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare med mera.

Vid årsstämman har varje aktieägare rätt att delta, personligen eller genom ombud med fullmakt. Varje aktieägare har rätt att få ett ärende behandlat på stämman och varje aktieägare är berättigad att rösta för samtliga aktier som denne innehar. På BICO:s webbplats finns kallelse och övrig information inför bolagsstämma. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i Dagens Industri.

Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på årsstämman ska skicka en skriftlig begäran härom till styrelsen. Begäran ska normalt vara styrelsen tillhanda i god tid före årsstämman, i enlighet med den information som tillhandahålls på BICO:s webbplats i samband med offentliggörandet av tid och plats för årsstämman.

Aktieägare

BICO:s B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm sedan 20 april 2020. Enligt den av Euroclear Sweden förda aktieboken hade BICO 20 650 aktieägare per den 31 december 2021.

Aktiekapitalet uppgick till 1 553 256 SEK, fördelat på 62 130 269 aktier, varav 1 500 000 aktier av serie A, som berättigar till 10 röster per aktie, och 60 630 269 aktier av serie B, som berättigar till 1 röst per aktie.

Erik Gatenholm hade per den 31 december 2021 en ägarandel uppgående till 15,0 procent av det totala antalet aktier och 22,4 procent av rösterna. Héctor Martínez hade per den 31 december 2021 en ägarandel uppgående till 10,0 procent av det totala antalet aktier och 15,0 procent av rösterna. I övrigt hade ingen aktieägare ett direkt eller indirekt innehav som representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i BICO.

Årsstämma 2021

BICO:s årsstämma 2021 (avseende räkenskapsåret 2019/2020) ägde rum den 26 april 2021. Vid årsstämman var cirka 74,1 procent av rösterna representerade.

Vid årsstämman beslutades bland annat följande (utöver för årsstämma sedvanliga beslut):

- Att anta ett långsiktigt incitamentsprogram för anställda inom koncernen genom riktad emission av sammanlagt högst 3 000 000 teckningsoptioner
- Att godkänna styrelsens beslut att bolaget, genom emission av konvertibler, ska uppta ett konvertibelt lån om sammanlagt högst 1 500 000 000 SEK
- Att bemyndiga styrelsen att, för tiden intill slutet av nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen och med eller utan avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt, besluta om nyemission av aktier av serie B. Emissionerna ska kunna genomföras som kontant-, apport- eller kvittningsemission motsvarande högst 10 procent av det vid tidpunkten för emissionsbeslutet registrerade aktiekapitalet i bolaget. Därutöver ska styrelsen i samband med förvärv av verksamheter, bolag eller rättigheter kunna fatta beslut om apport- eller kvittningsemission motsvarande ytterligare högst 10 procent av det vid tidpunkten för emissionsbeslutet registrerade aktiekapitalet i bolaget
- Att anta en reviderad bolagsordning

Extra bolagsstämmor 2021

Under 2021 höll BICO extra bolagsstämma vid två tillfällen: den 6 augusti 2021 och den 17 november 2021.

Extra bolagsstämma den 6 augusti 2021

Vid den extra bolagsstämman den 6 augusti 2021 beslutades bland annat att ändra bolagets namn till BICO Group AB (publ) och att anta en reviderad bolagsordning.

Extra bolagsstämma den 17 november 2021

Vid den extra bolagsstämman den 17 november 2021 beslutades bland annat att välja Susan Tousi till ny styrelseledamot och att bemyndiga styrelsen att, för tiden intill slutet av nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen och med eller utan avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt, besluta om nyemission av aktier av serie B. Emissionerna ska kunna genomföras som kontant-, apport- eller kvittningsemission motsvarande högst 20 procent av det vid tidpunkten för emissionsbeslutet registrerade aktiekapitalet i bolaget. Avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt ska endast kunna ske i samband med förvärv av verksamheter, bolag, andelar i bolag samt rättigheter eller för bolagets fortsatta expansion.

Årsstämma 2022

BICO:s årsstämma 2022 kommer hållas den 26 april 2022.

Valberedning

BICO:s årsstämma fattar beslut om principer för utseende av valberedningens ledamöter och instruktion för valberedningen. Årsstämman 2021 beslutade att valberedningen ska bestå av fem ledamöter, varav en ska utgöras av styrelsens ordförande. Övriga ledamöter ska utses av de per utgången av september månad till röstetalet fyra största aktieägarna i bolaget. För det fall styrelsens ordförande, direkt eller indirekt, utgör en av de fyra största aktieägarna, ska styrelsens ordförande avstå från att nominera ledamot till valberedningen. Principerna innefattar också ett förfarande om ersättande av ledamot som lämnar valberedningen i förtid eller då ledamot representerar aktieägare som inte längre tillhör de fyra till röstetalet största aktieägarna.

Namnen på ledamöterna i valberedningen ska presenteras senast sex månader före årsstämman 2022. Valberedningens sammansättning från tid till annan ska offentliggöras på BICO:s webbplats. Pressmeddelande med uppgift om valberedningens sammansättning och hur aktieägare kan lämna förslag till valberedningen publicerades den 8 oktober 2021 och har hållits tillgängligt på BICO:s webbplats. Till ledamöter av valberedningen utsågs Mats Engström (utsedd av Erik Gatenholm), Claes Dinkelspiel (utsedd av Héctor Martínez), Malin Björkmo (utsedd av Handelsbanken Fonder), Jan Dworsky (utsedd av Swedbank Robur Fonder) och Carsten Browall (styrelseordförande i BICO). De aktieägare som utsett valberedningen representerade tillsammans cirka 50 procent av röstetalet av samtliga aktier i BICO. Valberedningen har under året hållit 5 möten.

Valberedningen ska lägga fram förslag för beslut till årsstämman 2022 vad gäller val av stämмоordförande, antal styrelseledamöter, val av ordförande och övriga ledamöter i styrelsen, styrelsearvoden och ersättning för utskottsarbete, val och arvodering av revisorer, samt i förekommande fall ändringar i instruktionen för valberedningen.

Valberedningen har i sitt arbete beaktat mångfaldsfrågor och har som mångfaldspolicy tillämpat regel 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning. BICO:s styrelse består av två kvinnor samt fem män vilket innebär att Valberedningen konstaterar att styrelsen inte uppnår målsättningen om en jämn könsfördelning som ställs i Koden. Valberedningen avser att i det fortsatta arbetet verka för att uppnå målsättningen som uppställs i Koden.

Valberedningen gör bedömningen att styrelsen, som består av sju personer, med hänsyn till Bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt, har en ändamålsenlig sammansättning. Vid en bedömning av styrelseledamöternas oberoende finner valberedningen att styrelsesammansättning i BICO uppfyller de krav på oberoende som ställs i Koden.

Revisor

BICO:s revisorer väljs vid årsstämman. Årsstämman 2021 beslutade i enlighet med valberedningens förslag om omval av



Deloitte AB med den auktoriserade revisorn Fredrik Jonsson som huvudansvarig revisor.

Revisionsarbetet

Revisorn ska granska bolagets årsredovisning och räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Efter varje räkenskapsår ska revisorn lämna en revisionsberättelse och en koncernrevisionsberättelse till årsstämman. Enligt BICO:s bolagsordning ska BICO ha lägst en revisor och högst en revisorssuppleant.

Den huvudansvarige revisorn har rapporterat sina observationer från revisionsarbetet till styrelsen och revisionsutskottet. Inom ramen för nämnda arbete har årsredovisningen, bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning granskats. Utöver revisionsuppdraget, vilket arvoderas enligt sedvanliga debiteringsnormer, har Deloitte AB under räkenskapsåret tillhandahållit tjänster om cirka 1,0 MSEK bestående av konsultationer samt revisionsnära tjänster.

Styrelsen

BICO:s styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst åtta ledamöter utan suppleanter. Vid utgången av räkenskapsåret 2021 bestod BICO:s styrelse av sju stämموvalda ledamöter.

Styrelsen arbetar i enlighet med en skriftlig arbetsordning som revideras årligen och som fastställs på det konstituerande styrelsemötet varje år. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsepraxis, funktioner och fördelningen av arbetet mellan styrelseledamöterna och vd. I samband med det konstituerande styrelsemötet fastställer styrelsen även en instruktion för vd innefattande finansiell rapportering.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsen genomför årligen en systematisk utvärdering där ledamöterna ges möjlighet att ge sin syn på arbetsformer, styrelsematerial och sina egna och övriga styrelseledamöters insatser i styrelsens arbete. Syftet är att utveckla styrelsearbetet samt förse valberedningen med ett relevant beslutsunderlag inför årsstämman.

Oberoende

Enligt Kodens ska en majoritet av de stämموvalda ledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt minst två av dessa ledamöter även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

BICO:s styrelse har bedömts uppfylla Kodens krav på oberoende då sex av de stämموvalda ledamöterna bedömts vara oberoende såväl i förhållande till bolaget och bolagsledningen som till bolagets större aktieägare. Samtliga stämموvalda ledamöterna har under 2021 varit oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare, dock med undantag för styrelseledamoten Erik Gatenholm eftersom han är både vd och största aktieägare i bolaget.

Styrelsens arbete och ansvar

Vid årsstämman 2021 valdes sex ordinarie ledamöter med kompetens inom såväl medicinteknik som finans- och strategi-området. Vid den extra bolagsstämman den 17 november valdes en sjunde ordinarie ledamot. Bolagets chefsjurist, Lotta Bus, har varit styrelsens sekreterare under året. Styrelsen har under 2021 hållit 35 möten (29 under verksamhetsåret 2019/2020), vilka samtliga har protokollförts. vd och CFO har varit föredragande på styrelsemötena. Vid ett par tillfällen har även andra medlemmar ur koncernledningen varit föredragande.

Styrelsen övervakar vd:s arbete och ansvarar för att organisation, ledning och riktlinjer för bolagets medel är ändamålsenligt uppbyggda. Styrelsen ansvarar också för att bolaget är organiserat så att det finns en ändamålsenlig intern kontroll, samt att ändamålsenliga system finns för uppföljning av verksamheten och dess risker, och för efterlevnaden av lagar, regler och interna riktlinjer. Styrelsen ansvarar vidare för utveckling och uppföljning av bolagets strategier genom planer och mål, beslut om förvärv och avyttringar av verksamheter, större investeringar, tillsättningar och ersättningar till ledningen samt löpande uppföljning under året. Styrelsen fastställer budget och årsbokslut.

Styrelsens arbete under 2021

Styrelsen har under 2021 visat ett stort engagemang under ett dynamiskt år med många möten. På de ordinarie mötena har styrelsen behandlat fastställda dagordningspunkter i enlighet med styrelsens årlig plan såsom strategi för gruppen och koncernens tre affärsområden, långsiktiga mål, finansiella mål, risker och riskhantering, bolagsstyrningsdokument, hållbarhetsfrågor samt årsbokslut och kvartalsrapporter. Styrelsen har också under året kontinuerligt tagit upp affärssituationen inom koncernens tre affärsområden, finansiella frågor, företagsförvärv och andra investeringar, etik och efterlevnad, övergripande organisationsfrågor samt problem med leveranskedjan. Styrelsen har löpande fått insyn i den operativa

	Invalid	Närvaro styrelsemöten	Ersättnings- utskott	Revisions- utskott	Total ersättning
Carsten Browall	2018	35/35	3/3	6/6	565
Erik Gatenholm	2016	35/35	-	-	0
Ingela Hallberg ¹	2017	11/35	1/3	-	0
Aristotelis Nastos ²	2020	35/35	2/3	-	225
Bengt Sjöholm ³	2016	35/35	1/3	6/6	240
Helena Skåntorp	2019	35/35	-	6/6	275
Susan Tousi ⁴	2021	4/35	-	-	100
Christian Wildmoser	2019	35/35	3/3	-	225

¹ Ingela Hallberg avböjde omval som styrelseledamot vid årsstämma 2021 som ägde rum den 26 april 2021.

² Aristotelis Nastos valdes till ledamot i ersättningsutskottet efter årsstämma 2021 som ägde rum den 26 april 2021.

³ Bengt Sjöholm var ledamot i ersättningsutskottet fram till årsstämma 2021 som ägde rum den 26 april 2021.

⁴ Susan Tousi valdes till styrelseledamot vid den extra bolagsstämman som ägde rum den 17 november 2021. Under hösten 2021 deltog Susan Tousi som adjungerad styrelseledamot varvid hennes arvode är baserat på detta.

verksamheten genom fysiska besök hos dotterbolagen eller presentationer från affärsområdeschefer samt dotterbolagens vd:ar. Vid sidan av planlagda styrelsemöten får styrelsen månatligen rapporter från vd.

Styrelsens arbetsordning

Inför varje styrelsemöte sänds i förväg ut ett förslag till agenda och underlag för de ärenden som ska behandlas på mötet. Förslaget till agenda utarbetas av vd i samråd med styrelseordföranden. Ärenden som föredras för styrelsen är antingen för information, för diskussion eller för beslut. Beslut fattas först efter diskussion och efter att samtliga närvarande ledamöter givits möjlighet att yttra sig. Styrelsens breda erfarenheter inom olika områden ger en konstruktiv och öppen diskussion. Under året har ingen ledamot reserverat sig mot något beslutsärende. Öppna frågor följs upp löpande.

Styrelsens utskott

Styrelsen har den fulla insikten i, och ansvaret för, alla frågor som styrelsen har att besluta om. Under året har arbete bedrivits i två av styrelsen utsedda utskott: revisionsutskottet och ersättningsutskottet.

Revisionsutskottet

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott bestående av Helena Skåntorp (ordförande), Carsten Browall och Bengt Sjöholm. Revisionsutskottets uppgifter framgår av dess arbetsordning, vilken fastställs årligen. Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka BICO:s finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i BICO:s interna kontroll och riskhantering, hålla sig informerad om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, övervaka hanteringen av närstående-transaktioner, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster, samt biträda vid förberedelse av upphandling av revisorstjänster.

Ersättningsutskottet

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott bestående av Carsten Browall (ordförande), Aristotelis Nastos och Christian Wildmoser. Ersättningsutskottets uppgifter framgår av dess

arbetsordning, vilken fastställs årligen. Ersättningsutskottet ska ta fram förslag avseende ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagets ledande befattningshavare. Ersättningskommittén har också i uppdrag att granska och utvärdera bolagets program för rörlig ersättning till ledande befattningshavare, efterlevnaden av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som beslutats av årsstämman samt bolagets nuvarande ersättningsnivåer och strukturer.

Verkställande direktören (vd)

Vd har i uppgift att i enlighet med ABL och övrig lagstiftning sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar, samt vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska skötas på ett betryggande sätt. Vidare ska vd tillse att styrelsen löpande får information som behövs för att styrelsen på ett tillfredsställande sätt ska kunna följa bolaget och koncernens ekonomiska situation, ställning och utveckling samt i övrigt uppfylla sin rapporteringsskyldighet avseende ekonomiska förhållanden.

Vd ansvarar också för att upprätta rapporter och sammanställa information från ledningen inför styrelsemöten och är föredragande av materialet på styrelsemötena.

Vd ska hålla styrelsen kontinuerligt informerad om utvecklingen av bolagets verksamhet, omsättningens utveckling, bolagets resultat och ekonomiska ställning, likviditets- och kreditläge, viktigare affärshändelser samt varje annan händelse, omständighet eller förhållande som kan antas vara av väsentlig betydelse för bolagets aktieägare.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Vid årsstämman den 26 april 2021 beslutades att anta riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Med ledande befattningshavare avses vd, CFO och vissa andra personer i bolagsledningen. Riktlinjerna, som ska uppdateras åtminstone vart fjärde år, innebär i huvudsak följande:

Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av fast kontantlön, rörlig kontanterättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver besluta

om aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar. Den fasta kontantlönen ska beakta den enskildes ansvarsområden och erfarenhet, och ska ses över årligen. Ersättningsriktlinjerna finns tillgängliga i sin helhet på bolagets hemsida.

Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontanterättning ska kunna mätas under en period om ett eller flera år. Den rörliga kontanterättningen får uppgå till högst 100 procent av den sammanlagda fasta kontantlönen under mätperioden. Ytterligare rörlig ersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter.

Pensionsförmåner ska för vd vara premiebestämda. För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner vara premiebestämda om inte den ledande befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 31 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Andra förmåner får innefatta bland annat livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 5 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst 12 månader. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för 12 månader. Vid uppsägning från den ledande befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

Som nämnts ovan har styrelsen inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår bland annat att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget.



Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft.

Ytterligare information på bico.com

- Bolagsordning
- Information från tidigare årsstämmor (kallelser, underlag, protokoll, etc.)
- Information om valberedningen
- Bolagsstyrningsrapport

System för intern kontroll

Enligt ABL och Koden ansvarar styrelsen för den interna kontrollen inom bolaget. Vidare ska, enligt ÅRL, bolagsstyrningsrapporten innehålla upplysningar om de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen. Därutöver ansvarar styrelsen för att det finns ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och de risker som bolaget och dess verksamhet är förknippad med.

Den interna kontrollens övergripande syfte är att i rimlig grad säkerställa att bolagets operativa strategier och mål följs upp och att ägarnas investering skyddas. Den interna kontrollen ska vidare säkerställa att den externa finansiella rapporteringen med rimlig säkerhet är tillförlitlig och upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed, att tillämpliga lagar och förfordningar följs samt att krav på noterade bolag efterlevs. BICO:s internkontrollstruktur är huvudsakligen uppbyggd kring följande fem komponenter:

- Kontrollmiljö
- Riskbedömning
- Kontrollaktiviteter
- Uppföljning
- Information och kommunikation

Kontrollmiljö

Styrelsen har fastställt ett antal styrande dokument för bolagets interna kontroll och styrning, bland annat styrelsens arbetsordning och instruktioner för vd och styrelsens utskott, rapporteringsinstruktioner och finanspolicy, vilka alla syftar till att säkerställa en tydlig roll- och ansvarsfördelning.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. I syfte att skapa och vidmakthålla en fungerande kontrollmiljö har styrelsen antagit ett antal policies och styrdokument som reglerar den finansiella rapporteringen. Dessa utgörs huvudsakligen av styrelsens arbetsordning, instruktion för vd, revisionsutskottets arbetsordning samt instruktion för finansiell rapportering. Bolaget har även antagit en finanspolicy som innehåller principer, riktlinjer och processbeskrivningar för redovisning och finansiell rapportering.

Ansvaret att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med internkontroll och riskhantering åligger vd som rapporterar till styrelsen utifrån fastställda rutiner. Ansvaret över den interna verksamhetsspecifika kontrollen i den dagliga verksamheten ligger hos vd.

Riskbedömning

I riskbedömningen ingår att identifiera risker som kan uppstå om de grundläggande kraven på den finansiella rapporteringen i bolaget inte uppfylls. BICO:s ledningsgrupp har i ett särskilt riskregister identifierat och utvärderat de risker som aktualiseras i bolagets verksamhet samt utvärderat hur riskerna kan hanteras. BICO:s ledning ska årligen utföra en övergripande riskutvärdering avseende strategiska, operationella och finansiella risker och presentera dessa för revisionsutskottet och styrelsen. Vd är ansvarig för presentationen och ledningens riskutvärdering ska granskas av CFO på årlig basis innan den presenteras för revisionsutskottet och styrelsen. Inom styrelsen ansvarar primärt revisionsutskottet för att löpande utvärdera bolagets risksituation varefter styrelsen även gör en årlig genomgång av och bedömer risksituationen.

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter begränsar identifierade risker och säkerställer korrekt och tillförlitlig finansiell rapportering. Styrels-

en ansvarar för den interna kontrollen och uppföljning av bolagsledningen. Detta sker genom både interna och externa kontrollaktiviteter samt genom granskning och uppföljning av bolagets styrdokument som är relaterade till riskhantering. Kontrollaktiviteternas effektivitet utvärderas årligen, och resultaten av dessa utvärderingar avrapporteras till styrelsen och revisionsutskottet. I avtal med viktiga underleverantörer tillförsäkras bolaget rätten att kontrollera respektive underleverantörs uppfyllnad av aktuella tjänster, inkluderat kvalitetsaspekter.

Pågående arbete och åtgärder inför 2022

Under 2021 har BICO förvärvat 8 bolag och förvärvat tillgångar och verksamhet i ytterligare ett bolag. Detta innebär ett behov att se över koncernens struktur, uppföljning och aktiviteter inom intern kontroll. Detta arbete har påbörjats under 2021 och exempel på aktiviteter har varit self-assessment genom frågeformulär och uppföljning av årsbokslut. Under 2022 kommer arbetet med att implementera ett enhetligt program för koncernens internkontroll prioriteras. BICO kommer genomföra förnyade riskbedömningar, implementera relevanta nyckelkontroller och inarbета processer för dotterbolagen för enhetlig rapportering och sammanställning till styrelsen. BICO kommer även uppdatera finansmanualer och löpande kommunicera till dotterbolagen för att säkerställa god intern kontroll och en enhetlig standard. BICO har i dagsläget ingen internrevisionsfunktion. Behovet av en särskild funktion för intern revision utvärderas årligen.

Uppföljning

Efterlevande av, och effektiviteten i, de interna kontrollerna följs upp löpande. Vd tillser att styrelsen löpande erhåller rapportering om utvecklingen av BICO:s verksamhet, däribland utvecklingen av bolagets resultat och ställning samt information om viktiga händelser, såsom exempelvis forskningsresultat och viktiga avtal. Den verkställande direktören avrapporterar också dessa frågor på varje ordinarie styrelsemöte. Bolagets efterlevnad av tillämpliga policies och styrdokument är föremål för årlig utvärdering. Resultaten av dessa utvärderingar sammanställs av CFO och avrapporteras till styrelsen och revisionsutskottet årligen.

Information och kommunikation

Bolaget har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja korrektheten av den finansiella rapporteringen och möjliggöra rapportering och återkoppling från verksamheten till styrelse och ledning, exempelvis genom att styrande dokument i form av interna policies, riktlinjer och instruktioner avseende den ekonomiska rapporteringen gjorts tillgängliga och är kända för berörda medarbetare. Styrelsen har också antagit en informationspolicy som reglerar bolagets informationsgivning.

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

*Till bolagsstämman i BICO Group AB (publ)
organisationsnummer 559050-5052*

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31 på sidorna 128-133 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

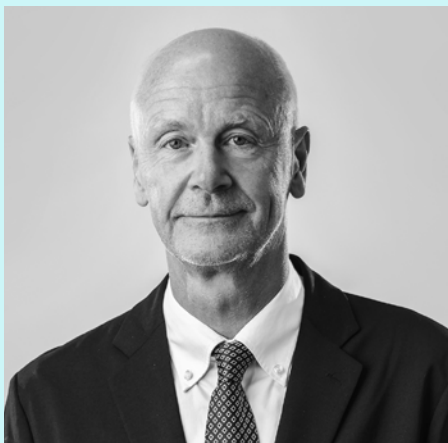
Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg den 16 mars 2022
Deloitte AB

Fredrik Jonsson
Auktoriserad revisor

Styrelse



Carsten Browall

Född 1958. Styrelseordförande sedan 2019 och styrelseledamot sedan 2018. Ordförande i ersättningsutskottet och ledamot i revisionsutskottet.

Utbildning och arbetslivserfarenhet

M.Sc. ekonomi, Göteborgs universitet. Professionellt styrelsearbete. Gedigen erfarenhet från medicinteknik och hälsovård i snabbväxande företag som Mölnlycke, Nobel Biocare, Capio, Vitrolife och Unfors RaySafe.

Övriga uppdrag

Styrelseordförande i GHP Speciality Care AB (publ), styrelseledamot i Bure Equity AB och Semcon AB (publ) samt vd för Carbo AB.

Aktieäggande i BICO per 31 december 2021

B-aktier: 3 600, Optioner: 160 000
Ägarandel, 0,01 %, rösträtt 0,00 %

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare.



Erik Gatenholm

Född 1989. Styrelseledamot sedan 2016. Vd och koncernchef sedan 2016.

Utbildning och arbetslivserfarenhet

B.Sc. från Virginia Tech University och MBA från Göteborgs universitet. Erik har erfarenhet från entreprenörskap inom life science och mer än 14-års erfarenhet av entreprenörskap. Har mottagit utmärkelser som Forbes 30 Under 30, MIT Review 35 Under 35 och Årets Entreprenör 2020.

Övriga uppdrag

-

Aktieäggande i BICO per 31 december 2021

A-aktier: 848 958, B-aktier: 8 742 036
Ägarandel: 15,44 %, Rösträtt: 22,78 %

Beroende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare.



Aristotelis Nastos

Född 1967. Styrelseledamot sedan 2020. Ledamot i ersättningsutskottet.

Utbildning och arbetslivserfarenhet

Ph.D. i molekylär- och cellbiologi. Över 20 års erfarenhet från den europeiska riskkapitalindustrin med ett brett nätverk och erfarenhet från den globala Life Science- och finansbranschen.

Övriga uppdrag

Ansvarig för Life Sciences & Cleantech på NRW.BANK, styrelseledamot i Abalos Therapeutics GmbH, Fasciotens GmbH, Emergence Therapeutics AG, Resolve Biosciences GmbH, AYOXXA Biosystems GmbH, CEVEC Pharmaceuticals GmbH och Cryotherapeutics GmbH.

Aktieäggande i BICO per 31 december 2021

-

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare.



Bengt Sjöholm

Född 1953. Styrelseledamot sedan 2016. Ledamot i revisionsutskottet.

Utbildning och arbetslivserfarenhet

M.Sc. inom elektroteknik från Lunds Tekniska Högskola. Han har varit vd i flera svenska företag, däribland Tylö, och vd för ett av affärsområdena inom Getinge-koncernen.

Övriga uppdrag

Styrelseordförande och vd i BSJ i Halmstad AB och styrelseledamot i Avidicare Holding AB och Integrum AB.

Aktieäggande i BICO per 31 december 2021

B-aktier: 268,276, Optioner: 20,000
Ägarandel: 0,43 %, Rösträtt: 0,35 %

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare.



Helena Skåntorp

Född 1960. Styrelseledamot sedan 2019.
Ordförande i revisionsutskottet.

Utbildning och arbetslivserfarenhet

Gedigen erfarenhet från ledande positioner som vd och CFO, exempelvis för Jarowskij AB och Arla, doktorand vid Handelshögskolan i Stockholm samt auktoriserad revisor PwC. Hon har varit styrelseledamot i börsbolag i mer än 15 år.

Övriga uppdrag

Styrelseordförande i Nielstorp AB, Plint AB och Ljung & Sjöberg AB. Styrelseledamot i ByggPartner i Dalarna AB, ByggPartner i Dalarna Holding AB (publ) och Mekonomen AB (publ).

Aktieäggande i BICO per 31 december 2021

B-aktier: 4 000, Optioner: 40 000
Ägarandel: 0,01 %, rösträtt: 0,00 %

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare.



Susan Tousi

Född 1969. Styrelseledamot sedan 2021.

Utbildning och arbetslivserfarenhet

Chief Commercial Officer på Illumina där hon leder global försäljning, kommersiell verksamhet, dataanalys och strategi. Mer än 25 år av FoU och affärsledarskap på Fortune 100-företag och inom life science-branschen. Tidigare Corporate VP och GM på Kodak, FoU:s chef på Phogenix Imaging LLC, ett joint venture mellan Hewlett-Packard och Kodak och teknikanvarig på Hewlett-Packard. MBA-examen från UCLA och en Honours BS i Engineering Science and Mechanics från Pennsylvania State University.

Övriga uppdrag

Susan är invald i National Academy of Engineering, medlem av Vizgens Scientific Advisory Board, medlem av styrelsen på La Jolla Playhouse och dekanus rådgivande nämnd vid UCSD Jacobs School of Engineering.

Aktieäggande i BICO per 31 december 2021

-

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare.



Christian Wildmoser

Född 1955. Styrelseledamot sedan 2019.
Ledamot i ersättningsutskottet.

Utbildning och arbetslivserfarenhet

Doktor i nationalekonomi och har arbetat inom banksektorn i 25 år. Han har tidigare varit partner i CVC Capital Partners i 16 år med ansvar för verksamheten i den tysktalande delen av Europa. Idag är han investerare i tillväxtföretag.

Övriga uppdrag

Styrelseordförande i Waterdrop Microdrinks GmbH och styrelseledamot i 1Drop SA och Aurora Holdings GmbH samt Board of the African Parks Foundation Switzerland.

Aktieäggande i BICO per 31 december 2021

B-aktier: 318 492, Optioner: 40 000
Ägarandel: 0,64 %, Rösträtt: 0,5 %

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare.

Koncernledning



Erik Gatenholm

Vd och koncernchef

Född 1989. Styrelseledamot sedan 2016. Vd och koncernchef sedan 2016.

Utbildning och arbetslivserfarenhet

B.Sc. från Virginia Tech University och MBA från Göteborgs universitet. Erik har erfarenhet från entreprenörskap inom life science och mer än 14 års erfarenhet av entreprenörskap. Har mottagit utmärkelser som Forbes 30 Under 30, MIT Review 35 Under 35 och Årets Entreprenör 2020.

Övriga uppdrag:

-

Aktieäggande i BICO per 31 december 2021

A-aktier: 848 958, B-aktier: 8 742 036
Ägarandel: 15,44 %, Rösträtt: 22,78 %



Gusten Danielsson

EVP och Ekonomi- och finansdirektör

Född 1992. CFO sedan 2016.

Utbildning och arbetslivserfarenhet

B.Sc. inom Business Management och M.Sc. inom Innovation & Industrial Management från Göteborgs universitet. Erfarenhet från olika positioner inom Finans och företagsutveckling. Medgrundare av BICO, Escape House och Matvänner.

Övriga uppdrag

Styrelseledamot i Escape House AB, Matvänner AB och Castlemaine Consulting AB.

Aktieäggande i BICO per 31 december 2021

A-aktier: 83 333, B-aktier: 1 117 232
Ägarandel: 1,93 %, Rösträtt: 2,58 %



Dr. Héctor Martínez

EVP och CTO

Född 1985. CTO sedan 2016.

Utbildning och arbetslivserfarenhet

M.Sc. och PhD inom biomedicinsk teknik från Chalmers Tekniska Högskola. Héctor har mer än 10 års erfarenhet av att utveckla och kommersialisera banbrytande och konvergerande teknologier som möjliggör för våra kunder att skapa, förstå och behärska biologi.

Övriga uppdrag

-

Aktieäggande i BICO per 31 december 2021

A-aktier: 567 709, B-aktier: 5 671 284
Ägarandel: 10,04 %, Rösträtt: 15,01 %



Arthur Aira

SVP och affärsområdeschef Bioprinting

Född 1967. Affärsområdeschef Bioprinting sedan 2020.

Utbildning och arbetslivserfarenhet

Medicinteknisk ingenjör och MBA från Chalmers. Mer än 25 års erfarenhet av Life Science (biotech, Pharma, Diagnostik). Tidigare vd för Organon, bioMerieux Nordics, Addtech Life Science, Addlife dvlp, COO och Vice vd för Addlife samt VD Abigo Medical AB.

Övriga uppdrag

Styrelseerfarenhet från fler än 35 företag. Styrelseledamot i Integrum och Predicare. Styrelseledamot i BICO 2017–2020.

Aktieäggande i BICO per 31 december 2021

B-aktier: 80 000. Optioner: 40 000
Ägarandel: 0,13 %, rösträtt: 0,11 %



Erica Bell

SVP och Chief People Officer

Född 1973. Chief People Officer sedan 2021.

Utbildning och arbetslivserfarenhet

MA, Management från Cambridge College
25 års erfarenhet av HR-arbete inom stora organisationer, inklusive GE. Har axlat flertalet ledarroller inom HR i olika branscher för att inkludera 13 år inom sjukvård, medicinsk utrustning och biovetenskap. Omfattande erfarenhet av integration & förvärv, förändringsledning och internationell HR. Bevisad förmåga att skapa globala organisationer, utveckla och integrera företagsskulturer.

Övriga uppdrag

Rådgivare/konsult Weavr Health.

Aktieäggande i BICO per 31 december 2021

-



Lotta Bus

SVP och chefsjurist

Född 1970. Chefsjurist sedan 2020.

Utbildning och arbetslivserfarenhet

Jur.kand Lunds universitet och Maastricht universitet. Över 20 års erfarenhet som advokat på Vinge, MAQS och Magnusson varav 14 år som partner och 5 år som vd.

Övriga uppdrag

Styrelseledamot i Sincry AB.

Aktieäggande i BICO per 31 december 2021

B-aktier: 1 000

Ägarandel: 0,00 %, rösträtt 0,00 %



Dr. Holger Eickhoff

SVP och affärsområdeschef Bioautomation

Född 1965. Affärsområdeschef Bioautomation sedan 2020. Vd för SCIENION sedan 2001.

Utbildning och arbetslivserfarenhet

Examen i kemi från Heidelberg universitet. Doktorsexamen i biologi vid Jena universitet. Post Doc vid Max Planck inom molekylär genetik. Grundare av SCIENION.

Övriga uppdrag

-

Aktieäggande i BICO per 31 december 2021

B-aktier: 251 660

Ägarandel: 0,49 %, Rösträtt: 0,39 %



Dr. Jonas Schöndube

SVP och affärsområdeschef Biosciences

Född 1985. Affärsområdeschef Biosciences sedan 2020.

Utbildning och arbetslivserfarenhet

M.Sc. i Mikro och Nanosystem från ETH Zurich. Doktorsexamen i ingenjörsvetenskap från universitet i Freiburg. Grundare och vd av CYTENA (2014-2021).

Övriga uppdrag

Styrelseledamot i Spindiag GmbH.

Aktieäggande i BICO per 31 december 2021

B-shares: 218,168. Optioner: 60 000

Ägarandel: 0,38 %, Rösträtt: 0,31 %

Övrig finansiell information



140	Flerårsöversikt
141	Nyckeltal
142	Alternativa nyckeltal
143	Avstämning av alternativa nyckeltal
144	Ordlista
145	Finansiell information och kontaktinformation

Flerårsöversikt

MSEK	2021 12 månader	2019/2020 16 månader	2018/2019 12 månader	2017/2018 12 månader	2016/2017 12 månader
INTÄKTER					
Nettoomsättning	1 257,3	416,0	105,5	45,3	13,2
Förändring av varulager	13,2	3,5	7,8	1,7	2,0
Aktiverat arbete för egen räkning	94,0	60,7	15,9	10,5	4,0
Övriga rörelseintäkter	73,8	28,1	18,4	6,9	2,7
Bruttoresultat	908,3	298,6	75,4	29,1	9,0
Övriga rörelsekostnader	-1 313,3	-439,4	-113,5	-46,1	-16,6
Rörelseresultat (EBIT)	-236,9	-51,8	-3,8	0,4	-0,9
Resultat från finansiella poster	23,5	-2,3	3,8	0,7	0,2
Resultat före skatt	-213,4	-54,1	0,1	1,1	-0,7
Skatt	-15,8	5,2	0,5	0,1	0,0
Periodens resultat	-229,2	-48,9	0,6	1,2	-0,7
Övrigt totalresultat	82,6	-57,8	5,1	-0,1	0,1
PERIODENS TOTALRESULTAT	-146,6	-106,7	5,7	1,1	-0,6
Sammanfattning av kassaflödesanalys					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-409,2	-79,3	-15,8	-12,3	-1,5
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-4 453,8	-828,0	-110,2	-97,4	-47,6
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	4 900,1	1 308,8	140,3	121,8	56,7
Periodens kassaflöde	37,1	401,5	14,3	12,1	7,7
Likvida medel vid periodens början	434,9	39,8	23,0	10,7	3,1
Kursdifferens i likvida medel	9,2	-6,5	2,5	0,2	-0,1
Likvida medel vid periodens slut	481,2	434,9	39,8	23,0	10,7
MSEK	2021-12-31	2020-12-31	2019-08-31	2018-08-31	2017-08-31
BALANSRÄKNING					
Anläggningstillgångar	7 100,6	1 446,7	404,4	33,1	15,6
Omsättningstillgångar	2 654,0	1 067,2	198,8	161,8	53,3
Summa tillgångar	9 754,6	2 513,9	603,1	195,0	69,0
Eget kapital	6 802,7	2 208,5	549,6	186,2	59,7
Långfristiga skulder	2 221,4	151,1	17,0	0,6	2,7
Kortfristiga skulder	730,5	154,3	36,5	8,2	6,6
Summa eget kapital och tillgångar	9 754,6	2 513,9	603,1	195,0	69,0

Nyckeltal*

Nyckeltal	2021 12 månader	2019/2020 16 månader	2018/2019 12 månader	2017/2018 12 månader	2016/2017 12 månader
Bruttomarginal, %	72,2%	71,8%	71,5%	64,2%	68,2%
Rörelsemarginal före avskrivningar (EBITDA), %	-3,6%	0,2%	3,2%	6,6%	3,0%
Rörelsemarginal (EBIT), %	-18,8%	-12,5%	-3,6%	0,8%	-0,2%
Andra mått	2021-12-31	2020-12-31	2019-08-31	2018-08-31	2017-08-31
Genomsnittligt antal anställda	890	215	95	48	18
Nettoskuld (-)/nettokassa (+)	119,7	755,7	108,5	135,9	41,6
Soliditet	70%	88%	91%	95%	87%
Aktiedata					
Genomsnittligt antal utestående aktier	61 352 967	44 888 273	34 907 324	30 865 408	26 916 148
Antal utestående aktier på balansdagen	62 130 269	51 601 285	38 984 776	33 293 756	28 962 704
Resultat per aktie före utspädning, SEK	-3,97	-1,10	0,02	0,04	0,00
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	-3,97	-1,10	0,02	0,04	0,00
Aktiekurs på balansdagen, SEK	277,8	234,5	66,25	36,5	23,5
Börsvärde på balansdagen, MDSEK	17,3	12,1	2,6	1,2	0,7

*För definitioner av alternativa nyckeltal, se sidan 142.



Alternativa nyckeltal

I denna årsredovisning förekommer hänvisningar till ett antal finansiella mått, vilka kompletterar de mått som definieras eller specificeras i tillämpliga regler för finansiell rapportering. Vissa av dessa mått definieras i IFRS, andra är alternativa mått och redovisas inte i enlighet med tillämpliga ramverk för finansiell rapportering eller övrig lagstiftning.

De alternativa nyckeltalen härleds från bolagets koncernredovisning. Måtten används av BICO för att de i sina sammanhang ger tydligare eller mer fördjupad information än de mått som definieras i tillämpliga regler för finansiell rapportering, och därmed bistår både investerare och ledning att analysera dess verksamhet. Nedan följer beskrivningarna av måtten i denna årsredovisning tillsammans med definitioner och anledningen till att de används.

Alternativt nyckeltal	Definition	Syfte
Bruttomarginal	Bruttoresultat i procent av nettoomsättningen.	Nyckeltalet används för analys av effektivitet och värdeskapande.
Bruttoresultat	Nettoomsättning med avdrag för Råvaror och förnödenheter reducerat med Förändring av varulager. Personalkostnader för serviceintäkter och avskrivningar på anläggningstillgångar i produktion inräknas ej i bruttoresultatet, utan redovisas på separata rader i resultaträkningen.	Nyckeltalet visar effektivitet i BICOs verksamhet och tillsammans med EBITDA ger en helhetsbild av den löpande vinstgenereringen och kostnadsbilden.
Nettoskuld (-)/Nettokassa (+) exkl. leasing	Kortfristiga placeringar och likvida medel, reducerat med räntebärande långfristiga och kortfristiga skulder exklusive leasingsskulder. Ett positivt tal indikerar nettokassa.	BICO anser att nettoskuld/nettokassa är ett användbart mått för bolagets fortlevnad samt möjlighet att exekvera på fastställd affärsplan.
Organisk omsättningstillväxt	Tillväxt genererad från verksamhet i bolag som fanns i koncernen under motsvarande jämförelseperiod.	Nyckeltalet visar tillväxten i den befintliga verksamheten rensat för förvärv de senaste 12 månaderna.
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	Resultat före räntor, skatt, av- och nedskrivningar.	Nyckeltalet är ett användbart mått för att visa det resultat som genereras i den löpande verksamheten. Då rörelseresultat belastas av avskrivningar på övervärden kopplade till de förvärv som BICO genomfört bedömer koncernens ledning att rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) är ett rättvisande mått på koncernens intjäningsförmåga.
Rörelsemarginal (EBITDA), %	Resultat före räntor, skatt, av- och nedskrivningar (EBITDA) i procent av nettoomsättningen.	BICO anser att rörelsemarginal (EBITDA, %) är ett användbart mått för att visa det resultat som genereras i den löpande verksamheten.
Justerad EBITDA	Resultat före räntor, skatt, av- och nedskrivningar justerat för jämförelsestörande intäkter och kostnader.	Samma definition som EBITDA men med tillägg att justeringen för jämförelsestörande intäkter och kostnader förbättrar möjligheten till jämförelser över tid genom att poster med oregelbundenhet i frekvens eller storlek exkluderas.
Justerad EBITDA, %	Justerad EBITDA i procent av nettoomsättningen.	BICO anser att justerad EBITDA, % är ett användbart mått för att visa det resultat som genereras i den löpande verksamheten.
Rörelseresultat (EBIT)	Resultat före räntor och liknande resultatposter och skatt.	BICO anser att rörelseresultat (EBIT) är ett användbart mått för att visa det resultat som genereras i den löpande verksamheten.
Rörelsemarginal (EBIT), %	Rörelseresultat (EBIT) i procent av nettoomsättningen.	BICO anser att rörelsemarginal (EBIT, %) är ett användbart mått för att visa det resultat som genereras i den löpande verksamheten.
Soliditet	Eget kapital dividerat med totala tillgångar.	BICO anser att soliditet är ett användbart mått för bolagets fortlevnad.

Avstämning av alternativa nyckeltal

Soliditet, %	2021-12-31	2020-12-31
Eget kapital	6 802,7	2 208,5
Balansomslutning	9 754,6	2 514,0
Soliditet, %	70 %	88 %
Nettoskuld (-)/Nettokassa (+) exkl. leasing, MSEK		
Kortfristiga placeringar	993,8	349,5
Likvida medel	481,2	434,9
Långfristiga räntebärande skulder exkl. leasingsskuld	-1 350,3	-26,7
Kortfristiga räntebärande skulder exkl. leasingsskuld	-5,0	-2,0
Nettoskuld (-)/Nettokassa (+)	119,7	755,7

	2021 12 månader	2019/2020 16 månader
Bruttoresultat, MSEK		
Nettoomsättning	1 257,3	416,0
Råvaror och förnödenheter reducerat med lagerförändring	-349,0	-117,4
Bruttoresultat	908,3	298,6
Bruttomarginal, %		
Bruttoresultat	908,3	298,6
Nettoomsättning	1 257,3	416,0
Bruttomarginal, %	72,2 %	71,8 %
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA), MSEK		
Rörelseresultat	-236,9	-51,9
Avskrivningar	191,8	52,7
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	-45,1	0,8
Rörelsemarginal före avskrivningar (EBITDA), %		
EBITDA	-45,1	0,8
Nettoomsättning	1 257,3	416,0
EBITDA-marginal, %	-3,6 %	0,2 %
Justerad EBITDA, MSEK		
EBITDA	-45,1	0,8
Kostnader kopplat till optionsprogram	16,4	3,3
Förvärvs- och integrationskostnader	47,4	9,8
Omvärdering av villkorade köpeskillingar	-25,0	-
Statliga stödåtgärder	-1,1	-4,6
Börslistningskostnader	-	8,5
Förändringsarbete varumärke och ERP	16,7	-
Legala kostnader	7,6	1,1
Justerad EBITDA	16,9	18,9
Justerad EBITDA, %		
Justerad EBITDA	16,9	18,9
Nettoomsättning	1 257,3	416,0
Justerad EBITDA, %	1,3 %	4,4 %
Rörelsemarginal (EBIT), %		
Rörelseresultat	-236,9	-51,9
Nettoomsättning	1 257,3	416,0
EBIT-marginal, %	-18,8 %	-12,5 %
Organisk omsättningstillväxt, %		
Nettoomsättning	1 257,3	416,0
Nettoomsättning genererad från bolag som förvärvats de senaste 12 månaderna	-730,2	-186,3
Organisk nettoomsättning	527,1	229,7
Nettoomsättning jämförelseperiod	365,8	155,6
Organisk omsättningstillväxt, %	44 %	48 %



Ordlista

3D cellkultivering

Odling av celler i en konstruerad 3D-miljö som innebär att celler kan interagera, föröka sig eller mogna i miljöer som mer fysiologiskt påminner om in vivo-förhållanden.

Arbetsflöden

Ett planerat sekventiellt utförande av etablerade processer och rutiner i laboratorier i syfte att omvandla eller analysera biomaterial för forskning inom life science. BICO:s produkter och tekniker är utformade för att effektivisera och optimera dessa arbetsflöden, så att forskare kan arbeta smartare.

Bioautomation

Bioautomation erbjuder hela arbetsflödet från tidig forskning till högkapacitets-tillverkning och tillgodoser behoven hos kunder i många branscher, däribland medicin, läkemedel, kosmetika och mat. BICO:s kunder tar del av en unik produktportfölj, helhetslösningar och 20 års expertis inom nästa generations multiplex-analys. Affärsområdet hette tidigare Industrial Solutions.

Biokonvergens

En revolution som sammanför teknologi och biologi för att inspirera och skapa avancerade, effektiva och kostnadseffektiva lösningar för de utmaningar som finns inom hälsovården, både i dag och i framtiden.

Bioprintning

Med hjälp av principerna bakom 3D-printning dispenserar en kombination av celler, tillväxtfaktorer eller andra biokompatibla komponenter, så kallat biobläck, samlat för tredimensionell cell-odling. Detta utgör struktur och vävnadstekniskt underlag för organ- eller sjukdomsmodeller för forskning inom life science.

Biosciences

Vårt affärsområde inom Biosciences innefattar biologiska omvandlingsprocesser och utrustning som automatiserar metoder i laboratorier som tidigare var arbetsintensivt, till exempel vätskehantering, encellsdispensering, multiomik och next generation sequencing.

Cellinjutveckling

En metod för att generera en klonal cellinje från en enda stamcell för att minimera populations heterogenitet. En singelcell reproduceras för att bilda kolonier som kan användas för att utveckla biologiska eller rekombinanta produkter.

Diagnostik

Diagnostik innebär att identifiera och övervaka biomarkörer och metabola parametrar för att fastställa hälsotillstånd.

Encellsomik

Genom, transkriptom och proteom från enstaka celler sker analys för att få kunskap om cellutveckling och sjukdomar på cellnivå, liksom genuttryck.

Hälsa 4.0

Hälsa 4.0 är ett koncept som härrör från den fjärde industriella revolutionen kallad Industri 4.0 och innefattar ökad uppkoppling och smart automatisering. Hälsa 4.0 är omvandlingen inom hälso- och sjukvårdssektorn som drivs av digital teknikologi och smarta maskiner och data.

Multiomik

Är området för biologisk analys som innefattar molekyllär och genetisk biologi för att integrera omicsbaserad data som exempelvis genomik, transkriptomik, proteomik, epigenomik och metabolomik för att hitta nya kopplingar mellan genotyp och fenotyp. Det har förändrat medicin och biologi och hjälpt till att fylla gapet för att kunna förstå samband mellan människors hälsa och sjukdomar.

Nästa generations industriella ekosystem (NXCIS)

Framtidens hälsa definieras av ett antal snabbt accelererande discipliner. Forskningsområden som ligger i teknikens framkant. På BICO har vi identifierat fyra sådana discipliner som kan betraktas som pelarna inom hälsorevolution och Hälsa 4.0, nästa generations kärnindustriella ekosystem (NXCIS); vävnadsteknik, cellinjutveckling, multiomik och diagnostik.

Vävnadsteknik

En praktik där forskare kombinerar avancerad ingenjörsvetenskap och materialvetenskap för att rekapitulera mänsklig och animalisk biologi. Det hänvisar till att kombinera celler och biologiskt aktiva molekyler till funktionella vävnader. Huvudsyftet med vävnadsteknik är att montera funktionella modeller och konstruktioner som återställer, underhåller eller förbättrar skadade vävnader eller hela organ.

A close-up photograph of a horse's face, focusing on the eye and surrounding skin. The horse has light brown skin with some darker spots and long, light brown hair. The text "JOIN THE BIO-CONVERGENCE REVOLUTION" is overlaid in white, bold, sans-serif capital letters. The word "BIO" is underlined, and "CONVERGENCE" is split with a double arrow symbol pointing to the right.

JOIN THE BIO-CONVERGENCE REVOLUTION ⇨

Finansiell kalender och kontaktinformation

Finansiell kalender

26 april 2022 | Årsstämma 2022

18 maj 2022 | Q1-rapport 2022

24 augusti 2022 | Q2-rapport 2022

9 november 2022 | Q3-rapport 2022

23 februari 2023 | Bokslutskommuniké 2022

För mer information, kontakta:

Erik Gatenholm, Vd och koncernchef BICO, eg@bico.com

Gusten Danielsson, EVP och ekonomi- och finansdirektör BICO, gd@bico.com

Årsredovisning 2021

Produktion: BICO

Omslag: Philip Svensson, Motoki Tonn, Unsplash

Fotografer: Philip Svensson, Jan-Christoph Hartung, Unsplash

Säte: Göteborg, Sverige

Organisationsnummer: 559050-5052



BICO Group AB (publ)
Arvid Wallgrens backe 20
413 46 Göteborg, Sverige

KONTAKT
www.bico.com
ir@bico.com

BERLIN BLACKSBURG BOSTON FREIBURG GÖTEBORG JENA KARLSRUHE KYOTO PHOENIX SAN DIEGO STUTTGART ULEÅBORG
